



ÅRSREDOVISNING
2021

Framtiden byggs i trä

 Moelven

**04**Koncernchefen
har ordet**15**Styrelsens
verksamhets-
berättelse**40**Ägarstyrning och
bolagsledning**50**Årsredovisning
och noter
– Koncern**92**Årsredovisning och
noter – Moelven
Industrier ASA

Innehåll

- 04** Koncernchefen har ordet
- 06** Det här är Moelven
- 10** Klimatsmart och hållbart värdeskapande
- 14** Nyckeltal de senaste 5 åren
- 15** Styrelsens verksamhetsberättelse för 2021
- 40** Ägarstyrning och bolagsledning

KONCERN

- 52** Finansiella nyckeltal
- 55** Resultat
- 56** Balansräkning
- 58** Förändringar i eget kapital
- 59** Kassaflödesanalys
- 60** Noter

MOELVEN INDUSTRIER ASA

- 94** Resultat
- 95** Balansräkning
- 96** Kassaflödesanalys
- 97** Noter

- 109** Revisionsberättelse
- 112** Bedriftsforsamlingens förslag
- 113** Finnskalender 2022



Koncernchefen
har ordet

Ett historiskt år

2021 blev ett oförglömligt år och i framtiden kommer vi förmodligen att under många år behöva mäta oss mot 2021 års resultat. Det var också året då virkespriserna blev en del av samtalen i vardagen och marknaden var rekordhet.

Men det som värmd mest var våra medarbetares insatser.

Vi glädjer oss förstås över att leverera ett ekonomiskt resultat som inte ens den störste optimisten bland oss kunnat drömma om. Men bakom de tolv månader som gav oss en omsättning på 14,8 miljarder kronor och ett rörelseresultat på nästan tre miljarder kronor ligger ett arbete som vi inom Moelven kan vara mycket stolta över.

Vi levererar

I höstas lanserade vi ett uppdaterat varumärke och vi finslipade våra värderingar. En av våra värderingar är "Vi levererar". Och det är väl egentligen så jag vill sammanfatta det extraordinära året 2021.

Vi har levererat utifrån en efterfrågan som har krävt mycket av oss. Våra medarbetare har arbetat hårt, har tagit ansvar och tagit tillvara möjligheterna för att vi ska kunna leverera de produkter och lösningar som marknaden har efterfrågat. Detta har skett samtidigt som pandemin har härjat i vårt samhälle, med olika typer av restriktioner och hög frånvaro. Den positiva sociala miljön på arbetsplatsen har minskats ner till smågrupper, samtidigt som vi har haft rekordmycket att göra

och alla har behövt arbeta i samma riktning. Sådana insatser växer inte på träd och vi vet att vi har tur som har sådana medarbetare i vårt team. Dessutom har vi levererat inom ett område som vi tidigare inte lyckats tillräckligt bra med: vårt säkerhetsarbete. Från 2020 till 2021 minskade vi vårt H1-värde från 11,7 till 6,9. H1-värdet beskriver skador som leder till frånvaro omräknat till antal per miljon arbetade timmar. Moelven har länge haft ett H1-värde på över 10 och det är första gången vi har haft så få skador med frånvaro. Det innebär att våra medarbetare har kommit hem oskadade i mycket större utsträckning än tidigare och det är vårt viktigaste löfte som arbetsgivare. Vi har tagit ansvar och arbetat oavbrutet med en ännu starkare systematik och har vidtagit fler åtgärder i vårt säkerhetsarbete. Därför är det glädjande att se en så tydlig minskning av antalet skador. Vi har arbetat hårt för det, men jobbet är långt ifrån avslutat.

De som gör skillnad

Våra medarbetare är det viktigaste vi har och 2021 initierade Moelven det mest omfattande

utvecklingsprogram som koncernen har genomfört under hela sin 122-åriga historia. Alla våra 3 300 medarbetare har genomgått de första delarna av programmet "Aktivt medarbetarskap". Här får vi alla utbildning i hur vi kan göra skillnad i vardagen både för oss själva, för andra och för vår arbetsplats. Det här är en satsning som jag är stolt över att vara en del av och som bidrar till att lyfta fram det bästa i oss alla. Det behöver vi för att kunna hänga med i konkurrensen under det kommande året. För det är långt ifrån säkert att vi kommer att uppleva en sådan medvind som den vi hade under 2021.

Vi tar vara på möjligheterna

Vårt ekonomiska resultat gör att vi kan se framåt och rusta oss för det som komma ska. Det var anledningen till att koncernstyrelsen förra sommaren gav oss klartecken för det största investeringslyftet i Moelvrens historia. Fram till 2024 kommer vi att uppdatera våra sågverk på Moelven Edanesågen AB och Moelven Valåsen AB med ökad kapacitet och en modernisering av processerna – ett lyft på 600 miljoner kronor. Detta är investeringar som krävs för att

vi ska kunna upprätthålla vår internationella konkurrenskraft. För den bransch och marknad vi verkar på är internationell. Det innebär att vi varje dag måste vara konkurrenskraftiga när det gäller pris, leverans och kvalitet – och naturligtvis hållbarhet.

Möjligheter växer på träd

2021 kommer också att gå till historien som ett år då hela Moelven förberedde sig för framtiden. En ny och ännu tydligare strategisk inriktning har fastställts för koncernen. Vårt strategiska ramverk har uppdaterats och vi har nu tydliga mål och ambitioner som vi ska uppfylla framöver. En annan modernisering och förbättring gäller vårt varumärke. Vi har inte haft för vana att uppdatera det i tid och otid, men efter tre års arbete med involvering inom hela koncernen kunde vi i oktober lansera Moelvrens nya visuella profil och vår uppdaterade varumärkesplattform. Vårt moderna varumärke stämmer nu överens med alla fantastiska saker vi gör inom Moelven – genom hela vår värdekedja. Vi är redo för framtiden och redo att leverera – igen.

Koncernchef Morten Kristiansen.





RÖRELSEINTÄKTER

14 872 000 000



RÖRELSERESULTAT

2 986 000 000



H1-VÄRDE

6,9

Antal skador med frånvaro per miljon arbetade timmar.

H2-VÄRDE

21,1

Antal skador utan frånvaro per miljon arbetade timmar.



PRODUKTION

41

Platser

33

Bolag

2

Länder



ANSTÄLLDA

3312

2892 Män 420 Kvinnor



KUNDER I

40

LÄNDER



Det här är Moelven

Moelven är en av Europas största trämekaniska koncerner. Vi har 33 produktionsbolag fördelade på 41 produktionsplatser i Norge och Sverige. Dessutom har vi försäljningsorganisationer i Norge, Sverige, Danmark, Storbritannien, Tyskland och Kina.

Vi brukar råvaror från skogen och skapar hållbara produkter och lösningar som världen behöver. Moelven producerar allt du behöver vad gäller trävaror till ditt hem, timmer till industrin, limträprodukter,

byggmoduler och flexibla kontorslösningar, samt flisprodukter och bioenergi. Moelven utgår från att all utveckling, byggnation och drift ska vara hållbar och att det ställs höga krav på hälsa, miljö och säkerhet för alla våra medarbetare och de som påverkas av vår verksamhet. Moelvens vision, mission, värdegrund och personlighet är grunden för alla våra medarbetare och för de strategiska beslut som fattas. Hållbarhet genomsyrar allt detta uppifrån och ner.

Moelvens vision, mission, värdegrund och personlighet är grunden för alla våra medarbetare och för de strategiska beslut som fattas.



Vision

Möjligheter växer på träd – vi växer med möjligheter.

Vi tar tillvara möjligheterna

Precis som grenarna på ett träd sträcker vi oss mot de möjligheter som finns runt omkring oss. Vi tänker nytt och anpassar oss till det vi har omkring oss, så att vi kan växa och vara livskraftiga under olika förhållanden.

Mission

Vi brukar råvaror från skogen och skapar produkter och lösningar som världen behöver.

Vi levererar

Moelven är genuina och håller det vi lovar. Vi bygger tillit genom att samarbeta och kommunicera med alla runt omkring oss. Det gör att vi står stadigt i så väl storm som solsken.

Personalidé

Du skapar skillnaden!
Moelven är resultatet av alla små och stora val som var och en av oss gör varje dag. Tillsammans skapar vi vår arbetsplats med respekt, trivsel och tillhörighet. Sedan starten har vi sett möjligheterna i nya idéer och byggt hållbara lösningar som gör morgondagen bättre - det ska vi fortsätta att göra.

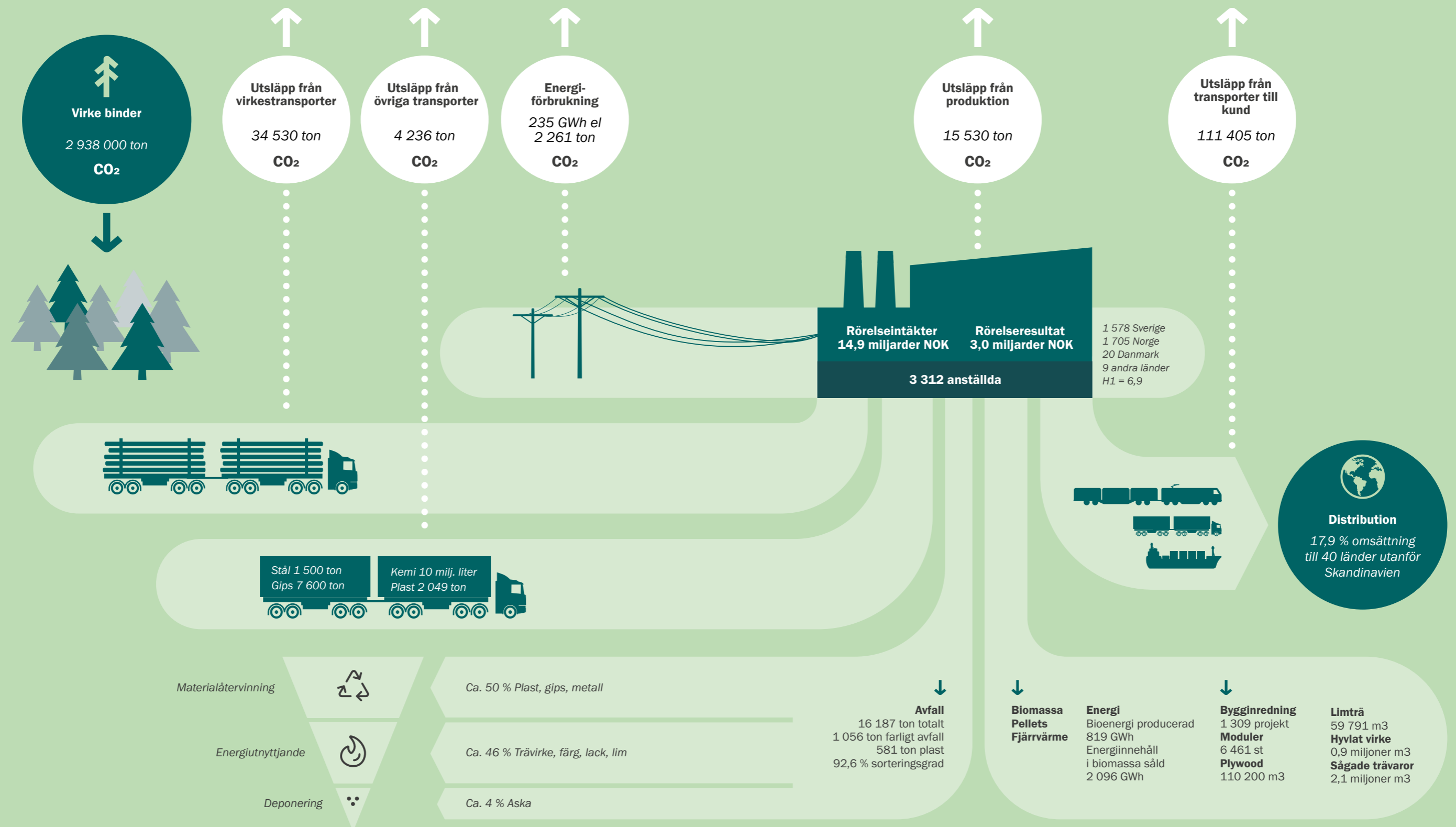
Vi är Moelven - du skapar skillnaden.

Vi tar ansvar

Vi förvaltar den förnybara resurs som vi lever av med respekt och omtanke. Var och en av oss tar ansvar för att skapa en trygg arbetsplats med omsorg för både människa och miljö. Det är där vi har vårt rotfäste.








Klimatsmart och hållbart värdeskapande





Fokusområden, mål och prioriteringar

Grundläggande förutsättning
– vi är en pålitlig partner

Fyra fokusområden	Väsentliga teman	Resultat			Mål och prioriteringar	
		2019	2020	2021	2025	
 <p>13 BEKÄMPA KLIMAT-FÖRÄNDRINGARNA</p> <p>Vi och våra material ska vara klimatpositiva</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Energianvändning i egen produktion 2. Transport av varor 3. Produktion av bioenergi 4. Skogens klimatfördelar 5. Klimatsmart design 	<p>Elförbrukning (GWh)</p> <p>Koldioxidavtryck (tCO₂e)</p> <p>Kollagring i färdiga varor (tCO₂)</p> <p>Transport</p>	<p>229</p> <p>138 570</p> <p>1 469 283</p>	<p>249</p> <p>159 888</p> <p>1 576 605</p>	<p>235</p> <p>168 862</p> <p>1 484 288</p>	<p>Minska koldioxidutsläppen per producerad enhet. 95 % av behovet av termisk energi täcks av egenproducerad bioenergi.</p> <p>156 500</p> <p>5 % årlig minskning av koldioxidintensiteten.</p> <p>Digitaliserad logistikplanering för att optimera körrutter och minimera tomkörning. Utprovning av transportmedel baserade på förnybara energikällor. Elektrifiering av interna transporter.</p>
 <p>15 EKOSYSTEM OCH BIOLOGISK MÅNGFALD</p> <p>Vi ska använda förnybara resurser och utnyttja hela resursen</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Hållbara material 2. Resursoptimering 3. Resurseffektiv design och förpackning 4. Avfallshantering i produktionen 5. Vattenförbrukning 	<p>Kontrollerad råvara</p> <p>Återvunnen plast (ton)</p> <p>Förbrukad plast (ton)</p> <p>Sorteringsgrad</p>	<p>100 %</p> <p>387</p> <p>1 651</p> <p>85 %</p>	<p>100 %</p> <p>392</p> <p>1 909</p> <p>87,6 %</p>	<p>100 %</p> <p>581</p> <p>2 049</p> <p>92,6 %</p>	<p>Certifiera råvaror från hållbart skogsbruk. 100 % kontrollerad råvara i hela värdekedjan</p> <p>Andel återvunnen plast > 30 %</p> <p>Samarbeta med kunder och leverantörer om koncept för att minimera behovet av förpackningar. Utveckling och utprovning av alternativa förpackningsmaterial.</p> <p>90 % sorteringsgrad för koncernen och alla enheter</p>
  <p>3 GOD HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE</p> <p>4 GOD UTBILDNING FÖR ALLA</p> <p>Vi ska vara en attraktiv och trygg arbetsplats</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. HMS 2. Engagerade och kompetenta medarbetare 3. Hälsovänlig kemikalieanvändning 	<p>H1</p> <p>H2</p> <p>F-värde</p> <p>Riskrapporter</p> <p>Sjukfrånvaro</p> <p>Anställda</p> <p>Lärlingar</p>	<p>11,3</p> <p>34,8</p> <p>207,5</p> <p>3 208</p> <p>5,40 %</p> <p>3 399</p> <p>31</p>	<p>11,7</p> <p>25,1</p> <p>256</p> <p>3 843</p> <p>6,20 %</p> <p>3 391</p> <p>30</p>	<p>6,9</p> <p>21,2</p> <p>184,6</p> <p>7 265</p> <p>5,6 %</p> <p>3 312</p> <p>31</p>	<p>< 4</p> <p>< 16</p> <p>> 1,2 per anställd</p> <p>< 4,0 %</p>
 <p>8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT</p> <p>Vi skapar fler gröna arbetsplatser</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ekonomiskt värdeskapande i lokalsamhället 2. Lokalmiljö 	<p>Totalt skatte- och avgiftsbidrag i Norge och Sverige (MNOK)</p> <p>Uppskattat samhällsbidrag (MNOK)</p> <p>Direkta arbetstillfällen</p> <p>Brott mot föroreningslagar</p>	<p>828</p> <p>4 235</p> <p>3 399</p> <p>Inga</p>	<p>931</p> <p>5 004</p> <p>3 391</p> <p>Inga</p>	<p>1 450</p> <p>7 308</p> <p>3 312</p> <p>Inga</p>	<p>Hållbarhet är en av fyra grundpelare i Moelvans strategi och ska vara ett av kriterierna vid beslut om investeringar och koncernens utveckling.</p> <p>Moelven ska inte bryta mot några regler eller lagar gällande föroreningar. Moelven ska arbeta kontinuerligt för att förbättra sitt miljöväntryck i lokalsamhället</p>



Nyckeltal de senaste 5 åren

Belopp i miljoner NOK	2021	2020	2019	2018	2017
KONCERNEN					
Rörelseintäkter	14 872	11 665	10 297	11 021	10 768
EBITDA	3 389	1 011	630	935	716
Avskrivningar	351	344	296	282	278
Nedskrivningar	52	4	-2	66	18
Rörelseresultat	2 986	662	335	586	420
Finansposter	5	-59	-96	-8	-47
Resultat före skattekostnad	2 991	604	240	578	374
Totalt kapital	8 269	5 833	5 518	5 302	5 045
Eget kapital i procent	55,5	49,1	42,9	45,9	41,5
Rörelsemarginal i procent	20,1	5,7	3,3	5,3	3,9
Investeringar	420	272	479	497	357
Antal anställda	3 312	3 391	3 399	3 524	3 546
TIMBER					
Rörelseintäkter	5 046	3 445	3 119	3 263	3 118
EBITDA	1 794	366	243	449	267
Avskrivningar	103	103	97	99	103
Nedskrivningar	-	4	-	7	18
Rörelseresultat	1 691	259	146	343	147
Finansposter	-9	1	-5	-4	-17
Resultat före skattekostnad	1 682	260	141	339	129
Totalt kapital	3 079	1 743	1 513	1 663	1 545
Rörelsemarginal i procent	33,5	7,5	4,7	10,5	4,7
Investeringar	194	88	116	137	99
Antal anställda	630	636	629	620	650
WOOD					
Rörelseintäkter	6 164	4 730	4 018	3 977	3 806
EBITDA	1 504	482	265	318	266
Avskrivningar	117	111	102	108	111
Nedskrivningar	3	-	-2	59	-
Rörelseresultat	1 384	372	165	152	155
Finansposter	-20	-19	-29	-16	-25
Resultat före skattekostnad	1 364	353	136	136	130
Totalt kapital	3 866	2 802	2 514	2 467	2 414
Rörelsemarginal i procent	22,5	7,9	4,1	3,8	4,1
Investeringar	155	130	117	198	120
Antal anställda	1 108	1 099	1 114	1 108	1 079
BYGGSYSTEM					
Rörelseintäkter	3 913	3 347	3 003	3 743	3 856
EBITDA	160	166	135	191	207
Avskrivningar	140	90	78	62	53
Nedskrivningar	49	-	-	-	-
Rörelseresultat	19	76	57	128	154
Finansposter	4	-5	-4	-1	-2
Resultat före skattekostnad	23	71	53	127	152
Totalt kapital	1 694	1 909	1 751	1 751	1 809
Rörelsemarginal i procent	0,5	2,3	1,9	3,4	4,0
Investeringar	54	22	56	93	119
Antal anställda	1 383	1 490	1 494	1 647	1 687
ÖVRIG VERKSAMHET					
Rörelseintäkter	4 553	3 802	3 728	3 548	3 415
EBITDA	-6	-4	-14	-24	-23
Av- och nedskrivningar	41	41	19	13	12
Rörelseresultat	-47	-45	-32	-37	-35
Finansposter	31	-36	-58	13	-3
Resultat före skattekostnad	-16	-81	-90	-25	-38
Investeringar	18	32	190	69	19
Antal anställda	191	166	162	149	130



Styrelsens verksamhetsberättelse för 2021

Huvuddrag 2021

En mycket stark internationell efterfrågan på virke i kombination med covid-19 präglade 2021. Totalt blev året ett rekordår för Moelven, med rörelseintäkter på drygt 14,8 miljarder NOK 2021. Det är en ökning med 3,2 miljarder NOK jämfört med 2020. Rörelseresultatet uppgick till strax under 3 miljarder NOK, jämfört med 662 MNOK 2020.

Redan under första kvartalet, som normalt är ett svagt kvartal inom Moelvens affärsområden, sattes ett omsättnings- och resultatrekord för hela koncernen. Samtidigt skapade covid-19-pandemin utmaningar vad gäller att upprätthålla en tillräckligt hög produktions- och leveranstakt för att möta kundernas behov av varor, aktivitet på byggarbetsplatser, logistik och att genomföra planerade investeringsprojekt. För många enheter ledde en högre produktions- och leveranstakt till ökade driftskostnader, bland annat för underhåll. Koncernens medarbetare

visade stor vilja och förmåga att hitta bra lösningar för att behålla leveransförmågan. Detta var avgörande för att koncernen skulle kunna leverera ett rekordresultat som har gett koncernen en unik möjlighet att modernisera och vidareutveckla sin industriverksamhet.

Under senare delen av 2021 föll priserna på den internationella marknaden något, men stabiliserades mot slutet av året på en fortsatt hög nivå. Hur länge den starka konjunkturen kommer att pågå är osäkert, men den globala gröna omställningen som är i full gång kommer att fortsätta att stödja efterfrågan på förnybara och hållbara byggmaterial under de kommande åren.

2021 var inte bara ett ekonomiskt starkt år för Moelven. Statistiken över personskador förbättrades också avsevärt. Efter att ha legat över 10 under en lång tid minskade frekvensen för skador med efterföljande sjukfrånvaro under året från 11,7 skador per miljon arbetade timmar till 6,9. Under året



genomgick också koncernens 3 300 medarbetare och chefer utvecklingsprogrammen "Aktivt medarbetarskap" och "Aktivt ledarskap". I kombination med lanseringen av koncernens nya varumärkesprofil i oktober har detta bidragit till att Moelven avslutar 2021 som en starkare och mer enad koncern än någonsin tidigare.

Förbättringsprogrammet i koncernens långsiktiga strategiplaner har också bidragit till resultatförbättringen under 2021. Strategiplanernas huvudmål är att skapa en verksamhet med internationell konkurrenskraft och en motståndskraft som begränsar volatiliteten för resultat och kassaflöde. Detta innebär både prioritering av investeringsmedel och renodling av koncept, men också försäljning eller utfasning av vissa enheter där det inte är möjligt att uppnå ett tillfredsställande värdeskapande över tid. Det här arbetet har gett resultat och koncernen framstår i slutet av 2021 som mer stabil än tidigare.

Moelvenkoncernen exporterar varor till över 40 länder på flera kontinenter. Världsekonomin utveckling är därför viktig för Moelven. Totalt finns cirka 15 procent av koncernens totala omsättning på marknader utanför Skandinavien, främst i euroområdet, Storbritannien, Mellanöstern, Nordafrika och Asien. Det är främst sågade trävaror som exporteras. För enbart Timber-divisionen är exportandelen utanför Skandinavien 45 procent och för Wood-divisionen 10 procent. Både prisutvecklingen på den internationella marknaden för sågade trävaror och valutakursutvecklingen har därför stor betydelse för verksamheten. Både direkt för exportomsättningen, men också indirekt eftersom prisnivåerna internationellt snabbt överförs till hemmamarknaden i Skandinavien.

För Timber-divisionen fortsatte den höga efterfrågan på sågade trävaror som inleddes under våren 2020 under hela 2021, men med en lägre intensitet mot slutet av året. För året som helhet var marknadsaktiviteten mycket god.

De viktigaste drivkrafterna var, precis som under 2020, fortsatt främst privat konsumtion och att trätar marknadsandelar från andra byggmaterial som stål och betong. Framför allt den amerikanska marknaden, som är världens största marknad för virke, hade en hög aktivitetsnivå under 2021. Samtidigt har flera regioner som tidigare levererat stora volymer till den amerikanska marknaden minskat produktionen till följd av försvagad råvarutillgång efter barkborreangrepp på skogen. Det har medfört att leveransvolymerna har flyttats till USA från bland annat den europeiska marknaden, som oberoende av detta redan hade ett lågt utbud av varor jämfört med den totala efterfrågan. Sammantaget ledde detta till ett stort efterfrågeöverskott på virke globalt och priserna på den internationella marknaden för sågade trävaror steg till historiskt höga nivåer.

Wood-divisionen säljer sina förädlade trävaror

främst till industri och byggvaruhandel i Skandinavien. Divisionen har också sex så kallade kombinerade enheter som använder sågvirke som råvara i sin verksamhet. Beroende på råvarans kvalitet och dimensioner ger detta en viss volym sågade trävaror som normalt inte förädlas inom enheten, utan säljs externt. För att säkerställa tillräcklig råvara för koncernens förädlingsenheter utan egen produktion av sågade trävaror minskade andelen extern försäljning av sågade trävaror från de kombinerade enheterna något under 2021 jämfört med föregående år.

Den höga efterfrågan på virke från byggvaruhandeln i Skandinavien, som inleddes våren 2020, fortsatte under 2021 fram till början av fjärde kvartalet. Till följd av hög efterfrågan, allmän brist på varor och högre råvarukostnader steg även virkespriserna till historiskt höga nivåer under 2021.

Koncernens virkesförbrukande enheter inleddes 2021 med virkeslager på normal nivå i förhållande till verksamhetens storlek och produktionstakt. Verksamheten i skogen har varit hög under hela året och gett god tillgång till sågvirke. Lagernivåerna låg i slutet av 2021 hos flera enheter på maxnivå. Utvecklingen har drivits av både den höga efterfrågan på skogsråvara mot bakgrund av högkonjunkturen för virke och av att prisökningen på sågade trävaror internationellt har bidragit till att pressa upp prisnivåerna även för sågvirke. Dessutom har den ökade förekomsten av granbarkborrar gett ett ökat utbud av virke, särskilt i Sverige. För Moelvans virkesförbrukande enheter har priserna på sågvirke under hela 2021 legat på en högre nivå än 2020.

Sammantaget har ett stort utbud av flis- och fiberprodukter lett till en viss prisnedgång till nivåer som ligger något under 2020 års nivåer i både Norge och Sverige. Marknadsbalansen förändrades dock till det bättre under andra halvåret – framför allt ökade efterfrågan på koncernens bioenergi produkter.

Bolagen inom Byggsystem-divisionen bedriver främst verksamhet inom bygg och anläggning i Skandinavien. Leveranser sker till professionella aktörer på både nybyggnadsmarknaden och ROT-marknaden (reparation, ombyggnad och tillbyggnad). Limträföretagen har också en betydande produktion av limträ i standarddimensioner som omsätts via byggvaruhandeln. Inom detta segment var efterfrågan mycket god under 2021, mot bakgrund av den höga aktiviteten på konsumentmarknaden kopplad till renovering och underhåll av bostäder och fritidshus. För övriga marknadssegment inom divisionen var aktivitetsnivån lägre och något mer varierande under året. Covid-19 medförde vissa utmaningar med att upprätthålla aktivitetsnivån på byggarbetsplatser. Den allmänna utvecklingen gick dock i riktning mot förbättrad marknadsaktivitet efter 2021 och vid årsskiftet låg efterfrågan på tillfredsställande nivåer för alla segment utom på den norska marknaden för modulbaserade bostäder.



Händelser 2021

HMS

Under fjärde kvartalet 2020 tog Moelven fram en prioriterad handlingsplan för vidareutveckling av god säkerhetskultur inom hela koncernen – "HMS mot 2023". Initiativet kom efter en period då man trots kontinuerligt fokus på förbättringsarbete inom HMS hade sett en stagnation för den positiva utvecklingen mellan 2016 och 2018 när det gäller frekvensen för skador med efterföljande sjukfrånvaro. Huvudpunkterna i handlingsplanen "HMS mot 2023" omfattar konkreta och riktade åtgärder som rör både resursallokering, kompetensuppbyggnad, riskanalys, intern kontroll och efterlevnad samt inte minst kulturbyggande:

1. Stärka HMS-organisationen och organisera HMS-arbetet bättre.
2. Förbättra HMS-arbetet genom aktivt ledarskap och aktivt medarbetarskap.
3. Genomföra "Riskstyrning".
4. Utarbeta och genomföra HMS-kurser på alla nivåer i organisationen. Skapa ett kurspaket med olika HMS-kurser.
5. Genomföra teknisk säkerhetsinspektion av produktionsanläggningar, inklusive att ta fram en handlingsplan.
6. Inrätta en organisation för internrevision som

årligen ska kontrollera efterlevnad och överensstämmelse med interna och externa krav och regler på bolagsnivå.

7. Kontinuerligt förbättringsarbete och organisatoriskt lärande.

Reserestriktioner och smittskyddsåtgärder relaterade till covid-19 har medfört vissa utmaningar och en del senareläggningar i genomförandeplanen under 2021. Trots detta har mycket kunnat lösas, bland annat med stöd av digitala verktyg, och utvecklingen för skadestatistiken visar att åtgärderna har önskad effekt. En viktig del av handlingsplanen som inte har varit möjlig att genomföra med hjälp av digitala verktyg är tekniska säkerhetsinspektioner. Med extern hjälp har det under 2021 ändå genomförts inspektioner på samtliga anläggningar. De avvikelser som har upptäckts har registrerats och prioriterats och en handlingsplan för avslut har tagits fram. Ca. 34 procent av avvikelserna avslutades redan 2021. Av övriga vill 95 procent avslutas under 2022. Om det tar lång tid att avsluta avvikelser permanent har tillfälliga åtgärder vidtagits baserat på riskbedömningar. Arbetet med säkerhetsinspektioner och förbättring av upptäckta risker medförde en ökning av driftskostnaderna under 2021 med 19,8 MNOK. Permanent förbättring av återstående avvikelser beräknas medföra kostnader främst under 2022 på uppskattningsvis 45,2 MNOK, medan 67,9 MNOK

Arbetsmiljöansvarig Karin Löfgren arbetar för att alla ska komma hela hem från jobbet hos Moelven Byggmodul AB.



kommer att tillkomma i form av investeringar under perioden 2022–2023.

I januari 2021 ålades Moelven Notnäs Ransby AB en företagsbot på 500 000 SEK efter olyckan i oktober 2019 då en anställd skadades allvarligt när en virkeslastbil kolliderade med en personbil inne på industriområdet. Nödvändiga säkerhetsåtgärder och rutiner för att förhindra att liknande olyckor inträffar igen genomfördes kort efter olyckan. Bolaget har accepterat företagsboten.

Moelven Limtre AS ålades en företagsbot på 100 000 NOK efter olyckan i mars 2021 då en operatör fick svåra klämskador efter att fyra limträbågar föll över honom när de hissades upp. Bolaget har accepterat företagsboten.

Efter en omröstning bland koncernens samtliga anställda har Moelven valt SOS Barnbyar som samarbetspartner inom humanitärt arbete under den kommande treårsperioden. SOS Barnbyar är beroende av långsiktiga samarbetspartners för att kunna nå fler barn som saknar tillfredsställande omsorg. Barn som lämnas att ta hand om sig själva, inte får möjlighet att gå i skolan, sovnar hungriga och som kan utsättas för våld och missbruk. Samarbetsavtalet med Moelven har en årlig ram på 500 000 NOK som grundbelopp. Dessutom har Moelven och SOS Barnbyar flera aktiviteter på gång som kan göra att beloppet kan öka ytterligare. På grund av kriget i Ukraina har Moelven ökat sitt bidrag för 2022 till 1 500 000 NOK.

Covid-19

Covid-19 präglade aktiviteten på konsumentmarknaden starkt under 2021. Efterfrågan på byggvaror för renovering nådde rekordhöga nivåer. För att möta efterfrågan på varor beslutade Moelven tidigt att införa strikta smittskyddsåtgärder för att förhindra ett omfattande produktionsstopp. Strategin var framgångsrik och under 2021 har utbrott av smitta endast lett till kortare produktionsstopp hos vissa enheter. I slutet av 2021 hade totalt 321 medarbetare smittats och 2 378 medarbetare suttit i karantän sedan pandemin inleddes i mars 2020.

Ny varumärkesplattform och varumärkesprofil

Den 18 oktober 2021 lanserade Moelven sin uppdaterade varumärkesplattform och nya visuella profil. Dessförinnan hade koncernens visuella identitet haft mer eller mindre samma stil sedan 1970-talet och den senaste justeringen gjordes för cirka 15 år sedan. Både världen och Moelven har förändrats mycket sedan dess. Med det nya varumärket tar koncernen historien med sig och rör sig i en modernare riktning. Moelven är fast beslutna att se till att vår identitet matchar det vi gör idag och var vi vill vara i framtiden. Bakom lanseringen av det nya varumärket ligger tre år av analyser, projektarbete och insikter som utvecklats. Alla delar av koncernen har varit representerade i referensgrupper och arbetsgrupper, och tillsammans har deltagarna utvecklat en

ny varumärkesplattform, med mission, vision, värdegrund och personalidé, samt en grafisk profil som matchar dagens och morgondagens Moelven. Under åren som gått sedan den senaste ändringen av den visuella profilen har Moelven utvecklats och vässat verksamheten ännu tydligare mot träbaserad industri och klimatsmarta lösningar. Det genomsyrar identiteten från vision till val av färger.

Moelven brukar råvaror från skogen och skapar produkter och lösningar som världen behöver, och det är därför naturligt att vi väljer en blågrön färg som inriktning. Det blå symboliserar industrin och det gröna den förnybara naturresurs som företaget lever av och med. Tillsammans bildar de vår nya färg, en blågrön teal-variant. Den nya M-symbolen i logotypen illustrerar delar av ett träd tillsammans med en planka.

Man valde en hållbar uttullning av det nya varumärket. Digitalt skedde övergången till Moelvans nya profil omedelbart, medan den byts ut gradvis i övrigt. Det innebär till exempel att arbetskläder och förpackningar byts ut allt eftersom det som finns i lager tar slut. På sått sparar koncernen flera miljoner kronor och det görs på ett hållbart sätt. Denna fas kommer att pågå i ungefär ett år.

I december lanserade Moelven sin egen podcast "Hyttepodden". Skandinaver älskar att vara i stugan. Men varför älskar vi stuglivet så mycket? Tillsammans med stugälskande gäster berättar vi om vad stugan betyder för oss och varför och hur vi påverkas av att vara omgivna av naturen. När du bygger och inreder med trä får du flera hälsofördelar på köpet.

Verksamheten

I januari 2021 tecknades ett avtal om att bygga en ny energicentral vid Moelven Valåsen AB. Energicentralen ska säkra Valåsens framtida energibehov inom de utvecklingsplaner som finns för bolaget och bidra till att förstärka konkurrenskraften. Energicentralen stod klar under fjärde kvartalet 2021.



HYTTEPODDEN

Hyttepodden är en podcast för dig som drömmer om en stuga, eller som redan har en stuga. Foto: Einar Breen



Moelven Limtre AS deltar i ett projekt där möbeltillverkaren Vestre AS bygger det som ska bli världens mest miljövänliga möbelfabrik i Magnor nära den svenska gränsen. Fabriken har fått konceptnamnet The Plus och är den största investeringen i den norska möbelindustrin på flera decennier. Fabriken kommer att bli ett globalt skyltfönster för hållbar och högeffektiv produktion. Dessutom kommer spektakulär arkitektur, besökscenter och en 300 hektar stor äventyrspark att bidra till att utveckla Magnor till ett attraktivt resmål för besökare från hela världen. Så ska Vestre inspirera fler att delta i den gröna omställningen. I samarbete med Woodcon AS satte Moelven Limtre AS redan under första kvartalet 2021 de första limträbalkarna på plats, som utgör byggnadens bärande konstruktion.

I maj 2021 tilldelades Mjöstårnet i Brumunddal ännu ett pris. Den här gången var det den erkända organisationen CTBUH (Council on Tall Buildings and Urban Habitat) som delade ut utmärkelsen. Varje år utser CTBUH världens bästa byggnader inom olika kategorier. I den kombinerade utmärkelsen för 2020 och 2021 tilldelades Moelven och Sweco "Award of Excellence" inom konstruktionsteknik. Bland alla skyskrapar som byggts i världen de senaste åren var det 13 som fick denna utmärkelse och Mjöstårnet var en av dem. Det som började som en vild tanke och en önskan om att visa vad som är möjligt att bygga i trä, inspirerar nu människor runt om i världen.

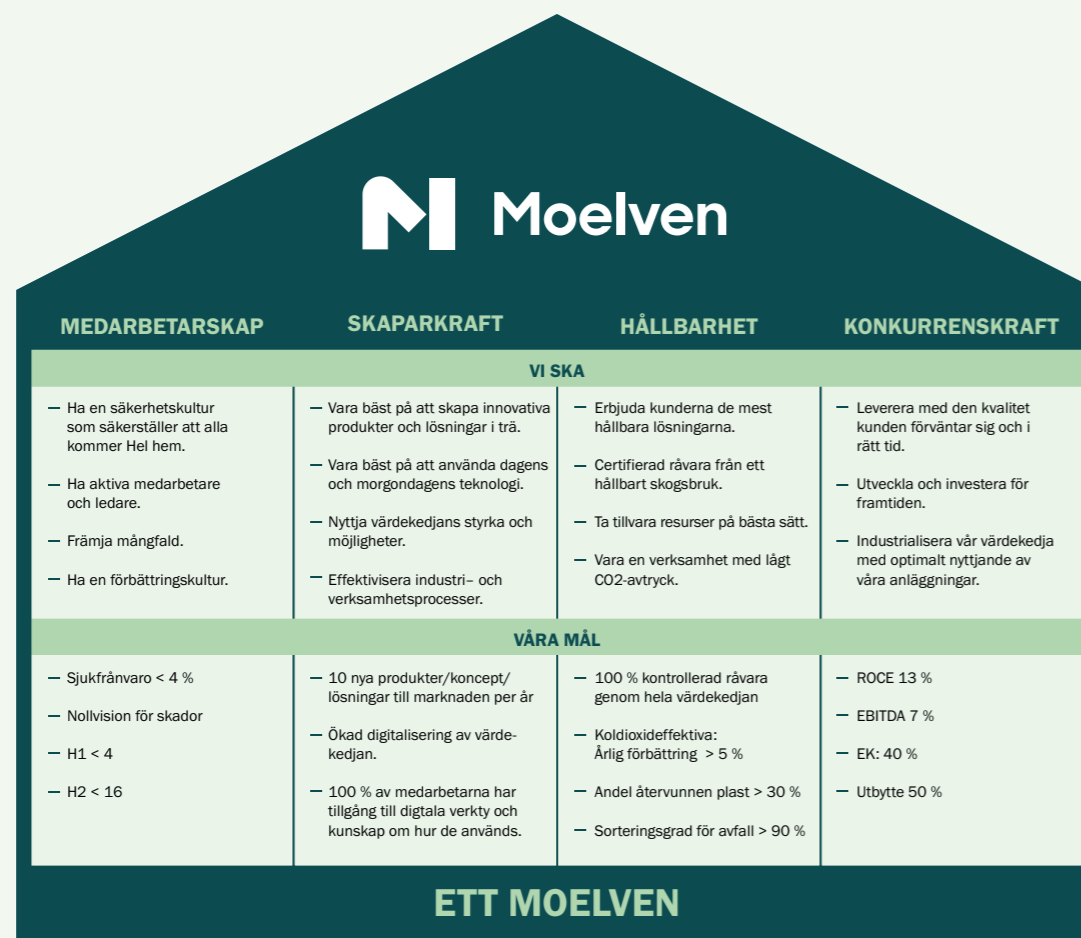
I juni 2021 fattades beslut om att starta omfattande utvecklingsprojekt vid både Moelven Edanesågen AB och Moelven Valåsen AB. Projekten är viktiga förutsättningar för genomförandet av koncernens långsiktiga strategi. Vid Moelven Edanesågen AB kommer en totalrenovering av hela

produktionsprocessen, från virkessortering, virkesintag, såglinje och torkanläggning, att genomföras vilket kommer att förbättra effektiviteten och öka kapaciteten. Projektet blir Moelvans största enskilda investering genom tiderna, med en ram på 450 MSEK, och kommer att slutföras under andra halvåret 2024. Kapaciteten kommer också att utökas vid Moelven Valåsen AB i Karlskoga. Beslutet att bygga en ny energicentral för 60 MSEK, som togs i drift i slutet av året, ingår i utvecklingsplanerna. Dessutom kommer ytterligare 185 MSEK att investeras för att vidareutveckla sågverket. Det handlar om nyinvesteringar i sågintag, råsortering med kamerateknik och en ny såglinje för klintimmer. När detta står klart 2024 kommer sågverkets effektivitet och kapacitet att öka.

Den 22 oktober 2021 kördes modul nummer 95 000 ut från Moelven Byggmodul AS:s fabrik i Moelven. Modulen är en av 800 moduler som levereras till kunden Adapteo, där den ingår i leveransen av boendeanläggningar i anslutning till byggnationen av havstunneln under Fehmarn Bält mellan Danmark och Tyskland.

I samarbete med det svenska företaget Trioworld gick Moelven under fjärde kvartalet över till en emballageplast som är tillverkad av 50 procent återvunnen plast. Därmed minskar Moelven sitt CO₂-avtryck för plastförpackningar jämfört med den plast vi använder idag. Moelven är bland de första i branschen att använda en emballageplast som består av så mycket som 50 procent återvunnen PCR-plast, eller återvunnen plast från konsumenter. På så sätt utnyttjar Moelven och Trioworld avfallet, samtidigt som de bidrar till att minska CO₂-utsläppen. Den nya plasten är 100 procent återvinningsbar.

Moelven Edanesågen AB.



Vårt strategiska ramverk

Vision

Möjligheterna växer på träd - vi växer med möjligheterna.

Mission

Vi brukar råvara från skogen och skapar produkter och lösningar som världen behöver.

Värdegrund

Vi tar tillvara möjligheterna
Vi levererar
Vi tar ansvar

Personalidé

Vi är Moelven och du skapar skillnaden!

Strategi – Medarbetarskap, skaparkraft, hållbarhet och konkurrenskraft

Styrelsens strategiarbete baseras på att behandla strategiska ämnen kontinuerligt under året och ett årligt strategimöte under två dagar där strategin för nästa treårsperiod diskuteras. Koncernens strategiplan för perioden 2022–2024 fastställdes i oktober 2021. Strategin följer huvudlinjer, mål och ambitioner från förra årets behandling och beslut i styrelsen. Huvudriktningen från föregående års strategiplan förs också vidare, men de möjligheter som resultaten för 2021 har medfört har införlivats.

Moelvans vision, mission, värdegrund och personalidé har varit föremål för omfattande diskussioner, där många av koncernens medarbetare på olika nivåer har deltagit. Arbetet har lett till en tydlig modernisering av varumärket Moelven och bolaget har nu en förnyad image.

"Vårt strategiska ramverk" förtydligar i mycket större utsträckning än tidigare vad vi SKA göra och detta kommer att vara vägledande för alla strategiska och operativa val som görs.

Alla som arbetar inom Moelven är koncernens viktigaste resurs. Utvecklingen inom tillverkningsindustrin går mot ökad automatisering och maskinell bearbetning av produkterna och användning av allt mer tekniskt avancerad utrustning. Inom Moelven anser vi att den största potentialen för ökat värdeskapande ligger i att optimera samspelet mellan människa och maskin. För att uppnå detta är vi beroende av engagemanget, kompetensen och mångfalden hos våra medarbetare som kommer att hantera och kontrollera tekniken på en arbetsplats där risken för skador har eliminerats. Det ska vara säkert att arbeta inom Moelven. HMS-arbetet har haft hög prioritet under många år och de ansträngningar som har gjorts under de senaste åren har gett resultat. Under 2021 har koncernen kommit en bra bit på vägen mot att nå det långsiktiga målet om noll skador. I strategiplanen finns delmål på vägen mot det långsiktiga målet:

Hållbarhet är en viktig grundpelare inom Moelven och kommer att användas som grund för all utveckling, byggande och drift. Verksamheten kommer att baseras på certifierade råvaror från ett hållbart skogsbruk och Moelven kommer att bidra i arbetet med att stoppa klimatförändringarna genom att vara

en koldioxidsnål verksamhet som bidrar till värdeskapande hos kunderna genom att erbjuda de mest hållbara lösningarna.

En transparent världsmarknad ställer stora miljökrav. Det är utmanande, men ger Moelvans träbaserade produkter mycket goda möjligheter för framtida tillväxt. Tillgången till råvara kommer att vara god, givet att det finns avsättning för samtliga produkter i hela värdekedjan, som skapas direkt och indirekt i samband med den totala produktionen.

Affärsmässigt avslutar koncernen ett år med en historiskt positiv marknadssituation för de flesta av koncernens enheter. Konjunkturen förväntas normaliseras under den kommande strategiperioden, men efterfrågan på förnybara och hållbara byggnadsmaterial i trä förväntas ligga kvar på en hög nivå. Flera delar av verksamheten uppfyller dock inte heller i en normal konjunkturcykel uppsatta lönsamhets- och avkastningskrav. Därför är det viktigt att rätt prioriteringar och val görs så att den bästa grunden för hållbar lönsamhet läggs. Aktieägarvärdet i Moelven skyddas och utvecklas bäst genom att organisationen fokuserar på att utveckla de enheter som bolaget har idag och som med stor sannolikhet kommer att nå lönsamhetsmålen under en konjunkturcykel. Investeringar och ytterligare tillväxt under strategiperioden ska anpassas till de strategiska val som görs inom den nuvarande finansiella ramen baserat på befintliga affärsområden.

Både egna och allmänna smittskyddsåtgärder relaterade till covid-19 har medfört utmaningar för genomförandet av förbättringsarbete och investeringsprojekt under 2021. Det har särskilt gällt projekt som involverat nyckelpersoner från olika länder, regioner och enheter, och där det digitala mötet inte varit ett fullgott alternativ till fysiska möten.

Det historiskt goda resultatet och kassafflödet under 2021 har dock gett möjligheter att initiera flera stora och omfattande investeringsprojekt som sträcker sig över flera år och som kommer att bidra till att stärka och säkra koncernens internationella konkurrenskraft över tid.

	2020 Realiserat	2021 Realiserat	2022	2023	2025
H1-värde	11,7	6,9	< 6	< 5	< 4
H2-värde	25,1	21,1	< 24	< 20	< 16
Rapporter per anställd	1,1	2,2	> 1,1	> 1,2	> 1,2
Sjukfrånvaro	6,2 %	5,7 %	< 4,0 %	< 4,0 %	< 4,0 %



Ägarstyrning och bolagsledning

Den 28 april 2021 lämnade Kristin H. Holth och Lars Håkan Karlsson styrelsen. Wenche Ravlo kom in i styrelsen som ny aktieägarvald styrelseledamot och Oscar Östlund valdes in av koncernens anställda. Styrelsen har därefter utgjorts av Olav Fjell (ordförande), Gudmund Nordtun (vice ordförande), Aud Ingvild Storås, Wenche Ravlo, Olav Breivik, Martin Fauchald och Oscar Östlund. Ingrid Marie Vetlesen Jensen är ordinarie styrelsesuppleant.

I maj 2021 anställdes Vera Flatebø (44) som ny divisionschef för Byggsystem-divisionen. Koncernchef Morten Kristiansen har varit divisionschef sedan hösten 2019. Flatebø kom från tjänsten som vd för Hydal Aluminium Profiler AS i Raufoss och tillträdde den 1 september 2021.

Ägarstyrning och bolagsledning i Moelvenkoncernen bygger på den gällande norska rekommendationen för ägarstyrning och bolagsledning från oktober 2021. Styrelsens beskrivning av principer och praxis avseende bolagsstyrning i enlighet med 3-3b § i den norska bokföringslagen ingår i styrelsens rapport om ägarstyrning. Information om koncernens styrande organ finns på www.moelven.no samt i not 26.

Koncernstruktur

Moelvns ägarandel på 51 procent i Moelven Telemarksbruket AS såldes till AT Skog SA från och med den 4 januari 2021.

Koncernens två helägda norska byggmodulbolag, Moelven Byggmodul AS och Moelven Byggmodul Hjellum AS, slogs samman organisatoriskt från den 1 januari 2021, men med formell verkan från den 1 februari 2021. Moelven Byggmodul AS är övertagande bolag. Båda bolagen tillverkar trämoduler och kommer att fortsätta att renodlas mot sina olika marknadssegment.

Den 5 oktober 2021 tecknades ett avtal om försäljning av samtliga aktier i Moelven Modus AB till investmentbolaget Mimir Capital AB. Datum för övertagandet var den 8 oktober.

Försäljningen är ett resultat av erkännandet att Moelven inte har kunnat uppnå önskad lönsamhet i Moelven Modus AB under de senaste fem åren. Bolaget har inte levererat resultat som är i linje med koncernens tydliga lönsamhetsmål och i enlighet med koncernens policy beslutades att inte prioritera att lägga ytterligare resurser på vidareutveckling av bolaget.

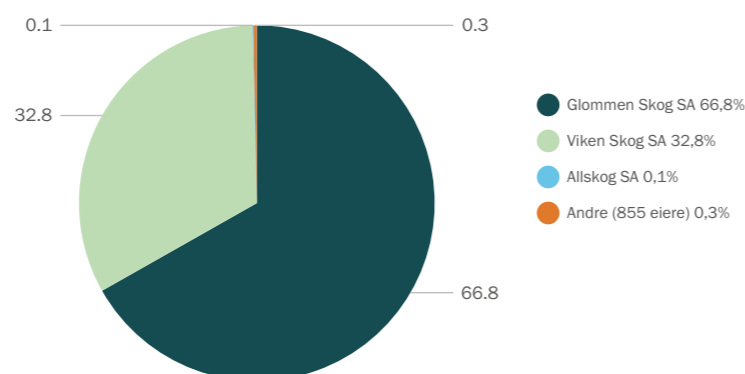
Efter transaktionen är Moelven Modus AB inte längre en del av varumärket Moelven. Försäljningen kommer inte att påverka det norska inredningsföretaget Moelven Modus AS.

Detta är Moelvenkoncernen

Ägarstruktur

Moelvenkoncernens huvudägare var Glommen Mjøsen Skog SA (66,8 procent) och Viken Skog SA (32,8 procent). Resterande 0,4 procent fördelas mellan Allskog SA med 0,1 procent och övriga 0,3 procent på 855 mindre aktieägare.

Moelvenkoncernens ägare



I slutet av 2020 arbetade Glommen Mjøsen Skog SA med att minska ägarandelen i Moelven Industrier ASA från 78,8 procent till 66,8 procent.

I samband med denna process fick Viken Skog SA, i enlighet med företrädesrätten i det befintliga aktieägaravtalet, möjlighet att förvärva aktierna. Transaktionen genomfördes i februari 2021 och ledde till att Viken Skog SA ökade ägarandelen i Moelven från 20,8 till 32,8 procent.

Vision

I samband med en ny varumärkesplattform och grafisk profil ändrades även koncernens vision under 2021. Tidigare var koncernens vision att vara det naturliga valet för människor som vill bygga och bo skandinaviskt. Den nya visionen – möjligheter växer på träd – vi växer med möjligheter – kommer att visa vägen för hur koncernen ska vara ledande i utvecklingen av byggnader baserade på skandinaviska byggtraditioner med klimatsmarta lösningar. Utifrån visionen kommer koncernen att fortsätta ta ansvar för förvaltningen av den förnybara resursen, trä, som är vår råvara. Trä och andra naturmaterial är viktiga komponenter i Moelvns produktion och dominerar i stora delar av sortimentet. Vi ska skapa en trygg arbetsplats med omsorg för människor och miljö. Vi kommer att tänka nytt och tillvara möjligheterna att fortsätta leverera bra, klimatsmarta produkter och lösningar anpassade efter våra kunders behov.

Lokalisering

Moelven är en skandinavisk koncern. Alla produktionsenheter finns i Skandinavien, som också är huvudmarknad. Koncernen har huvudkontor i Moelv i Norge och består av 33 produktionsbolag på 41 produktionsplatser samt ett antal kontor för försäljning, service och montering. De flesta produktionsenheter

är juridiska enheter och arbetsplatser med stark lokal förankring i distrikt och mindre samhällen i sydöstra Norge och västra delen av Mellansverige. Kontoren för försäljning, service och montering finns på större platser runt om i Norge, Sverige, Danmark, England, Tyskland och Kina. Produktionen i Norge och Sverige är ungefär lika stor, men de svenska enheterna exporterar en större andel av produktionen än de norska. Av totalt 3 312 (3 391) anställda i slutet av 2021 arbetar 1 705 (1 631) i Norge, 1 578 (1 707) i Sverige, 20 (20) i Danmark och 9 (8) i andra länder.

Divisionerna

Moelven erbjuder ett brett utbud av naturliga och klimatsmarta produkter, system och lösningar med tillhörande tjänster relaterade till hus och fritidshus, modulbyggnader, bygginredning och bärande konstruktioner. Den skandinaviska marknaden svarar för cirka 85 procent av försäljningsintäkterna och 85 procent av koncernens produkter och tjänster används för nybyggnation eller renovering, ombyggnad och tillbyggnad av fritidsfastigheter, bostäder och kommersiella fastigheter (ROT). En stor del av den övriga verksamheten består av försäljning av träpellets, flisprodukter och biomassa för bioenergiändamål samt för massa-, pappers- och spånskivtillverkning. Koncernen levererar också trävaror till möbel-, inrednings- och förpackningsindustrin.

Koncernen är indelad i tre divisioner – Timber, Wood och Byggsystem – som fokuserar på vart och ett av de olika huvudsegmenten industri, handel och projekt. Därutöver finns redovisningsområdet Övrigt, som består av ägarbolagen med koncernfunktioner, virkesförsörjning, produktion och försäljning av träpellets och bioenergi samt försäljning av flis- och fiberprodukter från koncernens trämekaniska industri.

Timber

Division Timber består av 10 produktionsbolag och tre försäljningskontor som levererar sågade trävaror, komponenter och flisprodukter av lokal gran och furu. Kunderna är främst industriföretag som köper insatsvaror för egen produktion av konstruktionsvirke, limträ, panel, golv, lister, möbler, fönster, förpackningar, platt- och pappersprodukter samt bioenergi. Cirka 55 procent av rörelseintäkterna kommer från skandinaviska kunder. I slutet av 2021 var antalet anställda 621 (636), varav 231 (258) fanns i Norge, 381 (370) i Sverige och 9 (8) i andra länder.

Wood

Division Wood består av 16 produktionsbolag, tre callcenters och ett projektförsäljningsbolag. Huvudprodukterna interiöra träprodukter så som golv, lister och träpanel samt ytterpanel, trall, konstruktionsvirke och plywood, projektanpassade produkter och flisprodukter samt inredningsprodukter som lister, golv och interiörpaneler. Wood handlar också med inköpta produkter. Cirka 75 procent av virkes- och skivproduktionen säljs genom

byggvaruhandeln och träbearbetande industri. Wood är en av de ledande leverantörerna på den skandinaviska marknaden och cirka 90 procent av rörelseintäkterna kommer från skandinaviska kunder. I slutet av 2021 var antalet anställda 1 108 (1 099), varav 592 (579) fanns i Norge, 496 (500) i Sverige och 20 (20) i Danmark.

Byggsystem

Division Byggsystem består av fem produktionsbolag fördelade på nio produktionsplatser och ett antal försäljnings-, service- och monteringskontor. Byggsystem är indelat i affärsområdena Limträ, Byggmoduler och Bygginredning, som alla är marknadsledande inom sina segment. Divisionens kunder inom bygg och anläggning köper kundpassade byggmoduler, flexibla bygginredningssystem och tillhörande tjänster samt avancerade limträkonstruktioner. Förutom broar och stödkonstruktioner har limträverksamheten också en betydande försäljning av standardlimträbalkar genom byggvaruhandeln och komponenter till industrin för prefabricerade hus. Rörelseintäkterna kommer huvudsakligen från skandinaviska kunder. I slutet av 2021 var antalet anställda 1 383 (1 490), varav 790 (749) fanns i Norge och 593 (741) i Sverige. För att säkra tillräcklig flexibilitet i produktionskapaciteten för att möta säsongsvariationer och konjunktursvängningar på marknaden använder divisionen i viss utsträckning inhyrd arbetskraft. Inhyrda medarbetare ingår inte i siffrorna för antalet anställda. Inhyrning görs via välrenommerade, seriösa bemanningsföretag för att säkerställa att den inhyrda personalens löner och arbetsvillkor hanteras på samma sätt som om de hade varit anställda hos Moelven.

Övriga verksamheter

I övriga verksamheter ingår Moelven Industrier ASA, med de gemensamma tjänsterna ekonomi/finans/försäkring, kommunikation, HR och IKT. Virkesförsörjning och omsättning av flis- och energiprodukter är organiserad som en gemensam funktion för koncernens trämekaniska industri och ingår med bolagen Moelven Skog AB, Moelven Virke AS, Vänerbränsle AB, Moelven Bioenergi AS och Moelven Pellets AS. I slutet av 2021 var antalet anställda 200 (166), varav 92 (70) fanns i Norge och 108 (96) i Sverige.

Samhällsansvar

Styrelsen har behandlat och godkänt koncernens övergripande strategi och riktlinjer avseende HMS, socialt ansvar, miljö och konkurrenslagstiftning. Diskussionen om dessa områden ingår i styrelsens beskrivning av principer och praxis avseende företagens sociala ansvar i enlighet med den norska bokföringslagens § 3-3c som publiceras i koncernens hållbarhetsrapport.



Rörelseintäkter och resultat

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Rörelseintäkter	14 872	11 665
EBITDA	3 389	1 011
Av- och nedskrivningar	403	348
Rörelseresultat	2 986	662
Resultat före skattekostnad	2 991	604

Rörelseintäkterna för 2021 var betydligt högre än 2020. Den fortsatt höga efterfrågan på virke både internationellt och på hemmamarknaden har medfört en ökning av priserna på färdiga varor för koncernens trämekaniska verksamhet.

Resultatmässigt levererade den trämekaniska verksamheten betydligt bättre resultat än föregående år, främst mot bakgrund av den internationella prisbildningen med högre priser på färdiga varor för virke och vidareförädlad virke. Lägre priser på flis- och fiberprodukter drar i motsatt riktning, tillsammans med högre priser på sågvirke och en generellt högre kostnadsnivå för alla insatsfaktorer. Åtgärder för att säkra produktionskapacitet under en period då covid-19-pandemin har lett till en ökad risk för både frånvaro och produktionsstörningar vid eventuella smittoutbrott och karantänsrestriktioner har också lett till ökade kostnader.

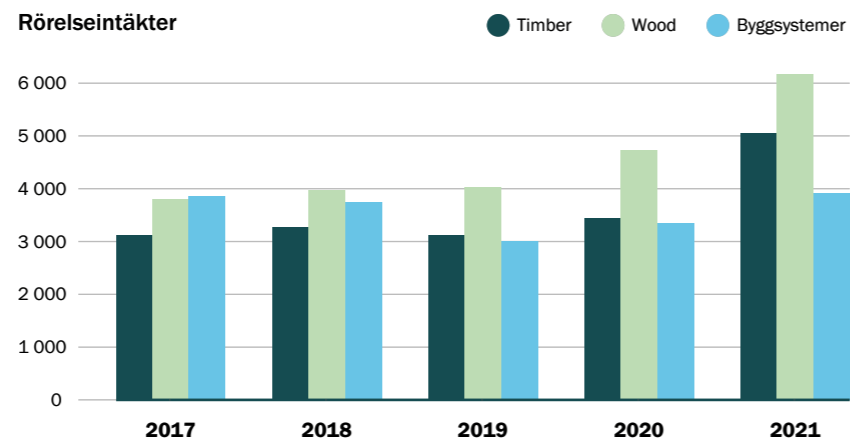
Rörelseresultatet inom division Byggsystem var betydligt lägre än 2020. En huvudsak är sämre resultat inom modulverksamheten i Norge, där högre råvarukostnader och inkörning av nya koncept för moduler för bostadsändamål har gett svagare marginaler. Nedskrivningar på 30 MNOK har gjorts relaterade till anläggningar i Moelven Byggmodul AS mot bakgrund av att en svag vinstutveckling under de senaste åren har skapat ett behov av att utreda en omstruktureringsprocess för bolaget. Det har också gjorts nedskrivningar på 19 MNOK relaterade till försäljningen av Moelven Modus AB i oktober 2021.

Efterfrågan på limträ var god under 2021, men prisutvecklingen för sågade trävaror som en betydande insatsfaktor medförde en ökning av kostnadsnivån som begränsade resultatförbättringen. För inredningsföretaget Moelven Modus AS var aktivitetsnivån god och resultatet tillfredsställande med tanke på den omställningsprocess som bolaget genomgår.

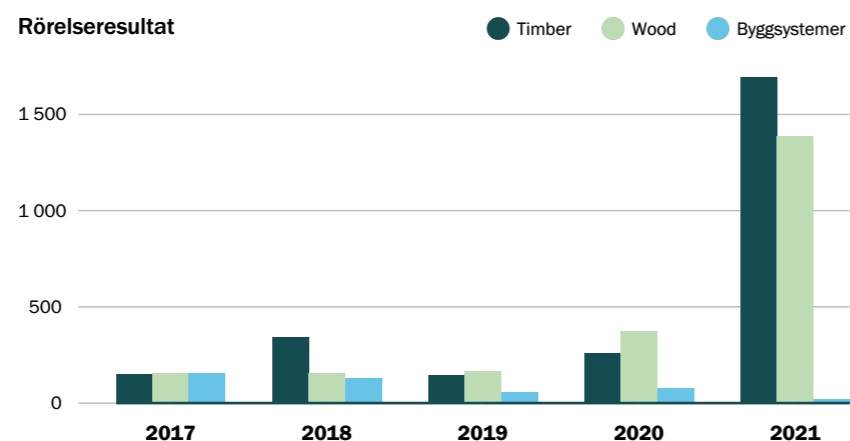
Timber

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Rörelseintäkter	5 046	3 445
EBITDA	1 794	366
Av- och nedskrivningar	103	107
Rörelseresultat	1 691	259
Resultat före skattekostnad	1 682	260

Rörelseintäkter



Rörelseresultat



Den höga efterfrågan på sågade trävaror som inleddes under våren 2020 fortsatte under 2021, men med lägre intensitet mot slutet av året. För året som helhet var marknadsaktiviteten mycket god.

De viktigaste drivkrafterna var, precis som under 2020, fortsatt främst privat konsumtion och att trätar marknadsandelar från andra byggmaterial som stål och betong. Framför allt den amerikanska marknaden, som är världens största marknad för virke, hade en hög aktivitetsnivå under 2021. Det har medfört att leveransvolymerna har flyttats till USA från bland annat den europeiska marknaden, som oberoende av detta redan hade ett lågt utbud av varor jämfört med den totala efterfrågan. Under sen-vintern och våren 2020 var den allmänna förväntan att covid-19-pandemin skulle få den ekonomiska aktiviteten att minska och det var också den situation som många tillverkare inom trämekanisk industri planerade för. Efterfrågan ökade dock ytterligare under 2020 och det uppstod brist på färdiga varor. Resultatet blev rekordhöga priser på den internationella marknaden för sågade trävaror under 2021. Förhållandet mellan utbud och efterfrågan blev mer balanserat i slutet av 2021. Mot slutet av året stabiliserade sig priserna på något lägre nivåer än tidigare under året, men var ändå högre än vid samma tidpunkt 2020.

Totalt var leveransvolymerna från divisionens enheter lägre 2021 än året innan. De främsta orsakerna var låga lagernivåer och något minskad produktion under första kvartalet till följd av kyla, samt logistiska utmaningar relaterade till den internationella transportkapaciteten.

Produktionsvolymerna ökade något jämfört med 2020, även om antalet produktionsenheter minskade efter att koncernens andel i Moelven Telemarksbruket AS på 51 procent såldes till AT Skog SA från den 4 januari 2021. Detta ledde i sig till minskade enhetskostnader. Behovet av ytterligare bemanning för att hantera covid-19-situationen, ökade underhållskostnader till följd av ett högt utnyttjande på anläggningarna samt tekniska driftstörningar vid vissa anläggningar ledde dock till att förädlingskostnaderna ökade totalt sett jämfört med 2020. Generellt sett har en hög efterfrågan på transportkapacitet också lett till högre transportkostnader.

Genomförda tekniska säkerhetsinspektioner i samband med förbättringsprojektet "HMS mot 2023" har visat på behovet av förbättringsåtgärder på flera ställen och har bidragit avsevärt till de ökade underhållskostnaderna för divisionen som helhet.

Koncernens virkesförbrukande enheter inledde 2021 med virkeslager på normal nivå i förhållande till verksamhetens storlek och produktionsstakt. Verksamheten i skogen har varit hög under hela året och gett god tillgång till sågvirke. Lagernivåerna låg i slutet av 2021 på flera enheter på maxnivå. Utvecklingen har drivits av både den höga efterfrågan på skogsråvara mot bakgrund av högkonjunkturen för virke och av att prisökningen på sågade trävaror internationellt har bidragit till att pressa upp prisnivåerna även för sågvirke. Dessutom har den ökade förekomsten av granbarkborrar gett ett ökat utbud av virke, särskilt i Sverige. För Moelvans virkesförbrukande enheter har priserna på sågvirke under hela 2021 legat på en högre nivå än 2020.

Sammantaget har ett stort utbud av flis- och fiberprodukter lett till en viss prisnedgång till nivåer som ligger något under 2020 års nivåer i både Norge och Sverige. Marknadsbalanserna förändrades dock till det bättre under andra halvåret – framför allt ökade efterfrågan på koncernens bioenergi produkter.

Wood

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Rörelseintäkter	6 164	4 730
EBITDA	1 504	482
Av- och nedskrivningar	119	111
Rörelseresultat	1 384	372
Resultat före skattekostnad	1 364	353

Den höga efterfrågan från byggvaruhandeln i Skandinavien, som inleddes våren 2020, fortsatte under 2021 fram till början av fjärde kvartalet. Under senare delen av fjärde kvartalet minskade efterfrågan på träbaserade byggvaror mer än normalt för säsongen. Den främsta orsaken var nedgången på konsumentmarknaden kopplad till renovering och underhåll av bostäder och fritidshus. På proffsmarknaden låg aktiviteten kvar på en normal nivå för säsongen. Totalt var priserna på färdiga varor under 2021 betydligt högre än året innan, vilket resulterade i ökade rörelseintäkter trots att leveransvolymerna var lägre än 2020. Den främsta orsaken till den minskade leveransvolymen var begränsad leveranskapacitet till följd av låga lagernivåer redan i början av 2021 efter den mycket starka efterfrågan under andra halvåret 2020. Trots att åtgärder vidtogs för att öka produktionsstakten var det nödvändigt att under delar av året anpassa utlastningen för att undvika att tömma lagren.

Med undantag för den kalla perioden under första kvartalet, som resulterade i något minskade produktionsvolym för de virkesförbrukande enheterna, var driftförhållandena under året som helhet generellt goda. För divisionen totalt ökade dock förädlingskostnaderna något jämfört med 2020. De främsta orsakerna är mer krävande administration och logistik till följd av hög marknadsaktivitet och låga lager av färdiga varor, samt ökad kostnader för underhåll på grund av onormalt hög utnyttjandegrad på anläggningarna i syfte att öka produktionsstakten utöver den planerade nivån. Generellt hög efterfrågan på transportkapacitet gav också högre transportkostnader.

Genomförda tekniska säkerhetsinspektioner i samband med förbättringsprojektet "HMS mot 2023" har visat på behovet av förbättringsåtgärder på vissa ställen och har bidragit till ökade underhållskostnaderna för divisionen som helhet.

De rena hyvlerierna inom divisionen använder främst sågade trävaror som råvara. Som ett resultat av prisutvecklingen för sågade trävaror internationellt har råvarukostnaden för de här enheterna ökat under hela året.

Divisionens virkesförbrukande enheter inledde 2021 med virkeslager på normal nivå i förhållande till verksamhetens storlek och produktionsstakt. Verksamheten i skogen har varit hög under hela året och gett god tillgång till sågvirke. Lagernivåerna låg i slutet av 2021 på flera enheter på maxnivå. Utvecklingen har drivits av både den höga efterfrågan på skogsråvara mot bakgrund av högkonjunkturen för virke och av att prisökningen på sågade trävaror internationellt har bidragit till att pressa upp prisnivåerna även för sågvirke. Dessutom har den ökade förekomsten av granbarkborrar gett ett ökat utbud av virke, särskilt i Sverige. För Moelvans virkesförbrukande enheter har priserna på sågvirke under hela 2021 legat på en högre nivå än 2020.



Sammantaget har ett stort utbud av flis- och fiberprodukter lett till en viss prisnedgång till nivåer som ligger något under 2020 års nivåer i både Norge och Sverige. Marknadsbalanserna förändrades dock till det bättre under andra halvåret – framför allt ökade efterfrågan på koncernens bioenergiprodukter.

Byggsystem

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Rörelseintäkter	3 913	3 347
EBITDA	160	166
Av- och nedskrivningar	140	90
Rörelseresultat	19	76
Resultat före skattekostnad	23	71

Vid årsskiftet låg orderstocken för divisionen på samma nivå som i början av 2021. Med undantag för bostads- och fritidssegmentet inom byggmodulverksamheten i Norge finns det goda förutsättningar för bra aktivitet i fabriker under första halvåret 2022.

För limträföretagen i både Norge och Sverige har standardsegmentet följt samma utveckling som för varor från koncernens trämekaniska enheter inom Timber och Wood, med hög marknadsaktivitet under hela året och viss dämpad efterfrågan mot slutet av året. I slutet av 2021 låg marknadsaktiviteten på en normal nivå för säsongen. Under högsäsongen under andra och tredje kvartalet var det framför allt i Sverige nödvändigt att vidta åtgärder för att öka produktionstakten och minska leveranstiderna ut till kunderna. På projektmarknaden har aktiviteten legat på en normal nivå under hela 2021.

Den höga efterfrågan, särskilt inom standardsegmentet, resulterade i en ökning av prisnivåerna som delvis kompenenserade för högre råvarupriser. Priserna på andra viktiga insatsfaktorer, bland annat stål, steg också under 2021. Stål är en viktig komponent i knutpunktstekniken som används i större limträkonstruktioner. Som en följd av detta har det inom projektmarknaden varit mer utmanande att uppnå beräknat resultat för ingångna projektavtal.

Under året har mycket resurser lagts på att förbereda införandet av ett nytt ERP-system för limträföretagen. Genom projektet "One ERP" kommer limträverksamheten att ha samma ERP-system som den trämekaniska verksamheten inom Timber och Wood. Implementeringen sker den 3 januari 2022 i Sverige och den 21 mars 2022 i Norge. Vid årsskiftet var bolagen i båda länderna väl positionerade för såväl implementeringen av ett nytt ERP-system som för att möta den ökande marknadsaktiviteten efter första halvåret 2022

För byggmodulverksamheten i Norge var aktiviteten inom marknadssegmentet bygg och anläggning tillfredsställande med god produktion. Lanseringen av

ett nytt koncept med högkvalitativa barackmoduler för användning dagtid på bygg- och anläggningsmarknaden visade lovande resultat. På projektmarknaden var aktiviteten låg, med låga volymer inom offentliga upphandlingar. Efterfrågan på modulbase-erade byggnader var också lägre än väntat på bostads- och fritidshusmarknaden. Stigande priser inom de flesta kategorier av byggmaterial som används som insatsfaktorer i produktionen, liksom vissa utmaningar med att få tillräckliga leveranser av vissa varor, ställer höga krav på planering och effektivitet i verksamheten för att säkra en rimlig lönsamhetsnivå.

För den svenska byggmodulverksamheten var efterfrågan på moduler för uthyrningsändamål svagare än normalt. Bostadssegmentet präglades av en avvaktande hållning och start för byggprojekten flyttades oftare än normalt framåt i tiden. Marknadsaktiviteten förbättrades dock under året och var under senare delen av 2021 god inom alla marknadssegment. Under 2021 upplevde den svenska verksamheten också en utmanande situation när det gäller prisutveckling och tillgång till byggmaterial generellt.

För systeminredningar fortsatte den avvaktande marknadsaktiviteten från 2020 i både Norge och Sverige under första halvåret 2021. Dessutom gjorde covid-19-pandemin det svårare att genomföra både fysiska kundbesök och arbeta på plats och kapacitetsanpassningar var nödvändiga för att anpassa kostnadsnivån till marknadssituationen. Oberoende av covid-19-pandemin har lönsamheten i båda länderna inte varit tillfredsställande under en tid. Ett antal åtgärder genomfördes därför under 2020 för att förbättra konkurrenskraften och öka lönsamheten i både Norge och Sverige. Under 2021 fattades dock beslut om att sälja verksamheten i Sverige och den 8 oktober överfördes samtliga aktier i Moelven Modus AB till investmentbolaget Mimir Capital AB. Moelven har som ägare har inte kunnat uppnå tillfredsställande lönsamhet i Moelven Modus AB under de senaste fem åren och de åtgärder som genomfördes under 2020 visade sig vara otillräckliga för att lyfta bolaget till en nivå som överensstämde med koncernens tydliga lönsamhetsmål. Moelven Modus AB är efter transaktionen inte längre en del av varumärket Moelven. Försäljningen kommer inte att påverka det norska inredningsföretaget Moelven Modus AS.

Övriga verksamheter

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Rörelseintäkter	4 553	3 802
EBITDA	-6	-4
Av- och nedskrivningar	41	41
Rörelseresultat	-47	-45
Resultat före skattekostnad	-16	-81

I övriga verksamheter ingår Moelven Industrier ASA, med de gemensamma tjänsterna ekonomi/finans/försäkring,

kommunikation, HR och IKT. Dessutom ingår virkesförsörjning och försäljning av flis- och energiprodukter som en gemensam funktion för koncernens trämekaniska industri. Här ingår bolagen Moelven Skog AB, Moelven Virke AS, Vänerbränsle AB, Moelven Bioenergi AS och Moelven Pellets AS.

Rörelseintäkter inom området Övriga verksamheter kommer främst från aktiviteter inom virkesförsörjning och försäljning av flis- och energiprodukter. En stor del av omsättningen inom divisionen är koncernintern. Det positiva finansiella resultatet för övriga bolag beror på att moderbolaget, som inkluderar koncernens finans- och treasuryfunktion, ingår i Övriga verksamheter.

Investeringar, finansiell ställning och finansiering

Under 2021 har investeringar på totalt 420 MNOK (272) aktiverats. Enligt koncernens långsiktiga strategiplanskulle investeringarna öka under 2021 jämfört med föregående år. Ökningen jämfört med 2020 var störst under andra halvåret till följd av att investeringsaktiviteten minskade under 2020 på grund av den osäkerhet som covid-19-pandemin medförde.

Av- och nedskrivningarna under 2021 uppgick till 403 MNOK (348). I beloppet ingår nedskrivningar i samband med försäljningen av Moelven Modus AB med 19 MNOK och nedskrivningar på anläggningen i Moelven Byggmodul AS med 30 MNOK. I slutet av 2021 bokfördes koncernens totala tillgångar till 8 269 MNOK (5 833). Ökningen av det totala kapitalet beror främst på hög fordringsmassa till följd av ökad omsättning inom den trämekaniska verksamheten, större råvaru- och färdigvarulager samt högre likvid behållning än normalt mot bakgrund av ett bra kassaflöde under 2021.

Kassaflödet från verksamheten uppgick 2021 till 2 707 MNOK (1 070), motsvarande 20,90 NOK per aktie (8,26). Förändringen jämfört med föregående år beror på förbättrat kassaflöde från verksamheten samt naturliga fluktuationer i rörelsekapitalposterna. Kassaflödet från rörelsekapitalposter var minus 502 MNOK för året som helhet (plus 92). Koncernen har en restriktiv kreditpolicy och använder kreditförsäkring och garantier för att skydda fordringsmassan.

I slutet av 2021 hade koncernen en räntebärande placering på 1 312 MNOK (536). Finansiell leasing ingår i räntebärande nettoplacering med 102 MNOK (174). Den starka likviditetssituationen beror främst på ett bra kassaflöde från verksamheten.

Likviditetsreserven, inklusive outnyttjade dragningsrätter och investeringar i penningmarknadsfonder, var 3 490 MNOK (1 572). I koncernens huvudsakliga finansiering varierar de tillgängliga låneramarna i linje med de naturliga fluktuationerna i koncernens kapitalbindning under året.

Eget kapital uppgick i slutet av 2021 till 4 588 MNOK (2 865) motsvarande 35,39 NOK (22,03) per aktie. Soliditeten var 55,5 procent (49,1). Utdelningen för 2020 på 3,64 NOK per aktie (0,72), totalt 472 MNOK (93), betalades ut och belastade eget kapital under andra kvartalet 2021.

Delar av koncernens eget kapital är knutna till innehav i utländska dotterbolag, huvudsakligen i Sverige, vilket innebär exponering mot valutakursvariationer. Omfattningen och möjliga konsekvenser av kursvariationer bedöms ligga inom en acceptabel riskram. Ackumulerat för 2021 var förändringen minus 138 MNOK (plus 134). Ungefär hälften av koncernens tillgångar är bokförda i SEK. Den totala balansräkningen förändras därför också med valutakursen. Soliditeten i procent påverkas därmed mindre av kursfluktuationer än det nominella egna kapitalet.

Risk

Koncernens verksamhet är exponerad för flera faktorer som i varierande grad kan påverkas av Moelven.

Inom några av de riskområden som påverkar koncernen finns fungerande marknader där risken för fluktuationer kan åtgärdas. Det gäller till exempel räntor, valutor och elkraft. Koncernens finanspolicy bygger på att det är industriverksamheten snarare än finansiella transaktioner som ska skapa de nödvändiga förutsättningarna för lönsamhet. Huvudsyftet med riktlinjerna för användning av finansiella instrument är att minska kursfluktuationerna och skapa ökad förutsägbarhet. På andra områden som råvaror, färdigvaror och projekt måste andra säkringsmetoder användas. I möjligaste mån används till exempel avtal med fasta priser eller indexregleringar. Koncernens sammansättning av enheter som vänder sig till olika huvudmarknader fungerar också riskreducerande. Huvudmarknaderna påverkas sällan samtidigt under en konjunkturcykel samtidigt som stordriftsfördelar kan utnyttjas på kostnadssidan.

Koncernens riskbild utvärderas av koncernledningen och styrelsen och ingår i underlaget för strategiska och operativa diskussioner. Under 2021 upprättade Moelven en ny riskpolicy för koncernen som kommer att stärka arbetet med att systematiskt hantera koncernens viktigaste risker och möjligheter.



Färdigvarupriser

Moelvenkoncernens enheter verkar på marknader med fri konkurrens och många aktörer. Prisbildningen sker därför fritt på marknaden och kommer att påverka koncernen vid oförändrade volymer som känslighetsanalysen visar.

Sågvirkespriser

Moelvenkoncernens enheter använder årligen cirka 4,5 miljoner fasta kubikmeter sågvirke av gran och furu i sin produktion. Moelven äger ingen egen skog, utan köper allt virke från externa leverantörer. Dessa leverantörer är i sin tur beroende av fungerande marknader inom acceptabla transportavstånd samt tillfredsställande prisnivåer för både sågvirke och massavirke. Virkeskostnaden är den klart största enskilda kostnaden för koncernen och förändringar i virkespriset får därmed snabbt stor påverkan på marginalerna. Det finns både en prisrisk och en volymrisk i samband med detta. Koncernen fokuserar därför på att ingå prisavtal som i största möjliga utsträckning låter virkespriset korrelera med förväntade förändringar i priserna på färdiga varor. Om EU ur ett hållbarhetsperspektiv väljer att reglera avverkning av skogen kan det på sikt påverka den tillgängliga volymen och priset på sågvirke.

Priser på flis- och fiberprodukter

Priserna på flis- och fiberprodukter som är biprodukter från såg- och hyvleriproduktion inom Timber och Wood är av stor betydelse för koncernens intäkter. Kontinuerliga insatser görs för att optimera råvaruutnyttjandet, men bara drygt hälften av timmerstocken omvandlas till sågat virke när den har passerat genom ett sågverk. Den återstående halvan blir till olika typer av flis- och fiberprodukter. En del av detta används i egen energi- eller pelletsproduktion, medan resten säljs till bioenergi-, spånskive- och fiberindustrin. En förändring av vinstmarginalen för dessa produkter får en direkt inverkan på koncernens resultat. Eftersom biprodukter utgör så stora volymer från ett sågverks produktion krävs löpande avsättning av dessa produkter för att undvika produktionsstopp. Avstånd till kunder och tillgång till effektiva logistiklösningar för väg- eller järnvägstransporter har stor betydelse för omsättningen av dessa produkter.

Elpriser

Elpriserna är en annan viktig faktor som påverkar koncernens lönsamhet. Via koncernens elleverantörer köps cirka 235 GWh elkraft in årligen. I enlighet med koncernens finanspolicy ska behovet av elkraft säkras mot prisfluktuationer för att säkerställa stabilitet och förutsägbarhet. Förväntade energibehov prissäkras inom givna maximi- och minimigränser genom bilaterala avtal med elleverantörerna med en säkringshorisont på högst 5 år.

Känslighetsanalys		
Beräknad förändring av rörelseresultat och resultat per aktie med en procents förändring av pris per faktor		
Faktor	miljoner NOK 1 % förändring +/-	NOK per aktie
Rörelseresultat		
Virkespris – gran och furu	32	0,24
Sågat virkespris – gran och furu	50	0,39
Flisprodukter	4	0,03
Hyvlade varor Skandinavien	60	0,47
Limträ – standardprodukter	3	0,03
Förändring i elpris med EUR/MWh (före säkring)	2	0,02
Finansresultat		
Permanent försvagning av NOK och SEK mot huvudvalutorna	21	0,16
Ränteförändring +/- 100 baspunkter	14	0,11

Ränterisk

Koncernen har en finansiell situation i slutet av 2021 med en räntebärande nettoplacering. Mot normalt en räntebärande nettoskuld som utgör grunden för ränterisk. Lånefaciliteterna är fördelade ungefär lika mellan svenska och norska kronor och räntnivån i Sverige och Norge påverkar utvecklingen för koncernens räntekostnader ungefär lika mycket. Koncernbolagens finansieras med lån från moderbolaget. All extern upplåning görs av moderbolaget, som också genomför räntesäkring i enlighet med finanspolicy. Säkringsinstrument som kan användas är vanliga ränteswappar, FRA:er och sammansatta swappar av typer som normalt används för sådana ändamål. Som ett mått på räntesäkringens omfattning används duration beräknat sammantaget för utestående skulder och säkringsinstrument. Den totala durationen bör vara minst 12 månader och högst 60 månader. Räntesäkringsavtal får inte ingås med en löptid på mer än tio år.

Valutarisk

Med viss variation mellan olika år kommer mellan 15–20 procent av koncernens rörelseintäkter från marknader utanför Skandinavien och medför valutakursrisk.

Dessutom sker en betydande handel koncerninternt och -externt med både råvaror och färdiga varor mellan Sverige och Norge. De viktigaste valutaparen är EUR/SEK, GBP/SEK, SEK/NOK och EUR/NOK. Moelven använder valutaterminer för att motverka större kassaflödesfluktuationer till följd av variationer i valutakurser. På grund av de säkringsstrategier som valts måste förändringarna vara bestående för att de ska få full effekt på koncernens lönsamhet. Under säkringsperioden kan operativa justeringar göras som kompenserar för valutakursfluktuationerna. Av koncernens totala balansräkning är cirka hälften relaterad till tillgångar i Sverige som bokförs i SEK. Valutakursförhållandet mellan svenska och norska kronor kommer därför att påverka den totala

balansräkningen och det nominella egna kapitalet, men soliditeten påverkas i begränsad utsträckning.

Upprätthållandet av moderbolagets utdelningsförmåga kräver tidvis att delar av det balanserade resultatet i Sverige växlas från SEK till NOK. Koncernens finanspolicy innehåller ramar för detta ändamål. Baserat på det långsiktiga ägarperspektivet valutasekras inte intjänat eget kapital i utländsk valuta.

Kreditrisk

Det är koncernens policy att kreditförsäljning som huvudregel ska säkras antingen i form av garantier eller kreditförsäkring. I praktiken används främst kreditförsäkring. Det finns interna riktlinjer och uppföljningsrutiner för osäkrad försäljning, som endast sker under givna förutsättningar när annan säkring inte är möjlig.

Likviditetsrisk

Koncernens finansiering består av långsiktiga lånefaciliteter från maj 2020 med ramar om totalt 700 MNOK och 900 MSEK. Avtalen förfaller i maj 2024, med möjlighet att begära en förlängning på ett år.

Låneavtalen innehåller allmänna klausuler ombetalningsinställelse vad avser utdelning, soliditet, nettovärde eget kapital och skuldsättningsgrad. Utöver en marginalmatris baserad på koncernens andel lånekapital är värderingen av finansieringen kopplad till centrala hållbarhetsmål i koncernens strategiplan. Per den 31 december 2021 var koncernens nyckeltal betydligt bättre än de nivåer där klausulerna om betalningsinställelse överträds.

Dessutom har koncernen ett sjuårigt låneavtal om 200 MNOK med Nordic Investment Bank som förfaller 2027.

Koncernen har även en kortfristig kreditram kopplad till koncernkontosystemet på 300 MNOK, som förnyas årligen.

Skador och produktionsavbrott

Koncernen har en policy för industriförsäkringar som förvaltas centralt och som följs av samtliga bolag. Policyen ger riktlinjer för försäkringsskydd, riskkartläggning, förebyggande åtgärder och utarbetande av kontinuitetsplaner. Regelbundna säkerhetsgenomgångar utförs på alla våra anläggningar. Kontinuitetsplanerna är en central plan om en brand/skada uppstår. Planerna säkerställer omedelbara insatser, katastrofhantering och förmågan att fortsätta leverera till kunder. Genom sin industriförsäkring är koncernen försäkrad mot ekonomiska förluster som överstiger 3 MNOK per enskilt fall.

Informationsteknik

I en alltmer sammankopplad värld med allt snabbare teknisk och digital utveckling, generellt i samhället och i företag som Moelven, är det viktigt med en kontinuerlig bedömning av IT-risker. Sammankopplade värdekedjor ökar effektiviteten, produktiviteten och

kvaliteten, men ökar också sårbarheten för digitala utfall av tjänster. Med en ökande hotbild både nationellt och internationellt och de senaste årens medie-rapporterade incidenter efter IT-attacker mot företag och offentliga institutioner har Moelven ägnat extra uppmärksamhet åt IT-säkerhet och -risker under de senaste åren. Moelven följer de grundläggande principerna för IT-säkerhet och arbetar kontinuerligt med identifiering och kartläggning av risker, skydd av system och data, upprättande av IT-säkerhet samt förberedelser för eventuella incidenter och avvikelsehantering och återställning efteråt.

Risk för renomméförlust

Moelven lägger stor vikt vid att upprätthålla ett gott renommé och detta följs noga upp av koncernledningen. Öppenhet präglar koncernens sätt att förhålla sig gentemot samhället och medierna samt gentemot koncernens anställda. I enlighet med Moelvans varumärkesplattform gäller detta oavsett om det handlar om positiva eller negativa förhållanden för Moelven. Det finns en ekonomisk risk i kopplad till renomméförlust för Moelven. Renommérisken har inte kvantifierats.

Transport och logistik

Moelvans verksamhet ställer krav på ett omfattande transportbehov av råvaror till produktionsenheterna samt färdiga varor och biprodukter ut från produktionsenheterna och till marknader och kunder. Moelven har under lång tid byggt upp och effektiviserat en omfattande logistikverksamhet för att hantera detta, via väg, tåg och hav. Det är ett kontinuerligt arbete för att effektivisera och säkerställa upprätthållandet av denna logistik och ligga i framkant när det gäller hållbar utveckling. Miljökrav kan dock sätta press på delar av denna verksamhet, både i form av påbud och restriktioner, samt prisändringar/avgifter. Transportbranschen påverkas av internationella förhållanden. Geopolitisk oro eller förändringar i internationella ramvillkor för transportbranschen kan också påverka Moelvans logistikverksamhet.

Investeringsaktiviteter

Under 2021 har Moelven godkänt flera betydande/stora investeringar för att förnya och bygga ut produktionskapaciteten. Moelvans finansiella kapacitet är god efter flera år med goda resultat och ett bra kassaflöde. Investeringsprojekten, som kommer att pågå under flera år, kommer ändå att utsätta koncernen för både finansiell och operativ risk. Vi ser bland annat en kraftig prisökning på produktionsutrustning. Efterlevnad av koncernens finansiella riktlinjer och nära operativ uppföljning av projekten kommer att minska risken.

Hållbarhet och klimatrisk

Hållbarhet är en av grunderna för Moelvans strategiska och operativa mål. Koncernens hållbarhetspolicy anger riktningen och målen för koncernens arbete med klimat, HMS och socialt ansvar samt för att minska risken för oönskade händelser inom dessa områden.



Moelven har genomfört en kartläggning av klimatrisker och möjligheter för att bättre förstå hur bolaget påverkas av dessa globala trender och hur bolaget ska säkerställa långsiktigt värdeskapande i framtiden. Analysen bygger på rapporteringsrekommendationerna från "Task Force on Climate-related Financial Disclosures" (TCFD). TCFD initierades av G20-ländernas "Financial Stability Board" för att hjälpa företag och ägare att bättre förstå hur klimatförändringarna påverkar ledning, strategi, risk och mål. Se koncernens hållbarhetsarbete för kompletterande information om hållbarhet och klimatrisker.

Styrelsens ansvar

Moelvenkoncernen har tecknat ansvarsförsäkring som gäller Moelven Industrier ASA med dotterbolag som ägs till mer än 50 procent och omfattar alla styrelseledamöter, vd och andra personer i koncernen som kan påta sig ett självständigt ledningsansvar samt övriga anställda i koncernen som tillsammans med en styrelseledamot eller ledningen i koncernen anklagas för ett anspråk som personen påstås ha bistått med eller bidragit till. Försäkringen gäller för anspråk som görs i hela världen, om än med vissa begränsningar relaterade till USA och Kanada. Inom de angivna beloppsgränserna täcker försäkringen ansvar för förmögenhetsskada till följd av formellt motiverade ersättningsanspråk som gjorts under försäkringsperioden till följd av en ansvarsåtgärd eller underlåtenhet hos den försäkrade parten i egenskap av vd, styrelseledamot, medlem av ledningen eller motsvarande styrorgan inom koncernen. Med förmögenhetsskada avses ekonomisk förlust som inte har uppstått till följd av fysisk skada på person eller sak. Försäkringen täcker bland annat inte:

- Anspråk som är ett resultat av att den försäkrade har uppnått personlig vinning, eller
- Anspråk som beror på att den försäkrade avsiktligt förorsakat förlust eller avsiktligt begått en olaglig handling.
- Anspråk baserade på ansvarserkännande eller avtal om ansvar/ersättning, inklusive pantsättning, garanti, avstående, friskrivning eller efterskänkning av en rättighet, förutsatt att detta ansvar är mer omfattande än vad som följer av de rättsliga regler som gäller

Anställda, hälsa, miljö och säkerhet

För en detaljerad beskrivning av HMS-området hänvisar vi till styrelsens beskrivning av principer och praxis avseende företagets sociala ansvar i enlighet med den norska bokföringslagens § 3-3c som publiceras i koncernens hållbarhetsrapport.

Påverkan på den yttre miljön

För en detaljerad beskrivning av hur koncernens verksamhet påverkar den yttre miljön hänvisar vi till styrelsens beskrivning av principer och praxis avseende företagets sociala ansvar i enlighet med den norska bokföringslagens § 3-3c som publiceras i koncernens hållbarhetsrapport.

Innovation

I koncernens strategiplan för 2022–2024 har betoningen av kreativitet tydliggjorts genom ambitionerna om:

- Att vara bäst på att skapa innovativa produkter och tjänster i trä.
- Att vara bäst på att ta tillvara dagens och morgondagens teknik.
- Att utnyttja potentialen i värdekedjan.
- Att effektivisera industri- och affärsprocesser.

Ansvar för innovation ligger hos koncernledningen. Koncernen ska skapa förutsättningar för innovation och tillföra resurser, stöd och samordning, medan innovationsprocesserna ägs av divisioner eller enskilda bolag där kompetensen är störst. Där det finns större delar av Moelvenkoncernen som kommer att dra nytta av innovationsområdet genomförs gemensamma projekt. Innovation handlar inte bara om att hitta nya produkter – för Moelven är det minst lika viktigt att hitta nya och bättre sätt att bedriva vår industriella verksamhet. Med andra ord betonas processinnovation lika mycket som produktinnovation. Digitala verktyg är ett viktigt stöd i båda sammanhangen. Digitala tvillingar har blivit ett allt vanligare koncept under de senaste åren och för Moelven har detta blivit ett användbart verktyg, till exempel när man investerar i ny produktionsutrustning.

Moelvans innovationsarbete är främst inriktat på utveckling och innovation i samband med konkret användning av en produkt eller i en produktionsprocess. Koncernen bedriver inte grundforskning i egen regi, utan deltar i projekt där detta anses vara lämpligt. Projekten ska bidra till att stärka koncernens olika affärsområden och minska affärsrisken. Det kan också handla om att delta i innovationsprojekt utanför den egna värdekedjan, men då i projekt som stödjer Moelvans verksamhet och tillväxtpotentialer.

Även om det inte är Moelvans strategi att bedriva grundforskning vill koncernen upprätthålla och stärka kopplingen och samarbetet med akademiska forskningsmiljöer och näringslivskluster där detta kan bidra till värdeskapande för båda parter.

Projektet "Timber on Top", där Moelven har deltagit i egenskap av byggsystemleverantör, är ett exempel på samarbete mellan akademin och forskarsamhället. Forskningen inom "Timber on Top" har gjorts av Linköpings universitet, Luleå tekniska universitet och RISE, medan träbyggnadskontoret och



Moelven Töreboda AB har deltagit i ett projekt där man tillsammans med forskningsmiljöer har tittat på hur ljud påverkas av och rör sig i träkonstruktioner. Projektet har gett värdefull kunskap som för närvarande används i den operativa verksamheten.

Bilden visar en testrigg som etablerades i samband med projektet och som idag används för att testa hur stegljud bäst kan minimeras i träbjälklag.



Trä är ett lätt, flexibelt och starkt byggmaterial som också är väl lämpat för tillbyggnader, eftersom det ger relativt lite extra vikt jämfört med vissa andra byggmaterial. Moelven Töreboda AB har deltagit i projektet Timber on Top i Sverige för att lära sig mer om hur det egenutvecklade Trä8-systemet kan användas och eventuellt vidareutvecklas för att vara ännu bättre lämpat för sådana ändamål.

föreningen Trästad Sverige har huvudansvaret för projektledning respektive kunskapsförmedling. Under den första fasen som pågick under perioden december 2018–juli 2019 gjordes en genomförbarhetsstudie baserad på social, ekonomisk och teknisk hållbarhet. Arbetet resulterade i ett antal fokusområden som manarbetade vidare med i steg 2 under perioden augusti 2019 till augusti 2021. Målet med steg 2 har varit att främja nya tekniska lösningar, affärsmodellerprocessstöd, ökad kunskap och samarbete.

Moelven är medlem av och delägare i Norwegian Wood Cluster SA (NWC), ett näringslivskluster med 29 medlemmar inom värdekedjan skog, träindustri och bygg. Syftet med NWC är att genom ett närmare samarbete utveckla klustret till ett internationellt ledande näringslivskluster för industriellt, hållbart träbyggande. Klustersamarbetet syftar till att ge deltagarna tillgång till viktiga produktionsfaktorer, idéer och impulser till innovation genom samspel och samarbete, öka klusterdeltagarnas värdeskapande och lönsamhet och skydda deras gemensamma intressen gentemot offentliga myndigheter. NWC har



Knutpunktstekniken som används i sammanfogningen av de stora bärkonstruktionerna, bland annat i Mjøstårnet, utvecklades vid Moelven Limtre AS i samband med byggnationen av ishallarna för OS i Lillehammer. Stål har hittills varit en viktig del av knutpunkterna, men Moelven tittar nu på möjligheter att ersätta stål med andra förnybara och hållbara material.



Representanter från NTNU och University of Exeter satte Mjøstårnet i rörelse med så kallade "Shakers" på 500 kg som rör sig horisontellt. Med accelerometrar monterade på limträkonstruktionerna kunde man mäta hur stora effekterna blev.

haft Arena-status i klusterprogrammet Innovation Norway sedan november 2020, vilket ger en bra grund både vad gäller finansiering och inte minst möjligheter till ytterligare innovation och samarbete inom hela värdekedjan.

Genom dotterbolaget Moelven Van Severen AS är Moelven också deltagare i Woodworks! Norwegian Forest and Wood Cluster, som är ett komplett skog- och träbaserat näringslivskluster med utgångspunkt i Trøndelag. Woodworks! har Arena Pro-status, som är den översta nivån inom Innovasjon Norges Arena-program. Klustret arbetar med hållbara lösningar som ersätter fossila bränslen, som kan lagra CO₂ i materialen, och som kommer att ge lönsamma, gröna industriarbetsplatser i framtiden. Ambitionen är att göra avtryck nationellt genom arbete i de träbaserade värdekedjorna och genom samarbete mellan sektorer och branscher, öka värdeskapandet i befintliga företag, skapa nya jobb och lösa klimatutmaningar i dessa branscher.

Produktutveckling och produktinnovation

Limträverksamheten har under flera år legat i framkant i utvecklingen av nya produkter och tekniska lösningar.

Världens högsta trähus, det 85,4 meter höga Mjøstårnet i Brumunddal, hade inte varit möjligt att bygga som det ser ut idag utan tekniska lösningar framtagna av både Moelven Limtre AS i Moelv och Moelven Töreboda AB i Töreboda. Under 2021 har Moelven levererat tre modulbaserade flerfamiljshus och en kontorsbyggnad i trä bredvid Mjøstårnet. Delar av samma teknik som används i Mjøstårnet har använts i kontorsbyggnaden. Flera kunder har visat intresse för träbyggnaderna och flera stora träbyggnader är på gång under de närmaste åren.

Moelven Limtre AS och Moelven Töreboda AS deltar i ett internationellt forskningsprojekt som heter DynaTTB. Det står för Dynamic Response of Tall Timber Buildings under Service Load. Projektet avslutas under 2022 och tester har utförts på 9 byggnader runt om i Europa, bland annat Mjøstårnet i Norge och Eken i Sverige. Forskningen ger viktiga svar på hur höga trähus fungerar i starka vindar och det är avgörande underlag vid utformningen av framtidens höga träbyggnader. Resultatet kommer att presenteras vid den internationella träkonferensen i Oslo i juni 2023. WCTE 2023 – www.wcte2023.com



Moelven Valåsen AB:s VD Thomas Haglund med en virkesförpackning som använts för att testa förpackningslösningar. Förpackningen har förvarats utomhus utan att de öppnade fälten täckts. Fältet i mitten är ett kontrollfält, medan fälten på sidorna har behandlats med olika naturbaserade medel för att förhindra mögel och missfärgning. Resultatet i fältet till vänster visar att det aktuella medlet, som är en nyutvecklad produkt som inte påverkar trämaterialens kvalitet eller användningsområde, kan ingå som en del av en lösning för att minska plastförbrukningen utan att det påverkar skyddet av virket.

Moelven Byggmodul AS skrev historia när bolaget under 2021 för första gången levererade en 6 våningar hög modulbyggnad. Projektet består av 60 studentlägenheter med 1 rum på 16, 18 och 20 kvadratmeter, fördelade på 6 våningar i centrala Hamar bara några kilometer från Moelvens modulfabrik i Moelv. Modulbyggnation är en effektiv byggmetod där många processer sker parallellt. För ett projekt som detta tar det bara fyra månader från start tills byggnaden är inflyttningsklar. För att göra detta möjligt är det viktigt att produkten är utformad så att den är lämplig för snabb montering på en byggarbetsplats och att alla krav på brandsäkerhet, hållbarhet och förankring är uppfyllda. Moelvens ingenjörer har under många år arbetat med vidareutveckling av modulkonceptet och idag erbjuder koncernen moderna lösningar till allt från moduler för anläggningsändamål till modulbaserade permanenta byggnader med hög standard.

Som regel är direktleveranser från producent till kund inte praktiskt genomförbara utan mellanlagring, där produkterna kan exponeras för nederbörd, smuts eller solljus. För att säkerställa att kvaliteten och därmed värdet skyddas måste de produktersom tillverkas inom trämekanisk industri i de allra flesta fall förpackas med någon form av väderskydd.

Moelven har traditionellt använt en polyetenfilm som täckemballage. Det finns alternativa produkter på

marknaden idag, men det är ofta kostsamma lösningar eftersom de både är dyrare vid inköp och det krävs operativa omläggningar och investeringar för att kunna använda dem. Samtidigt är de komplicerade att återvinna på grund av den komplexa sammansättningen av flera typer av material. Moelven använder stora mängder plast för förpackningsändamål varje år. Att minska plastkonsumtionen är ett viktigt mål och insatser görs både för att hitta lämpliga alternativa material och de mest hållbara plastprodukterna där det inte finns några alternativ tillgängliga.

Moelven Valåsen AB har genomfört försök där virkesförpackningarna täcks med olika kartongbaserade produkter på ovansidan och sidorna behandlas med olika naturliga medel som bivax som ett enkelt fuktskydd. Försöken visar lovande resultat, men det krävs fortfarande en hel del utveckling innan denna lösning kan ersätta dagens plastemballage baserade på återvunnen plast.

Moelvenkoncernen har även produkter som kräver förpackningar med andra egenskaper. På Moelven Limtre AS används stora mängder plastfolie årligen för förpackning av färdigproducerade limträbalkar. Även här måste förpackningen skydda mot UV-strålar och fukt för att bland annat förhindra missfärgning, men det ställs andra krav på elasticitet än för exempelvis täckning på ovansidan. Försök har



gjorts med en typ av folie producerad av tallolja, som är en naturlig biprodukt från produktion av pappersmassa och därmed ett miljövänligt alternativ till fossil olja, men försöken har tyvärr visat att folien baserad på tallolja inte uppfyller Moelvans krav.

Eftersom det inte har varit möjligt att hitta bra alternativ som kan användas i full skala beslutade sig Moelven hösten 2021 för att använda en ny typ av täckplast baserad på 50 procent återvunnen PCR-plast, eller återvunnen plast från konsumenter. Plasten utvecklas och produceras av Trioworld. Moelven är bland de första i branschen att använda en emballageplast med en så hög andel återvunnen plast. På så sätt utnyttjar Moelven och Trioworld avfallet och blir mer cirkulära, samtidigt som de bidrar till att minska CO₂-utsläppen. Den nya plasten är också 100 procent återvinningsbar.

Inom division Wood har produktutveckling stor betydelse för att produktbudet både ska kunna följa de förändrade marknadstrenderna och att produkterna ska uppfylla de kvalitets- och funktionalitetskrav som ställs.

Målet är att kunna erbjuda kunderna marknadens bästa, bredaste och modernaste produktsortiment i trä. Produkternas egenskaper måste också dokumenteras genom EPD:er och certifieringar. På så sätt bidrar Moelven även till kundernas värdeskapande genom att göra det lättare för dem att både lyfta fram hållbarhetsfördelarna med trä som byggmaterial och att uppnå egna certifieringar och godkännanden. Innovationsarbetet är uppdelat i två huvudriktningar. Den ena syftar till att utveckla moderna produkter som bidrar till att skapa inspiration och nya trender hos slutanvändarna. Utvecklingen kan fokusera på både design, materialanvändning, miljöegenskaper och förädlingsgrad. Ett exempel är ytbehandlad fasad där efterfrågan har ökat kraftigt. Eftersom ytbehandlingen sker



"I'm here to protect your Timber products, wood be nice to do it again. Please recycle me."

Moelvans nya täckplast i produktion hos Trioworld, en ledande aktör inom återvunnen plast. Den nya täckplasten innehåller så mycket som 50 procent återvunnen plast och ger därmed ett betydligt lägre miljöavtryck än nytilverkad plast.

Foto: Trioworld

industriellt och i kontrollerade miljöer blir produktionsprocessen mer miljömässigt hållbar samtidigt som produkten ger slutanvändaren ökat mervärde.

Tillsammans med RISE har Moelven genomfört ett antal brandtester för att säkerställa att vi levererar fasadlösningar som följer Boverkets byggregler om brandskydd. Tack vare de brandtester som genomförts besitter vi viktig kunskap och erfarenhet när det gäller förebyggande brandskydd. Dessutom är allt vårt brandskyddade trävirke bruksklassificerat.

Den andra huvudriktningen syftar till att förenkla arbetet med produkterna på byggplatsen. Exempel på sådana lösningar är färdigbehandlad innerpanel med dold spikning, olika golvlösningar, skivprodukter

Att bygga flervåningshus med träfasader har blivit allt vanligare de senaste åren. En bidragande orsak till detta är medvetenheten och viljan att bygga mer hållbart. Samtidigt växer städerna och vi kommer allt längre från skog och natur. Då blir det önskvärt att bygga i trä och skapa stadsmiljöer där byggnaderna smälter in i omgivningen på ett naturligt sätt.



Traditionellt har plastprodukter ofta använts för att skydda mot väder och vind innan en byggnad tätas. Genom att använda WeatherPly™ kan användningen av plast minskas.

Om fanerplattorna kan tillverkas med tillfredsställande kvalitet med hjälp av fossilfritt lim kommer detta att ge ytterligare en positiv miljöeffekt. Foto: Stian Throndsen

med minskad bredd för att förenkla hanteringen, färdigkapade längder, med mera.

Moelven Vänerply AB lanserade sin senaste produkt WeatherPly™ i december 2020 – en vattenavvisande byggfanerplatta för användning utvändigt på tak och vägg. Skivan är silikatbehandlad på alla sidor, inklusive not och fjäder, vilket gör den väderbeständig och minskar vatteninträngning och skador på grund av sol-/UV-strålning. Skivan är lämplig för norska förhållanden, begränsar behovet av presenning under byggtiden och hjälper till att hålla byggnaden torr i alla väder i upp till sex veckor. Dessutom har WeatherPly™ också bra halkskydd med samma friktionsförmåga som obehandlad plywood.

I oktober 2021 träffades för första gången projektgruppen i projektet "100 % fossilfritt". Moelven deltar tillsammans med RISE, Stora Enso och IsoTimber för att utveckla, testa och bedöma möjligheterna att använda ett fossilfritt lim i plywood. Som Skandinavien enda plywoodproducent är Moelven Vänerply AB en viktig aktör för att kunna testa konceptet i praktiken. I det fossilfria limmet Neoligno®, utvecklat av Stora Enso, har oljebaserade komponenter ersatts med komponenter av lignin från trävirke.

Processutveckling och processinnovation

Moelvenkoncernen arbetar kontinuerligt med att effektivisera och förbättra processer på alla nivåer från upphandling till färdig produkt. Ett område där stora förbättringar har skett de senaste åren är användningen av digitala verktyg för kommunikation och samarbete. Reserestriktioner och smittskyddsåtgärder till följd av covid-19-pandemin gjorde det nödvändigt att snabbt börja använda ny teknik.

Under tiden med pandemin har arbetsrelaterade flygresor och persontransporter med bil för Moelvenkoncernens anställda minskat avsevärt. Vissa uppgifter hanteras bättre när människor kan träffas och reseaktiviteten kommer att öka när rese-restriktioner och andra smittskyddsåtgärder inte längre är en begränsning. Men med den teknik och användarkompetens som har införts under de senaste åren förväntas reseaktiviteten framöver ligga på en lägre nivå än tidigare. Det sparar kostnader och bidrar inte minst till minskade utsläpp av växthusgaser. Ett annat område där utvecklingen tog fart under pandemin är kontor som är oberoende av papper. Social distansering och ökat arbete hemifrån i kombination med nya digitala verktyg var en drivkraft för att se över administrativa processer i syfte att förenkla och digitalisera dem. Som ett resultat har flera av Moelvans avdelningar idag blivit 100 procent oberoende av papper.

I handlingsplanen "HMS mot 2023" ingår genomförande av tekniska säkerhetsinspektioner på alla anläggningar som en viktig och prioriterad punkt. Alla som arbetar inom Moelven är koncernens viktigaste resurs. Samtidigt är koncernens industriella verksamhet beroende av ett antal olika typer av teknisk utrustning för maskinell bearbetning av produkterna. Det kan i vissa fall utgöra en säkerhetsrisk för de personer som använder utrustningen. Vid nya investeringar ska HMS alltid prioriteras, och säkerhetstänkandet är idag en självklarhet både hos Moelven och hos maskinleverantörer. Det finns dock flera anläggningar inom koncernen där modernt säkerhetstänkande inte hade kommit lika långt när anläggningarna byggdes eller återinvesterades. Vid de tekniska säkerhetsinspektionerna har det därför varit viktigt att titta på produktionsprocesserna och



samspelet mellan människa och maskin snarare än enbart maskinens funktionalitet.

Både inköp av råvaror till Moelvans produktionsverksamheter, interna transporter och varudistribution till kunder skapar ett omfattande transportbehov. Transporter är därför en viktig kostnadsfaktor för Moelven, och idag är det också välkänt att transporter står för en tredjedel av utsläppen av växthusgaser i Sverige och Norge. Effektivisering av transporter minskar kostnader och miljöpåverkan och säkerställer att kunden har tillgång till ett brett produktsortiment med korta leveranstider. Också här är digitalisering ett viktigt verktyg. Digitaliseringen kan bidra till högre fyllnadsgrad i bilarna och effektivare transporter mellan företag och kunder.

Förutom arbetet med att effektivisera transporterna arbetar Moelven också med att hitta alternativ till traditionella transportmedel baserade på fossila bränslen. 2019 tog Moelven därför, i samarbete med LBC Logistik AB, initiativ till den första biogaslastbilen i den svenska skogsindustrin. Biogaslastbilen levererades våren 2020 och är i drift i området Värmland-Stockholm-Göteborg. Genom anskaffandet och användning av bilen i den operativa verksamheten byggs erfarenhet och kompetens upp om hur biogaslastbilar kan användas i större skala för att minska klimatavtrycket från transportverksamheten. Erfarenheterna så långt är mycket goda, men tillgången till tankstationer i Moelvans område är begränsad och utvecklingen går långsamt. Detta begränsar naturligtvis användningen av biogasdrivna lastbilar ytterligare.

Det sker också en hel del intertransporter inne på Moelvans industriområden. Det är i regel truckar av olika storlekar som används. Att ersätta dieseldrivna truckar med elektriska truckar kommer därför att

vara ett bra bidrag för att minska CO₂-utsläppen från verksamheten. Detta kräver dock inte bara investeringar i nya truckar, utan det är också nödvändigt att investera i laddningsinfrastruktur och att gå igenom produktionsprocesser för att anpassa verksamheten så att den nödvändiga laddningen inte minskar produktiviteten. Det har funnits bra elvarianter i de mindre klasserna i många år, men för den tyngre utrustningen, som exempelvis truckar för virkeshantering, har eldrivna modeller inte funnits tillgängliga. Detta håller nu snabbt på att förändras och Moelven har redan ingått ett avtal om att införskaffa en 14-tons eltruck för testning. Från 2021 har det beslutats att vid all upphandling av truckar till verksamheten ska elektrifierade lösningar undersökas och övervägas där det är möjligt.

Många leveranser från Moelven till kunder sker i en volym per transport vilket innebär att eldrivna lastbilar inte är användbara i praktiken på grund av lastkapacitet och räckvidd. För leveranser av mindre volymer i städer kan dock elbilar vara ett alternativ, och på lång sikt nödvändigt till följd av allt strängare regler. Det kommer att ställa nya krav på hur logistiken är organiserad och Moelven har därför inlett ett testprojekt där syftet är att se hur elbilar för närdistribution av varor till kunder kan vara en del av ett större, hållbart och kostnadseffektivt logistikkoncept.

När Moelven Pellets AS byggde pelletsfabriken och energicentralen som stod klara i Sokna utanför Hønefoss hösten 2019 var både processutveckling och innovation centralt. Projektet integrerade pelletsfabriken och energicentralen i sågverkskonceptet på Moelven Soknabruket AS på ett sätt som minskar energiförbrukningen och kostnaderna i samband med tillverkning av vit träpellets till en nivå som är mycket lägre än vad som är normalt i

Nya lastbilar med moderna motorer som ger låga utsläpp i kombination med hög lastkapacitet är viktigt för att minska klimatavtrycket från distributionen. Bilden visar ett modulärt fordons-tåg som levererades under fjärde kvartalet 2021 och som företaget Woodtrans AS använder för transport av flis och färdiga varor till Moelven.



branschen. Användningen av endast ren restråvara från sågverken ger pellets av bästa kvalitet (Premium/EN Plus A1). Dessutom öppnar fabriken för logistiklösningar som är betydligt mer klimatvänliga än tidigare mot bakgrund av mycket korta transportsträckor för både råvaran och kraftigt minskade transportavstånd för den färdiga produkten, som skeppas ut från hamnen i Drammen. Inom energikonceptet var innovation och nytänkande nödvändigt både på grund av krävande mål om låg energiförbrukning och på grund av det kalla klimatet. Jämfört med andra pelletsfabriker har Moelvans fabrik en mycket god energieffektivitet genom ett innovativt energikoncept med integration med sågverksverksamheten.

Ett viktigt fokusområde i koncernens utveckling är att använda ny teknik och dra nytta av de möjligheter som finns i nya digitala lösningar. I projektet "Det Smarta Digitala Sågverket" har Moelven i samarbete med ett antal teknikpartners kopplat hela värdekedjan på Moelven Valåsen AB till en Big Data-lösning. Realtidsuppdaterade data från alla underliggande system och maskiner hämtas till ett enda system, där avancerad analys- och maskininläringsteknik använder informationen på ett sätt som tidigare inte varit möjligt.

Arbetet med att hitta sätt att göra processdata tillgängliga och distribuera dem till operatörer för korrigering och åtgärder har visat sig vara mer komplicerat än väntat. Det har lett till att vissa delar av tidigare arbetsmetoder med tillhörande teknik har tagits bort och ersatts av nya. Det nya tillvägagångssättet ger en tydligare skillnad mellan realtidsdata som bidrar till ökad processstyrning och insamlade historiska data för djupare analys av sammankopplade delprocesser i industrin.

"Det Smarta Digitala Sågverket" utgör nu mallen för uttullning av liknande lösningar hos flera av koncernens bolag.

För de virkesförbrukande enheterna inom Timber och Wood är det främst optimeringen av produktionsprocesserna som står i centrum. Målet att skydda de värden som finns i råvaran är centralt vad avser både miljömässig och ekonomisk hållbarhet. Användningen av röntgenfotografering, kameranortering och maskinell hållfasthetsortering är verktyg som bidrar till att optimera råvaruutnyttjandet. På Moelven Våler AS i Braskereidfoss kom Norges första virkesintag med röntgenortering på plats under 2018. På den svenska sidan har Moelven Valåsen AB liknande utrustning. Här analyseras varje timmerstock så att den kan användas till det den passar bäst för. Det innebär mindre svinn och bättre utnyttjande av naturresursen.

Moelven Mjøsbruket AS blev 2021 först i Norden med dubbelsidig värdeoptimering i kantverket. Modern teknik har länge använts för att optimera centrumuttaget från timmerstocken, medan

sidoplank i större utsträckning har varit en restprodukt med låg sorteringsgrad utifrån vad marknaden efterfrågar. Det nya kantverket på Moelven Mjøsbruket AS använder avancerad kamerateknik för att skanna sidoämnen och sedan beräkna det optimala uttaget. På så sätt tar produktionsprocessen bättre hand om det värde som finns i råvaran, och Moelven kan leverera mer exakta kvalitets sorteriment till marknaden.

Moelvenkoncernen har använt stora resurser för att använda moderna IT-verktyg i syfte att optimera drift och underhåll inom industriverksamheten. Stoppetidssystemet Axxos har vidareutvecklats och ny funktionalitet och tillhörande koncept har börjat användas. Axxos gör det enklare att identifiera orsaker till tidsförlust eller förlorad drifttillgänglighet, så att åtgärder för process- eller maskinförbättring kan implementeras. Detta är också viktigt för att minska energiförbrukningen i industrin.

För att få en bättre överblick över maskininstallationerna och därmed ett effektivare underhåll är det valda underhållssystemet också helt integrerat med stopptidssystemet. På så sätt kan det nödvändiga underhållet utföras så snabbt och enkelt som möjligt för att åtgärda de avvikelser som identifierats i stopptidssystemet.

För modul- och inredningsverksamheterna är det viktigt att utnyttja den konkurrensfördel som finns i modulkonceptet snarare än i traditionell byggnation: Industriell produktion av modulerna inomhus och kortare total byggtid eftersom flera processer kan köras parallellt och modulerna snabbt installeras på byggplatsen. Utveckling och vidareutveckling av tekniska lösningar för produktion, sammankoppling av tekniska installationer och montering på byggplatsen är viktigt för att kunna driva lönsam industriell produktion av modulbaserade lösningar och dra nytta av konceptets fördelar. I samband med ombyggnaden av Moelven Byggmodul AB:s produktionsanläggning i Säffle utvecklades ny och förbättrad produktionsutrustning i samarbete med lokala leverantörer. Användningen av robotteknik har, vid sidan av kapacitets- och effektivitetsförbättringar, möjliggjort stora förbättringar inom HMS och logistik. Robotlinjen, som var en viktig del av projektet, var då den första leveransen av Randek AB:s ZeroLabor Robotic System. Det industriella tänkesättet och erfarenheten från projektet i Säffle har använts som mall för investeringar i robotlinjer även vid modulfabriken i Moelv.

Digitalisering är ett viktigt verktyg för att optimera produktionsprocesserna. Moelven Byggmodul AS har under 2021 börjat använda ett nytt processstyrningsverktyg (Manufacturing Execution System - MES) för att stödja bolagets just-in-time-produktionsmetod. Systemet bygger på digitaliserade kvalitetschecklistor och processuppdateringar, så att systemet hela tiden ger realtidsuppdateringar för produktions- och leveranskedjan. Därmed kan



insatsfaktorer levereras in till produktionslinjerna "just-in-time". Systemet ger också användbar information för förbättringsarbetet genom att det blir tydligare dokumenterat var det finns effektiviseringspotential i produktionsprocessen.

Disposition av årets resultat

Styrelsens utdelningspolicy bygger på att Moelvans aktieägare ska få en förutsägbar och tillfredsställande kontant avkastning på sin aktieinvestering. Utdelningspolicyn ger vägledning om hur stor del av vinsten eller eventuellt fritt eget kapital under år med underskott, som kommer att delas ut som utdelning. Koncernens årsresultat för 2021 var 2 348,9 MNOK (471,7). Soliditeten var 55,5 procent (49,1). Koncernen har tillräckligt med eget kapital för att kunna dela ut utdelning i enlighet med styrelsens förslag. Baserat på resultatet för 2021 och med beaktande av koncernens solida finansiella ställning föreslår styrelsen för årsstämman att en utdelning om 9,06 NOK per aktie delas ut (3,64). Totalt uppgår detta till 1 173 644 033 NOK (471 530 274).

Moderbolaget Moelven Industrier ASA, som delar ut utdelning för koncernen, hade ett årsresultat på 1 468,7 MNOK (390,9) under 2021 efter att ha mottagit koncernbidrag och aktieutdelning från dotterbolagen. Bolaget har tillräckligt fritt eget kapital och likviditet för utdelningen.

Händelser efter bokslutsdagen

Inga händelser har inträffat efter balansdagen som påverkar den inlämnade redovisningen.

Förutsättningar för fortsatt drift

I enlighet med kraven i den norska redovisningslagen bekräftar styrelsen att förutsättningarna för att upprätta årsredovisningen baserat på fortsatt drift föreligger och att detta ligger till grund för upprättandet av årsredovisningen.

Framtidsutsikter

IMF uppger i januariversionen av rapporten "World Economic Outlook" att världsekonomin kommer att växa med 4,4 procent under 2022. Prognosen för 2022 har minskat med 0,5 procentenheter sedan föregående rapport. Smittorisken för omikron-varianten skapade stor osäkerhet i början av 2022, men några månader in på året verkar det tydligt att återhämtningen i ekonomin kommer att ta fart allt eftersom flockimmunitet uppnås och smittskyddsåtgärder lyfts. Osäkerheten kring den fortsatta utvecklingen i världsekonomin är dock större än på mycket länge efter att Ryssland invaderade Ukraina. Vid sidan av den humanitära kris som befolkningen i området upplever är det omöjligt att förutsäga vilka konsekvenser detta kommer att få för resten av världen. Redan i början av mars 2022 har

energipriserna ökat avsevärt och bristen på råvaror och andra insatsvaror med ursprung i Ryssland eller Vitryssland har ökat. Det är inte osannolikt att ett bestående krig med tillhörande sanktioner mot Ryssland och Vitryssland kommer att hämma aktiviteten och tillväxten i världsekonomin på ett liknande sätt som har observerats under pandemin. Störningar i marknadsbalanserna är att vänta till följd av förändringar på både utbuds- och efterfrågesidan, exempelvis ännu högre energipriser, råvarubrist, logistikutmaningar och minskad efterfrågan på grund av ökade priser.

Den totala efterfrågan, särskilt från konsumentmarknaderna, kan påverkas negativt av minskad disponibel inkomst till följd av generellt ökade kostnadsnivåer. Konsekvenserna av covid-19-pandemin verkar få allt mindre betydelse, men kommer att fortsätta att påverka konsumentmarknaden. Efterfrågan kommer till stor del att bero på vilka smittskyddsåtgärder och reserestriktioner som kommer att gälla vid olika tillfällen. Lättnader i smittskyddsåtgärderna som vi har sett under första kvartalet 2022 förväntas leda till en förskjutning av konsumtionen mot ökade utgifter för resor och upplevelser, samtidigt som situationen i Ukraina drar i motsatt riktning. För industrin innebär det ökade smittotrycket – även om sjukdomsförloppet med omikron-varianten verkar vara mindre allvarlig och mer kortvarigt än tidigare – att sjukfrånvaron ökar och det blir svårare att upprätthålla planerad produktionstakt och aktivitet på byggarbetsplatser. Detta kommer särskilt att gälla företag på Østlandet i Norge, om regeringens aviserade införande av ett förbud mot att hyra in arbetskraft genomförs. Moelven följer smittosituationen noga och upprätthåller en hög beredskap för att återinföra koncerninterna åtgärder om utvecklingen så kräver.

Förändringar i varu- och tjänsteproducerande branscher till följd av pandemirelaterade konkurser bidrar också till ökad osäkerhet om var och inom vilka branscher uppgången kommer att bli starkast. Därför är det fortfarande nödvändigt att planera för flera olika scenarier.

Den internationella efterfrågan på träbaserade produkter var mycket god under 2021, men nådde sin kulmen under fjärde kvartalet. Prisnivåerna på den internationella marknaden för sågade trävaror sjönk mot slutet av året, men har stabiliserats på en ny och fortsatt hög nivå i början av första kvartalet 2022.

Efterfrågan på sågade trävaror på exportmarknaderna förväntas ligga kvar på en bra nivå jämfört med första kvartalet tidigare år. NOK och SEK har stärkts avsevärt mot exportvalutorna från de svagaste nivåerna som sågs i början av pandemin, men priserna ligger kvar på nivåer som säkrar god konkurrenskraft på exportmarknaderna. Ökad efterfrågan på transportkapacitet till följd av ökad världshandel samt logistikutmaningar till följd av

smittosituationen och kriget i Ukraina förväntas leda till ytterligare ökade transportkostnader för den exportinriktade delen av verksamheten.

På marknaden för vidareförädlad virke i Skandinavien förväntas en tydlig uppdelning av efterfrågan mellan proffsmarknaden och konsumentmarknaden. Aktiviteten förväntas vara god på proffsmarknaden med god efterfrågan på byggvaror, medan den ökade efterfrågan från konsumentmarknaden i större utsträckning kommer att vara beroende av smittosituationen och smittskyddsåtgärderna.

Lagernivåerna i handelsledet var låga i slutet av 2021, medan nivåerna i producentledet ökade mot slutet av året. Utvecklingen beror delvis på en förväntan på marknaden om lägre prisnivåer jämfört med andra halvåret 2021. Situationen förväntas normaliseras när nya prisnivåer har etablerats. Aktivitetsnivån förväntas dock fortsatt vara hög inom renovering, ombyggnad och tillbyggnad. Start för nya byggprojekt förväntas ligga på en låg nivå. Det kan delvis kompenseras av ökad aktivitet inom offentliga byggprojekt.

Virkeslagren är, tack vare en god försörjningssituation inom Moelvans geografiska områden, i början av 2022 höga i både Norge och Sverige. Det finns fortfarande god tillgång till råvaror när det gäller aktuella produktionsplaner.

Byggsystemdivisionen har oberoende av covid-19-pandemin haft en lägre aktivitetsnivå än önskvärt inom vissa affärsområden. Den nuvarande produktionskapaciteten har anpassats till detta. Marknadssituationen för limträföretagen ligger på en nivå som säkrar ett gott kapacitetsutnyttjande med en rimlig lönsamhetsnivå. För byggmodulbolagen förväntas aktivitetsnivån vara i stort sett tillfredsställande. Inom systeminredningsverksamheten är aktivitetsnivån tillfredsställande, men konkurrenssituationen är krävande. Implementering och genomförande av åtgärder för att återställa tillfredsställande lönsamhet under rådande marknadsförhållanden pågår.

Koncernen har en långsiktig målsättning om en avkastning på det arbetande kapitalet på 13 procent över en konjunkturcykel och uppnådde under 2021 hela 73,6 procent. Under 2022 förväntas en normalisering av marknadsaktiviteten och resultatnivåerna. Osäkerheten är dock fortfarande stor, särskilt mot bakgrund av kriget i Ukraina.

Styrelsen anser att koncernens soliditet och långsiktiga likviditetstillgång är god och tillräcklig för att kunna genomföra planerade förbättringsåtgärder i enlighet med koncernens strategi. För 2022 räknar styrelsen med att aktivitetsnivån och resultatet blir lägre än för 2021, men de kommer ändå att ligga på en bra nivå jämfört med tidigare år.

Moelv, 15 mars 2022
Styrelsen för Moelven Industrier ASA

Morten Kristiansen
Koncernchef

Olav Fjell
Styrelseordförande

Gudmund Nordtun
Vice ordförande

Olav Breivik

Ingvild Storås

Martin Fauchald

Wenche Ravlo

Oscar Östlund



Ägarstyrning och bolagsledning

Ägarstyrning och bolagsledning i Moelvenkoncernen bygger på den norska rekommendationen för ägarstyrning och bolagsledning från den 14 oktober 2021. Rekommendationen finns tillgänglig i sin helhet på www.nues.no

Listan nedan är en hänvisning till var de punkter som krävs enligt 3-3b § i den norska bokföringslagen beskrivs.

Krav enligt 3-3b § i den norska regnskapsloven	Beskrivning av ägarstyrning och bolagsledning i Moelven
1. Hänvisning till rekommendation och regelverk om bolagsstyrning som bolaget omfattas av eller på annat sätt väljer att följa.	Redogörelsens inledning Punkt 1 Beskrivning av ägarstyrning och bolagsledning
2. Uppgifter om var rekommendationer och regelverk som nämns i nr 1 är offentligt tillgängliga.	Punkt 1 Beskrivning av ägarstyrning och bolagsledning.
3. En motivering för eventuella avvikelser från rekommendationer och regelverk som nämns i nr 1.	Det finns tre avvikelser från rekommendationen. De beskrivs i 8, 9 och 14.
4. En beskrivning av huvuddelarna i bolagets och för redovisningsskyldiga som upprättar koncernredovisning, eventuellt också koncernens, system för internkontroll och riskstyrning i samband med redovisningsprocessen.	Punkt 10 Riskstyrning och intern kontroll.
5. Bestämmelser i bolagsordningen som helt eller delvis utvidgar eller avviker från bestämmelserna i kapitel 5 i den norska aktiebolagslagen.	Det finns inga sådana bestämmelser i bolagsordningen. Bolagsordningen finns på www.moelven.no och ingår även i kallelsen till ordinarie årsstämma som bilaga.
6. Styrelsens sammansättning, bedriftsforsamling, representantskap och kontrollkommitté, eventuella arbetskommittéer för dessa organ, samt en beskrivning av huvuddragen i de gällande instruktionerna och riktlinjerna för organens och eventuella kommittéers arbete.	Punkt 8 Styrelsen, sammansättning och oberoende. Punkt 9 Styrelsens arbete.
7. Bolagsordning som reglerar utnämning och byte av styrelseledamöter.	Punkt 8 Styrelsen, sammansättning och oberoende.
8. Bestämmelser i bolagsordningen och fullmakter som ger styrelsen rätt att besluta att bolaget ska återköpa eller emittera egna aktier eller egetkapitalbevis.	Punkt 3 Aktiekapital och utdelning.
9. En beskrivning av bolagets riktlinjer för jämställdhet och mångfald med avseende på exempelvis ålder, kön och utbildnings- och yrkesbakgrund för sammansättning av styrelse, lednings- och kontrollorgan och deras eventuella underkommittéer. Målet för riktlinjerna, hur de har genomförts och deras effekt under rapporteringsperioden ska anges. Om bolaget inte har sådana riktlinjer ska detta motiveras.	Punkt 2 Verksamhet

1. Beskrivning av ägarstyrning och bolagsledning

Styrelsen ska säkerställa god ägarstyrning och bolagsledning.

Styrelsen ska i årsredovisningen eller dokument som det hänvisas till i årsredovisningen lämna en samlad redogörelse för bolagets ägarstyrning och bolagsledning. Redogörelsen ska innehålla varje enskild punkt i rekommendationen.

Om rekommendationen inte har följts ska avvikelser motiveras och en redogörelse ska ges över hur bolaget har anpassat sig.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:

Enligt aktiebolagslagen åligger det styrelsen att

organisera verksamheten och förvalta bolaget på ett försvarbart sätt. Moelven har ett antal oberoende juridiska enheter organiserade som aktiebolag i flera länder. I enlighet med respektive lands aktiebolagslagstiftning har styrelserna i dessa bolag ett motsvarande ansvar för den enskilda enhet som koncernstyrelsen har för moderbolaget och koncernen som helhet. Koncernens verksamhet bygger på skandinaviska värdegrunder. Grundvärderingarna "Vi tar vara på möjligheterna, vi levererar och tar ansvar" är fast förankrade i företagskulturen. De utgör också grunden för bolagets riktlinjer för samhällsansvar, etik, antikorrupcion, HMS, arbetstagarförhållanden etc. En fullständig översikt över styrelsens riktlinjer ges i punkt 10.



Foto: Frederik Garshol

2. Verksamhet

I bolagets bolagsordning ska det tydligt anges vilken verksamhet bolaget ska bedriva.

Styrelsen ska ta fram tydliga mål, strategier och riskprofiler för verksamheten, så att bolaget skapar värde för aktieägarna på ett hållbart sätt. I detta arbete ska styrelsen därför ta hänsyn till ekonomiska, sociala och miljömässiga faktorer.

Styrelsen ska utvärdera mål, strategier och riskprofil minst en gång per år.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:

I enlighet med bolagsordningen är syftet med verksamheten tillverkning och därtill kopplad verksamhet, handel och annan ekonomisk verksamhet samt medverkan i andra bolag genom tecknande av aktier eller på annan väg. Styrelsen fäster vikt vid långsiktig, hållbar utveckling och fastslår i koncernens strategiplan att huvudfokus framöver kommer att vara

förbättring och vidareutveckling av den befintliga verksamheten. Koncernen har passerat den kritiska storlek som krävs för att hävda sig i konkurrensen. Kvalitet ska prioriteras framför storlek och är en nödvändig grund för både lönsamhet och fortsatt tillväxt. Såväl soliditet som finansiering ligger på tillfredsställande nivåer och erbjuder nödvändigt handelsutrymme. Bolagets verksamhet, mål, huvudstrategier och riskprofil utvärderas årligen och beskrivs i detalj i styrelsens verksamhetsberättelse. En koncernpolicy har upprättats för hur hållbarhet ska integreras i värdeskapandet. Detta beskrivs i bolagets hållbarhetsrapport. Koncernpolicy och hållbarhetsrapport omfattar jämställdhet och mångfald.



3. Aktiekapital och utdelning

Styrelsen ska säkerställa att bolaget har en kapitalstruktur som är anpassad till bolagets mål, strategi och riskprofil.

Styrelsen ska ta fram och offentliggöra en tydlig och förutsägbar utdelningspolicy.

Förslag om att styrelsen ska få fullmakt att dela ut utdelning ska motiveras.

En styrelsefullmakt för att öka aktiekapitalet eller förvärva egna aktier ska gälla för ett definierat syfte. En sådan styrelsefullmakt ska inte gälla längre än fram till nästa årsstämma.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:

Styrelsens mål är en soliditet om minst 40 procent. Detta är en nivå som enligt styrelsen är lämplig med

tanke på de konjunktursvängningar som skett under de senaste åren. Målet har uppfyllts sedan 2017. Styrelsen har antagit en utdelningspolicy som ligger i linje med bestämmelserna om utdelning i aktieägaravtalet mellan bolagets två största ägare, som representerar totalt 99,6 procent av aktieägarna. Förutsatt att bolagets övergripande kapitalstruktur, finansiella ställning och andra kapitalkällor är tillfredsställande säkrade säger huvudregeln i utdelningspolicy att en kontant utdelning motsvarande 50 procent av resultatet efter skatt, om än minst 40 öre per aktie, ska delas ut. Den överskjutande delen av resultatet efter utdelning behålls i bolaget för att investera i och utveckla bolagets verksamhet inom de ramar som styrelsen fastställt genom strategiplaner och budgetar. Information om bolagskapital och utdelning anges i bolagets verksamhetsberättelse och årsredovisning. Styrelsen har inte fullmakt att öka kapitalet eller köpa egna aktier.

4. Likabehandling av aktieägare

Om avvikelser från befintliga aktieägares företrädesrätt vid ökning av kapital görs ska detta motiveras. Om styrelsen godkänner ökningen av aktiekapitalet med avstående av företrädesrätten mot bakgrund av fullmakt ska motiveringen offentliggöras i ett börsmeddelande i samband med kapitalökningen.

Bolagets transaktioner i egna aktier ska ske på börsen eller på annat sätt till en börskurs. Om aktiens likviditet är begränsad ska kravet på likabehandling bedömas på andra sätt.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:

Aktiekapitalet i Moelven Industrier ASA utgörs av ett aktieslag med 129 542 384 aktier med ett

nominellt belopp på 5 NOK. Bolaget äger 1 100 egna aktier. Bolaget är inte börsnoterat. Aktierna är fördelade på 859 aktieägare totalt. Vid årsskiftet ägdes 99,6 procent av aktierna av två aktieägare: Glommen Mjøsen Skog SA (66,8 procent) och Viken Skog SA (32,8 procent). Resterande 0,4 procent ägs i huvudsak av privatpersoner.

Mellan de två största aktieägarna finns ett aktieägaravtal som bland annat fastslår att koncernen ska fortsätta att drivas som en självständig enhet med ett långsiktigt perspektiv och med fortsatt fokus på Skandinavien som huvudmarknad. Avtalen innehåller också bestämmelser rörande styrelsens sammansättning, utdelningspolicy, strategiska fokusområden och aktieöverlåtelse.

om förköpsrätt och medförsäljningsrätt. Eftersom bolaget inte är börsnoterat och de två största aktieägarna tillsammans äger 99,6 procent av aktierna är handeln liten.

5. Aktier och omsättningsbarhet

Bolaget ska inte begränsa rätten att äga, sälja eller rösta baserat på aktier i bolaget.

Bolaget ska motivera begränsningar av rätten att äga, sälja eller rösta baserat på aktier i bolaget.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:

Bolagsordningen innehåller inga begränsningar vad beträffar omsättningen av bolagets aktier. Aktierna kan överlätas fritt förutsatt att den enskilde aktieägaren inte har några förpliktelser gentemot övriga aktieägare. Aktieägaravtalen innehåller klausuler

6. Bolagsstämma

Styrelsen ska skapa förutsättningar för aktieägarna att delta i bolagets årsstämma.

Styrelsen ska se till att:

- ärendehandlingarna är tillräckligt detaljerade och precisa för att aktieägarna ska kunna fatta beslut i alla frågor som ska behandlas
- anmälningstiden fastställs så nära mötet som möjligt
- styrelsen och valberedningens ordförande kan delta i årsstämman
- årsstämman kan välja en mötesordförande som är oberoende

Aktieägarna ska kunna rösta i varje enskilt ärende, inklusive att rösta på enskilda kandidater i val. Aktieägare som inte kan närvara vid årsstämman ska ges möjlighet att rösta. Bolaget ska utforma ett fullmaktsformulär och utse en person som kan fungera som ombud för aktieägare.

7. Valberedning

Bolaget ska ha en valberedning och valberedningen ska fastställas i bolagsordningen. Årsstämman ska fastställa ytterligare riktlinjer för valberedningen, välja ordförande och ledamöter i valberedningen samt fastställa valberedningens ersättning.

Valberedningen ska ha kontakt med aktieägare, styrelseledamöter och vd i arbetet med att föreslå kandidater till styrelsen.

Valberedningen ska sättas samman så att hänsyn tas till aktieägarnas intressen. Majoriteten i valberedningen ska vara oberoende av styrelsen och övriga ledande befattningshavare. Bolagets styrelseledamöter eller ledande befattningshavare ska inte ingå i valberedningen.

Valberedningens uppgift ska vara att föreslå kandidater till styrelsen och valberedningen (eventuellt bedriftsförsamlingen) samt ersättning till ledamöterna i dessa organ.

Valberedningen ska motivera varje förslag till kandidat.

Bolaget ska informera om vilka som är ledamöter i valberedningen och tidsfrister för att föreslå kandidater.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:

Kallelsen till bolagsstämman, kallelsens innehåll och tillgängliggörande av ärendedokumentet följer kraven i aktiebolagslagen och reglerna för årsstämman. Årsstämman ska ge aktieägarna förutsättningar att delta och rösta på var och en av de kandidater som av aktieägarna väljs in i den s.k. bedriftsförsamlingen. De anställda i koncernen väljer själva arbetstagarrepresentanter till bedriftsförsamlingens Styrelseordföranden, bedriftsförsamlingens ordförande och bolagets revisor deltar i bolagsstämman. Bedriftsförsamlingens ordförande utses som regel till mötesordförande av bolagsstämman. Anvisningar om hur ett ombud kan närvara och rösta på stämman framgår av kallelsen. Eftersom 99,6 procent av aktierna kontrolleras av de två största aktieägarna har det inte funnits något behov av att särskilt skapa förutsättningar för valet av en oberoende mötesordförande vid årsstämman eller att utse en person som kan rösta för aktieägarna som ombud.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:

I enlighet med bolagsordningen ska bolaget ha en valberedning. Valberedningen väljs årligen av årsstämman och ska bestå av upp till fem representanter för aktieägarna. Årsstämman antar även riktlinjerna för valberedningens arbete. Årsstämman har antagit riktlinjer för valberedningen som reglerar valberedningens sammansättning och mandatperiod. Valberedningens ledamöter ska vara oberoende av bolagets styrelse och ledande befattningshavare. Valberedningen håller löpande bedriftsförsamlingen informerad om sitt arbete. Det innebär att tillräckliga åtgärder har vidtagits för att aktieägarna ska kunna föreslå kandidater till valberedningen.

Valberedningen lämnar följande förslag:

- Förslag till årsstämman om val av aktieägarvalda ledamöter och suppleanter till bedriftsförsamlingen samt ersättning till bedriftsförsamlingens ledamöter och suppleanter.
- Förslag till bedriftsförsamlingen om val av ordförande och vice ordförande i bedriftsförsamlingen.
- Förslag till bedriftsförsamlingen om val av ordförande och vice ordförande.



- Förslag till aktieägarvalda ledamöter av bedriftsförsamlingen om val av aktieägarvalda ledamöter och suppleanter till styrelsen.

Rekommendationen ska innehålla bland annat uppgifter om kompetens, kapacitet och oberoende. I valberedningens riktlinjer anges att de styrande organen ska vara sammansatta utifrån en helhetsbedömning av bolagets behov av kompetens, kapacitet och balanserade beslut som tillvaratar aktieägarnas intressen.

8. Styrelsen, sammansättning och oberoende

Styrelsen ska sättas samman så att den kan tillvarata aktieägarnas intressen och bolagets behov av kompetens, kapacitet och mångfald. Hänsyn ska tas till att styrelsen kan fungera bra som ett kollegialt organ.

Styrelsen ska sättas samman så att den kan agera oberoende av särintressen. Majoriteten av de aktieägarvalda ledamöterna ska vara oberoende av ledande befattningshavare och väsentliga affärskontakter. Minst två av de aktieägarvalda ledamöterna ska vara oberoende av bolagets huvudaktieägare.

Ledande befattningshavare ska inte vara styrelseledamöter. Om ledande befattningshavare är styrelseledamöter ska detta motiveras och få konsekvenser för styrelsens arbete, inklusive användning av styrelsekommittéer för att bidra till en mer oberoende bedräning av styrelseärenden, se kapitel 9 i rekommendationen.

Årsstämman (eventuellt bedriftsförsamlingen) ska välja styrelsens ordförande.

Styrelseledamöter ska inte väljas för mer än två år i taget.

I årsredovisningen ska styrelsen ange deltagande i styrelsemöten och om förhållanden som kan belysa styrelseledamöternas kompetens. Dessutom ska det anges vilka styrelseledamöter som anses vara oberoende.

Styrelseledamöter ska uppmanas att äga aktier i bolaget.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning och undantag:

I enlighet med bolagets bolagsordning ska bolaget ha en bedriftsförsamlingen med 12 ledamöter. Bolagsstämman väljer åtta ledamöter samt åtta personliga suppleanter för ledamöterna. Fyra ledamöter och personliga suppleanter samt ytterligare två suppleanter väljs av de anställda.

Bolagets två största aktieägare, som tillsammans kontrollerar 99,6 procent av aktierna, är båda

Ersättningskommittén består av valberedningen, kompletterad med en representant utsedd av ledamöterna i bedriftsförsamlingen som valts av arbetslagarna. Ersättningskommittén lämnar en rekommendation till årsstämman om fastställande av ersättning till bedriftsförsamlingens ledamöter och överlämnar till bedriftsförsamlingen att fastställa styrelsearvodet. Ersättning till styrelsen och bedriftsförsamlingen ska inte vara resultatberoende.

representerade i bedriftsförsamlingen.

Styrelseledamöterna i Moelven Industrier ASA väljs av bedriftsförsamlingen, normalt för två år i taget. Bedriftsförsamlingen genomför tre möten varje år. Styrelsen har sju ledamöter, fem aktieägarvalda och två representanter från de anställda. Dessutom väljs en stående suppleant bland de anställda.

Styrelseordförande är i oberoende ställning till bolagets huvudsakliga aktieägare och utses av bedriftsförsamlingen. Styrelsens vice ordförande och en av tre övriga aktieägarvalda styrelseledamöter är knutna till bolagets huvudaktieägare. Aktieägaravtalen innehåller bestämmelser om val av styrelseordförande och aktieägarvalda styrelseledamöter.

Arbetstagarrepresentanterna är oberoende av den dagliga ledningen av bolaget. Ingen medarbetare med ledande ställning sitter i styrelsen. Av de fem aktieägarvalda styrelseledamöterna är två kvinnor. Andelen kvinnliga anställda i koncernen är mindre än 20 procent. Reglerna om könsrepresentation gäller därför inte för arbetstagarrepresentanterna och styrelsens sammansättning uppfyller kraven för könsrepresentation i styrelsen. För information om jämställdhet och mångfald i koncernen, se koncernens hållbarhetsrapport. Endast arbetstagarrepresentanterna erhåller annan ersättning från bolaget än styrelsearvode. Ledamöterna uteblir endast i undantagsfall från styrelsemötena.

Avvikelse från rekommendationen har gjorts på följande punkt:

Genom riktlinjerna för valberedningens arbete, som beskrivs i punkt 7, garanteras huvudaktieägarna goda kunskaper om styrelseledamöternas bakgrund och kompetens i övrigt. Med den befintliga ägarstrukturen offentliggörs därför inga ytterligare upplysningar.

9. Styrelsens arbete

Styrelsen ska fastställa instruktioner för styrelsen och för ledningen med särskild tonvikt på tydligt in-ternt ansvars- och arbetsfördelning.

Instruktionen ska ange hur styrelsen och ledningen ska behandla avtal med närstående parter, inklusive om en oberoende värdering ska inhämtas. Styrelsen ska i verksamhetsberättelsen redogöra för sådana avtal.

Styrelsen ska se till att styrelseledamöter och ledande befattningshavare informerar bolaget om betydande intressen som de kan ha i frågor som ska behandlas av styrelsen.

För att säkerställa en mer oberoende behandling av frågor av väsentlig karaktär där styrelseordföranden själv är eller har varit aktivt engagerad ska en annan styrelseledamot leda diskussionen i sådana frågor.

Enligt den norska aktiebolagslagen ska stora bolag ha en revisionskommitté. Styrelsen ska inte fungera som bolagets revisionskommitté. Mindre bolag bör överväga att inrätta en revisionskommitté. Utöver kraven i lagen om revisionskommitténs sammansättning m.m. ska majoriteten av kommitténs ledamöter vara oberoende av verksamheten.

Styrelsen ska även överväga att ha en ersättningskommitté för att bidra till en noggrann och oberoende behandling av frågor som rör ersättning till ledande befattningshavare. En sådan kommitté ska bestå av styrelseledamöter som är oberoende av ledande befattningshavare.

Styrelsen ska informera om eventuell användning av styrelsekommittéer i årsredovisningen.

Styrelsen ska årligen utvärdera sitt arbete och sin kompetens.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning och undantag:

Styrelsens förvaltning av bolaget sker enligt bestämmelserna i norska aktiebolagslagen. För styrelsen i Moelven Industrier ASA har man fastställt en styrelseinstruktion med utförliga riktlinjer för styrelsens arbete. Vid varje möte går man igenom månadsrapportering av verksamhetsutveckling, finansiella data och HMS-statistik för koncernen. Styrelsens arbete är upplagt enligt följande för varje kalenderår:

- Januari: Rapport för fjärde kvartalet föregående år. Genomgång och utvärdering av koncernens riktlinjer och policyer, inklusive riskstyrning och intern kontroll.
- Mars: Årsbokslut med noter och verksamhetsberättelse för föregående år samt hållbarhetsrapport.

- April: Rapport för första kvartalet samt förberedelse för ordinarie bolagsstämma.

- Juni: Statusrapportering och strategidiskussioner.

- Augusti: Rapport för första halvåret.

- September: Sammanfattande strategidiskussioner med sammanfattning av löpande strategidiskussioner under året.

- Oktober: Rapport för tredje kvartalet och strategiplan som färdigt dokument.

- December: Affärsplan och budget för det kommande året.

På vissa områden i koncernens ordinarie verksamhet görs transaktioner med aktieägarna. Detta gäller bland annat virkesinköp där norska skogsägarföreningar är leverantörer. Av Moelvans totala inköpsbehov på cirka 4,5 miljoner m³ fub kommer cirka 43 procent från de norska skogsägarföreningarna som också är aktieägare. Alla transaktioner genomförs inom områden där det finns observerbara marknadspriser, och principen om armlängds avstånd är en utgångspunkt. I de fall andra aktörer kan erbjuda bättre priser och/eller villkor ska dessa väljas.

Moelven har en lång tradition av att bedriva sin verksamhet i överensstämmelse med gällande lagar och etiska riktlinjer inom näringslivet och är av den uppfattningen att konkurrens är positivt för näringslivets alla parter. För att säkerställa att denna företagskultur upprätthålls har etiska riktlinjer och riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftningen tagits fram. Instruktioner till styrelsen och vd för Moelven Industrier ASA anger även att avtal med aktieägare eller deras närstående med en löptid på mer än 12 månader ska godkännas av koncernstyrelsen. Bestämmelsen gäller för alla koncernbolag.

Styrelsens ordförande är oberoende av bolagets huvudaktieägare. Styrelsen har inte behandlat frågor av väsentlig karaktär där styrelsens ordförande själv är eller har varit part i ärendet. I enlighet med styrelsens instruktioner, som årligen tas upp för granskning av styrelsen, ska styrelseledamöterna inte delta i behandling eller beslut i frågor av särskild betydelse för deras egen del eller för någon närstående till ledamoten som kan anses ha ett framträdande personligt eller ekonomiskt särintresse i ärendet. Detsamma gäller för koncernchefen. Med "närstående" avses också bolag i vilket/vilka styrelseledamoten har ägarintresse.

Egenutvärdering av styrelsens arbete sker årligen. Styrelsen fastställer endast koncernchefens ersättning. Ersättning till övrig företagsledning fastställs av koncernchefen i enlighet med av styrelsen beslutade riktlinjer. Det finns inte några optionsprogram eller



aktiebaserade ersättningsformer till anställda i ledande befattning. Styrelsens ansvar för ersättningsnivåer är därmed begränsat och därför har det inte upprättats någon särskild ersättningskommitté i styrelsen. Utöver styrelseledamöterna deltar normalt också koncernchef, ekonomi- och finanschef samt styrelsesekreterare vid ordinarie styrelsemöten. Andra representanter från administrationen, enheterna, eller revisor deltar vid behov.

Styrelsen har upprättat en instruktion för koncernchefens arbete. Koncernledningen består av koncernchefen och divisionschef för varje division. I koncernledningens möten deltar koncernledningen och

direktörerna för koncerngemensamma funktioner. Ytterligare information om styrande organ och koncernledning återfinns i noterna i årsredovisningen.

Avvikelse från rekommendationen har gjorts på följande punkt:

Styrelsen använder sig vid behov av kommittéer av något slag. Baserat på en bedömning av riskfaktorer och kontrollbehov samt ägarstruktur har det beslutats att avvika från rekommendationen i NUES och låta den samlade styrelsen fungera som revisionskommitté.

kommunicera de etablerade grunderna för riskhantering ut i organisationen.

Alla enheter gör ett månadsbokslut och rapporterar till moderbolaget den tredje arbetsdagen påföljande månad. Rapporteringen sker i standardiserade system och utifrån gemensamma riktlinjer för att säkerställa konsekvens och största möjliga jämförbarhet mellan enheterna. Koncernens hållbarhetspolicy och etiska riktlinjer är också vägledande för hur hänsyn till omvärlden integreras i värdeskapandet.

En viktig kontrollåtgärd som följer naturligt av lednings- och organisationsmodellen är den månatliga återrapporteringen av benchmarkingrapporter och konsoliderade data från koncernen till de rapportrande enheterna. Samma månadsrapport som skickas till styrelsen ska också skickas tillbaka till bolagsledningen i respektive bolag. På så sätt involveras många i kontrollen och uppföljningen av lednings- och styringsdata. Rapporteringscykeln bidrar till ökad ansvarskänsla, inte bara för den egna enhetens resultat, utan även för divisionerna och koncernen som helhet. Styrelsen anser att denna rapporterings- och kontrollmiljö ger en tillfredsställande kontroll av verksamheten.

Styrelsen har gått igenom och godkänt följande överordnade riktlinjer:

- Instruktioner till styrelse och vd i Moelven Industrier ASA

- Moelvans finanspolicy
- Moelvans utdelningspolicy

- Moelvans riskpolicy

- Moelvans riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftningen

- Moelvans försäkrings- och riskstrategi – skadeförsäkring

- Moelvans hållbarhetspolicy

- Moelvans etiska riktlinjer

- Policy för öppen företagskultur (Inklusive rutiner för rapportering av klandervärda förhållanden)

- Moelvans riktlinjer och rutiner för efterlevnad av EUs dataskyddsförordning (GDPR)

11. Ersättning till styrelsen

Ersättningen till styrelsen ska återspegla styrelsens ansvar, kompetens, tidsåtgång och verksamhetens komplexitet.

Ersättning till styrelsen ska inte vara resultatberoende. Optioner ska inte utfärdas till styrelseledamöter.

Styrelseledamöter, eller bolag som de är anslutna till, ska inte åta sig särskilda uppgifter för bolaget utöver styrelseuppdraget. Om de ändå gör det ska hela styrelsen informeras. Arvode för sådana uppdrag ska godkännas av styrelsen.

Om ersättning har beviljats utöver det ordinarie styrelsearvodet ska det anges i årsredovisningen.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:

Ersättningen till styrelsen fastställs årligen av driftsförsamlingen. Styrelseledamöternas arvode är ett fast belopp som fastställs i förväg och är oberoende av resultat. Inga options- eller aktiebaserade ersättningar används och det finns inte heller andra incitamentsprogram.

För ytterligare information om styrelsearvoden och eventuell annan ersättning utöver styrelsearvode till styrelseledamöter hänvisas till noterna till årsredovisningen.

12. Lön och annan ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna för lön och annan ersättning ska vara tydliga och begripliga och bidra till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och ekonomiska hållbarhet.

Systemet för lön och annan ersättning ska bidra till aktieägares och ledande befattningshavares sammanfallande intressen och vara enkla.

Ett tak ska sättas för resultatberoende ersättning.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:

Styrelsen fastställer koncernchefens ersättning. Options- eller aktiebaserad ersättning används inte. För koncernen har utarbetats principer och ramar för resultatbaserad ersättning. Bland annat har man avtalat att resultatbaserad ersättning ska gälla i högst ett år åt gången och att ersättningen ska ha en övre ram. Styrelsens uttalande om ledande befattningshavares lön, inklusive riktlinjer för fastställande av ersättning till ledande befattningshavare, ska läggas fram på årsstämman. För ytterligare information om ersättning till koncernledningen hänvisas till noter till årsredovisningen.

13. Information och kommunikation

Styrelsen ska fastställa riktlinjer för bolagets rapportering av finansiell och annan information baserat på transparens och med hänsyn till kravet om lika-behandling av aktörerna på värdepappersmarknaden.

Styrelsen ska fastställa riktlinjer för bolagets kontakt med aktieägare utanför årsstämman.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:

Styrelsen fastställer årligen koncernens finanskalendar som publiceras i årsredovisningen och på bolagets webbplats. Koncernens kvartalsrapporter och

årsredovisningar publiceras främst på internet, men skickas även per post på begäran. Styrelsen anordnar årliga ägarmöten för att skapa en plattform för informationsutbyte och diskussioner ägarna emellan. Det har inte ansetts nödvändigt att fastställa några riktlinjer för detta.



14. Bolagsövertagande

Styrelsen ska ha utarbetat huvudprinciper för hur den ska agera vid eventuella uppköpsanbud.

I en anbudssituation ska styrelsen och ledningen ha ett självständigt ansvar att bidra till att aktieägarna

behandlas lika och att verksamheten inte störs i onödan. Styrelsen har ett särskilt ansvar för att säkerställa att aktieägarna har information och tid för att kunna ta ställning till anbudet.

Styrelsen ska inte förhindra eller försvåra för någon att lämna ett anbud på bolagets verksamhet eller aktier.

Avtal med anbudsgivare om att begränsa bolagets möjlighet att ta in andra anbud på bolagets aktier ska endast ingås när det tydligt kan motiveras med hänvisning till bolagets och aktieägarnas gemensamma intresse. Detsamma gäller för avtal om ersättning till anbudsgivaren om anbudet inte genomförs. Eventuell ersättning ska begränsas till anbudsgivarens kostnader vid utarbetandet av anbudet.

Avtal mellan bolaget och anbudsgivaren av betydelse för marknadens bedömning av anbudet ska offentliggöras senast samtidigt som anmälan om anbudet lämnas.

Om ett anbud på bolagets aktier lämnas ska bolagets styrelse inte utnyttja emissionsfullmakter eller vidta andra åtgärder i syfte att förhindra genomförandet av anbudet, utan att detta godkänns av årsstämman efter att anbudet är känt.

Om ett anbud läggs på bolagets aktier ska styrelsen göra ett uttalande med en rekommendation om huruvida aktieägarna ska acceptera eller inte. I styrelsens uttalande om anbudet ska det framkomma om bedömningen är enhällig och i övrigt på vilka grunder vissa styrelseledamöter har reserverat sig vad gäller styrelsens uttalande. Styrelsen ska inhämta en värdering av en oberoende expert. Värderingen ska motiveras och offentliggöras senast samtidigt som styrelsens yttrande.

Transaktioner som i praktiken innebär avyttring av verksamheten ska beslutas av årsstämman (eventuellt bedriftsförsamlingen).

Avvikelse från rekommendationen har gjorts på följande punkt:

Koncernen är inte börsnoterad och mellan de två största aktieägarna, som tillsammans äger 99,6 procent av aktierna, finns det ett aktieägaravtal som bland annat reglerar aktieöverlåtelser. Styrelsen har därför inte heller några riktlinjer med avseende på eventuella bud.

Moelv, 15 mars 2022
Styrelsen för Moelven Industrier ASA

Olav Fjell
Styrelseordförande

Ingvild Storås

Gudmund Nordtun
Vice ordförande

Wenche Ravlo

Olav Breivik

Martin Fauchald

Oscar Östlund

Morten Kristiansen
Koncernchef

15. Revisor

Styrelsen ska se till att revisor varje år presenterar huvuddragen i en plan för genomförandet av revisionsarbetet.

Styrelsen ska kalla in revisor till möten där årsredovisningen behandlas. Under mötena ska revisor granska eventuella väsentliga förändringar i bolagets redovisningsprinciper, centrala förhållanden vid revisionen, bedömning av väsentliga uppskattningar i redovisningen och alla väsentliga förhållanden där det har funnits oenighet mellan revisor och administrationen.

Styrelsen ska granska bolagets interna kontroll med revisorn minst en gång om året samt svagheter som identifierats av revisor och förslag till förbättringar.

Styrelsen ska fastställa riktlinjer för ledningens rätt att använda revisor för andra tjänster än revision.

Rekommendationen följs i sin helhet, med följande beskrivning:

Revisorn sammanträder årligen med styrelsen utan att ledningen deltar. Revisorn deltar även i det styrelsemöte då årsredovisningen behandlas. Revisorn presenterar även revisionsplanen, sammanfattning av interimrevisionen i dotterbolagen samt centrala riskområden och koncernens hantering av dessa. Ersättning till revisor fördelat på lagstadgad revision och andra tjänster framgår av en gene not till årsredovisningen.



Med sitt massiva limträtak från Moelven Töreboda AB är Arena Billingen ett imponerande landmärke i Skövde. Arenan är hem för en ishall på vintern och kommer under resten av året att vara en arena för utställningar, konserter, idrottstävlingar och andra evenemang.
Foto: Sören Håkanlind



Årsredovisning 2021 Koncern



Finansiella nyckeltal

Belopp i miljoner NOK	Förklaring*	2021	2020	2019	2018	2017
RESULTAT						
Rörelseintäkter		14 872	11 665	10 297	11 021	10 768
EBITDA	A	3 389	1 011	630	935	716
Av-/nedskrivningar		403	348	294	348	296
Rörelseresultat		2 986	662	335	586	420
Netto ränte- och finansposter		5	-59	-96	-8	-47
Resultat före skatt		2 991	604	240	578	374
Årets resultat		2 349	472	188	451	293
BALANS						
Investeringar i produktionstillgångar	B	420	272	479	497	357
Totalt kapital		8 269	5 833	5 518	5 302	5 045
Eget kapital		4 588	2 865	2 368	2 435	2 093
Räntebärande nettoskulder	C	-1 312	536	1 136	721	762
Sysselsatt kapital	D	4 890	3 500	3 524	3 163	2 884
RÖRELSERESULTAT/RÄNTABILITET						
Rörelsemarginal, netto	E	20,1 %	5,7 %	3,3 %	5,3 %	3,9 %
Rörelsemarginal, brutto	F	22,8 %	8,7 %	6,1 %	8,5 %	6,6 %
Avkastning på eget kapital	G	63,0 %	18,0 %	7,8 %	19,9 %	15,0 %
Avkastning på sysselsatt kapital, 12 månader rullande	H	73,5 %	17,9 %	9,4 %	19,0 %	14,2 %
Avkastning på totalt kapital	I	42,3 %	11,7 %	6,2 %	11,3 %	8,6 %
Räntetäckningsgrad	J	81,1	8,3	2,9	9,5	5,9
KAPITALFÖRHÅLLANDEN						
Soliditet	K	55,5 %	49,1 %	42,9 %	45,9 %	41,5 %
Kapitalets omsättningshastighet	L	2,1	2,1	1,9	2,1	2,2
Skuldsättning	M	-0,29	0,19	0,48	0,30	0,36
Räntebärande nettoskulder/EBITDA		-0,39	0,53	1,80	0,77	1,06
LIKVIDITET						
Likviditetsgrad I	N	1,95	1,68	1,82	1,76	1,67
Likviditetsgrad II	O	1,04	0,81	0,73	0,77	0,77
Kassaflöde från löpande verksamhet	P	2 718	1 070	504	653	422
AKTIER						
Resultat i NOK per aktie	Q	18,13	3,64	3,47	2,26	1,41
Genomsnittligt antal aktier (milj.)		129,5	129,5	129,5	129,5	129,5
Kassaflöde från löpande verksamhet (NOK per aktie)	R	20,98	8,26	3,89	5,04	3,25
Bokfört eget kapital per aktie	S	35,39	22,03	18,18	18,70	16,08
Skattevärde i NOK per 01.01		21,15	19,44	20,06	18,10	13,98
Utdelning i NOK per aktie	T	9,06	3,64	0,72	1,74	0,68
PERSONAL						
Antal anställda per 31.12.		3 312	3 391	3 399	3 524	3 546
Sjukfrånvaroprocent	U	5,7 %	6,2 %	5,4 %	5,5 %	5,6 %
Volymsiffror, skador med frånvaro H1-värde, rullande	V	6,9	11,7	11,3	10,9	12,4

* Se förklaringar nyckeltal på nästa sida

Formler finansiella nyckeltal

A:	$\frac{\text{Rörelseresultat} + \text{avskrivningar}}{\text{Genomsnittligt eget kapital}}$
B:	$\frac{\text{Investeringar i anläggningstillgångar och immateriella tillgångar} - \text{goodwill}}{\text{Genomsnittligt eget kapital}}$
C:	$\frac{\text{Räntebärande skulder} - (\text{banksättningar} + \text{penningmarknadsfonder})}{\text{Genomsnittligt eget kapital}}$
D:	$\frac{\text{Eget kapital} + \text{räntebärande skulder}}{\text{Genomsnittligt eget kapital}}$
E:	$\frac{\text{Rörelseresultat}}{\text{Rörelseintäkt}}$
F:	$\frac{\text{Rörelseresultat} + \text{av- och nedskrivningar}}{\text{Rörelseintäkt}}$
G:	$\frac{\text{Resultat efter skatt}}{\text{Genomsnittligt eget kapital}}$
H:	$\frac{\text{Rörelseresultat} + \text{ränteintäkter}}{\text{Genomsnittligt sysselsatt kapital, 12 månader}}$
I:	$\frac{\text{Rörelseresultat} + \text{ränteintäkter}}{\text{Genomsnittligt totalt kapital}}$
J:	$\frac{\text{Resultat före skatt} + \text{finansiella kostnader}}{\text{Finansiella kostnader}}$
K:	$\frac{\text{Eget kapital}}{\text{Totalt kapital}}$
L:	$\frac{\text{Rörelseintäkt}}{\text{Genomsnittligt totalt kapital}}$
M:	$\frac{\text{Räntebärande nettoskulder}}{\text{Eget kapital}}$
N:	$\frac{\text{Omsättningstillgångar}}{\text{Kortfristiga skulder}}$
O:	$\frac{\text{Kassa/bank} + \text{finansiella investeringar} + \text{fordringar}}{\text{Kortfristiga skulder}}$
P:	$\frac{\text{Resultat efter skatt som ska betalas} + \text{avskrivningar} - \text{minoritetsintressen} + \text{korrigering för andra icke likvida resultatposter} + \text{förändring av rörelsekapital}}{\text{Genomsnittligt antal aktier}}$
Q:	$\frac{\text{Årsresultat hänförligt moderbolagets aktieägare}}{\text{Genomsnittligt antal aktier}}$
R:	$\frac{\text{Kassaflöde från löpande verksamhet}}{\text{Genomsnittligt antal aktier}}$
S:	$\frac{\text{Summa eget kapital}}{\text{Genomsnittligt antal aktier}}$
T:	$\frac{\text{Föreslagen utdelning per aktie för räkenskapsåret}}{\text{Genomsnittligt antal aktier}}$
U:	$\frac{\text{Antal timmar sjukfrånvaro}}{\text{Tillgängliga timmar} - \text{Övertid}}$
V:	$\frac{\text{Antal frånvaroskador per miljon arbetade timmar, 12 månader rullande}}{\text{Genomsnittligt antal aktier}}$



Innehållsförteckning koncernredovisning

Finansiella nyckeltal

Resultaträkning och totalresultatet

Balansräkning

Rapport över förändringar i eget kapital

Rapport över kassaflöden

Noter

- 1 Allmän information
- 2 Grund för upprättandet av årsredovisningen
- 3 Väsentliga redovisningsprinciper
- 4 Viktiga uppskattningar och antaganden i redovisningen
- 5 Finansiell riskhantering
- 6 Affärssegment
- 7 Försäljningsintäkter
- 8 Anläggningstillgångar
- 9 Leasingavtal
- 10 Goodwill och andra immateriella tillgångar
- 11 Lön, anställda och revisionsarvode
- 12 Finansiella intäkter och finansiella kostnader
- 13 Skattekostnader
- 14 Uppskjutna skatteskulder
- 15 Aktier och andelar i närstående bolag
- 16 Varulager
- 17 Kundfordringar och övriga fordringar
- 18 Resultat per aktie och eget kapital per aktie
- 19 Koncernbolag
- 20 Pensionskostnader och pensionsskulder
- 21 Avsättningar
- 22 Övriga kortfristiga skulder
- 23 Förändringar i åtaganden till följd av finansieringsaktiviteter
- 24 Finansiella instrument
- 25 Aktiekapital
- 26 Ersättning till koncernledningen, styrelsen och bedriftsförsamlingen
- 27 Aktieägaravtal och närstående parter
- 28 Försäljning av företag
- 29 Händelser efter balansdagen

Konsoliderad resultaträkning och rapport över totalresultatet

Belopp i miljoner NOK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	6,7	14 733	11 600
Övriga rörelseintäkter		139	65
Rörelseintäkter	6	14 872	11 665
Varukostnader		7 564	7 191
Personalkostnader	11, 20, 26	2 465	2 280
Avskrivningar på anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	8, 9, 10	346	344
Nedskrivningar på anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	8, 10, 28	57	4
Övriga rörelsekostnader	11	1 454	1 184
Rörelsekostnader		11 886	11 003
Rörelseresultat		2 986	662
Finansiella intäkter	12	43	24
Finansiella kostnader	12	37	83
Finansposter netto		5	-59
Resultat före skatt		2 991	604
Skatt på årets resultat	13	642	132
Årets resultat		2 349	472
Resultat hänförligt till:			
Innehav utan bestämmande inflytande		0,4	-0,4
Moderbolagets ägare		2 349	472
Årsresultat överfört till övrigt eget kapital		2 349	472
Summa fördelat		2 349	472
Resultat per aktie (i hela NOK)			
Resultat per aktie hänfört till Moelvans aktieägare	18	18,13	3,64

Rapport över totalresultat

Belopp i miljoner NOK	Not	2021	2020
Årets resultat		2 349	472
Övriga intäkter och kostnader			
Poster som inte omklassificeras via resultaträkningen vid ett senare tillfälle			
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	20	-2	-2
Omklassificering av realiserade omräkningsdifferenser via resultaträkningen	28	-6	0
Skatt på poster som inte omklassificeras senare via resultaträkningen	13	0,4	0,4
Poster som kan omklassificeras via resultaträkningen vid ett senare tillfälle			
Omräkningsdifferenser		-138	134
Övriga intäkter och kostnader för perioden (efter skatt)		-146	133
Summa totalresultat för perioden		2 203	605
Totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		2 203	605
Icke-kontrollerade ägarintressen		0,2	-0,2



Koncernens balansräkning

Belopp i millioner NOK	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Uppskjuten skattefordran	14	69	46
Goodwill	10	16	17
Övriga immaterielle tillgångar	10	1	11
Summa immaterielle tillgångar		86	74
Mark	8	139	138
Byggnader och annan fast egendom	8	566	605
Maskiner och anläggningar	8	1 365	1 328
Inventarier, verktyg och installationer	8	29	48
Nyttjanderätt leasing	9	101	173
Summa anläggningstillgångar		2 200	2 293
Aktier och andelar i närstående bolag	15	2	4
Investering i aktier och andelar		0,5	0,5
Obligationer och andra värdepapper		0,2	1
Summa finansiella anläggningstillgångar		3	6
Summa anläggningstillgångar		2 289	2 373
Varulager			
Kundfordringar	16	2 235	1 504
Avtalstillgång	17	1 837	1 476
Övriga fordringar	7, 17	88	92
Övriga fordringar	17	187	242
Summa fordringar		2 111	1 809
Finansiella instrument	24	420	20
Bankinsättningar och kontanter		1 214	100
Summa omsättningstillgångar		5 980	3 433
Tillgångar som innehas för försäljning		-	27
Summa tillgångar		8 269	5 833

Koncernens balansräkning

Belopp i millioner NOK	Not	2021	2020
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	25	648	648
Överkurs		131	131
Upparbetat eget kapital		3 806	2 076
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		4 585	2 854
Innehav utan bestämmande inflytande		2	11
Summa eget kapital		4 588	2 865
Pensionsåtaganden	20	22	21
Uppskjutna skatteskulder	14	215	208,803
Andra avsättningar för åtaganden	21	76	50
Summa avsättningar för åtaganden		312	280
Skulder till kreditinstitut	5	195	454
Leasingåtaganden	5, 9	102	174
Summa långfristiga skulder		297	629
Finansiella instrument	24	50	65
Leverantörsskulder	24	910	659
Upplupna sociala kostnader		182	178
Aktuella skatteskulder	13	623	83
Avtalsåtagande	7,24	157	140
Övriga kortfristiga skulder	22	1 149	918
Summa kortfristiga skulder		3 072	2 042
Skulder som innehas för försäljning		-	17
Summa skulder		3 682	2 968
Summa eget kapital och skulder		8 269	5 833
Antal aktier (nominellt värde per aktie 5 NOK)	25	129 541 284	129 541 284

Moelv, 15 mars 2022
Moelven Industrier ASA

Morten Kristiansen
Koncernchef

Olav Fjell
Styrelseordförande

Gudmund Nordtun
Vice ordförande

Olav Breivik

Ingvild Storås

Martin Fauchald

Wenche Ravlo

Oscar Östlund



Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i miljoner NOK	Eget kapital hänförligt till ägarna av moderbolaget				Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Bundna reserver	Övrigt eget kapital	Summa		
Sum pr 1.1.2020	648	131	1 576	2 355	13	2 368
Totalresultat för perioden						
Årets resultat	-	-	472	472	-0,4	472
Övriga intäkter och kostnader						
Omräkningsdifferenser	-	-	134	134	0,2	135
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-2	-2	-	-2
Skatt på övriga intäkter och kostnader	-	-	0,4	0,4	-	0,4
Övriga intäkter och kostnader under perioden (efter skatt)	-	-	133	133	0,2	133
Övriga ändringar	-	-	-12	-12	-2	-15
Transaktioner med ägarna, redovisas direkt mot eget kapital"						
Utdelning till ägarna	-	-	-93	-93	-	-93
Summa transaktioner med ägarna	-	-	-93	-93	-	-93
Sum pr 31.12.2020	648	131	2 076	2 854	11	2 865

	Eget kapital hänförligt till ägarna av moderbolaget				Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Bundna reserver	Övrigt eget kapital	Summa		
Sum pr 1.1.2021	648	131	2 076	2 854	11	2 865
Totalresultat för perioden						
Årets resultat	-	-	2 349	2 349	0,4	2 349
Övriga intäkter och kostnader						
Omräkningsdifferenser	-	-	-138	-138	-0,2	-138
Omklassificering av realiserade omräkningsdifferenser via resultaträkningen	-	-	-6	-6	-	-6
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-2	-2	-	-2
Skatt på övriga intäkter och kostnader	-	-	0,4	0,4	-	0,4
Övriga intäkter och kostnader under perioden (efter skatt)	-	-	-146	-146	-0,2	-146
Transaktioner med ägarna, redovisas direkt mot eget kapital						
Utdelning till ägarna	-	-	-472	-472	-0,2	-472
Utgående innehav utan bestämmande inflytande i samband med försäljning av verksamhet	-	-	-	-	-8	-8
Summa transaktioner med ägarna	-	-	-472	-472	-8	-480
Sum pr 31.12.2021	648	131	3 806	4 585	2	4 588

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i miljoner NOK	Not	2021	2020
KASSAFLÖDEN FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Årets resultat		2 349	471
Justeringar för att stämma av årsresultatet mot nettokassaflödet från rörelsen:			
Ordinarie avskrivningar	8, 9, 10	346	344
Nedskrivningar	8, 10	57	4
Resultatandel från närstående bolag	15	2	-1
Betald skatt	13	-119	-85
"Kostnad för icke utbetald pensionskostnad och intäktsförda ej inbetalda pensionsmedel"		2	2
Förlust (vinst) vid försäljning av anläggningstillgångar		-51	0
Värdeförändring netto för finansiella instrument till verkligt värde		-15	-7
Ränteutgifter/räntekostnader		21	50
Valuta(vinst)/förlust på långfristiga lån		-3	67
Skatt på årets resultat	13	642	132
Övrigt		-15	0
Förändring i rörelsetillgångar och rörelseskulder:			
Förändring i varulager		-731	238
Förändring i kundfordringar och övriga fordringar		-301	-373
Förändringar i leverantörsskulder		251	97
Förändring i avsättningar och ersättningar till anställda		27	38
Förändring i kortfristiga skulder exklusive lån		253	101
Härv relaterat till omklassificering till innehas för försäljning		4	-9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 718	1 070
KASSAFLÖDEN FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHET			
Investeringar i anläggningstillgångar och immateriella tillgångar minus goodwill	8,10	-420	-272
Investeringar i penningmarknadsfonder		-400	0
Betalningar från försäljning av anläggningstillgångar		68	2
Köp av dotterbolag, minskat med likvida medel i verksamheten	4	-3	-30
Försäljning av dotterbolag, minskat med likvida medel i verksamheten	28	-10	0
Omklassificering till innehav för försäljning		0	-4
Kassaflöde från investeringsverksamhet	8	-765	-304
KASSAFLÖDEN FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Avbetalning låneramar	23	-894	-1 007
Utnyttjande av låneramar	23	637	251
Upplåning av andra långfristiga skulder	23	0	200
Betalda räntor	12	-17	-50
Ränteutgifter koncernkonto		4	0,1
Kapitalbelopp för leasingåtaganden		-40	-38
Räntebetalningar leasingåtaganden	12	-6	-5
Utbetalning av utdelning		-472	-93
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-788	-742
Nettoökning (minskning) av likvida medel under året		1 165	24
Likvida medel 01.01.		100	19
Effekt av valutakursförändringar för likvida medel		-51	56
Likvida medel 31.12.		1 214	100
Varav spärrade bankmedel		0	0



Not 1 | Allmän information

Moelven Industrier ASA är ett publikt aktiebolag registrerat i Norge. Företagets huvudkontor finns på Industriveien 2, 2390 Moelv, Norge.

Not 2 | Grund för upprättandet av årsredovisningen

Moelvenkoncernens koncernredovisning har upprättats i enlighet med den internationella redovisningsstandarden (IFRS) och tolkningsföreskrifter från IFRIC, som fastställts av EU.

Koncernredovisningen framlades av styrelsen den 15 mars 2022 och ordinarie bolagsstämma som ska behandla årsredovisningen äger rum den 28 april 2022.

Koncernredovisningen bygger på principerna för en historisk kostnadsredovisning. Undantagen gäller i huvudsak följande redovisningsposter:

Koncernens verksamhet beskrivs i styrelsens verksamhetsberättelse.

- Förmånsbestämda pensionsplaner värderas till nuvärdet för de framtida pensionsmedel som bokföringsmässigt betraktas som intjänade på balansdagen. Pensionsmedel värderas till verkligt värde.
- Finansiella instrument till verkligt värde via resultaträkningen. Detta inkluderar egetkapitalinstrument, derivat för räntesäkring och derivat för valutasäkring.

Koncernredovisningen har upprättats enligt enhetliga redovisningsprinciper för likadana transaktioner och händelser, allt annat lika. Årsredovisningen upprättas under förutsättning om fortsatt drift.

Not 3 | Väsentliga redovisningsprinciper

Nedan presenteras de viktigaste redovisningsprinciper som använts vid upprättandet av koncernredovisningen. De här principerna har använts på samma sätt för jämförande siffror om inget annat anges.

3.1 Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen omfattar Moelven Industrier ASA och bolag som Moelven Industrier ASA har kontroll över. Kontroll uppnås normalt när koncernen äger mer än 50 procent av aktierna i bolaget, men årliga bedömningar görs av om koncernen också har kontroll över bolag där ägarandelen understiger 50 procent. En investerare kontrollerar ett bolag när investeraren är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i det aktuella bolaget och har möjlighet att påverka denna avkastning genom sitt inflytande över bolaget. Minoritetsintressen ingår i koncernens eget kapital.

Förvärvsmetoden används vid redovisning av rörelseförvärv. Bolag som köps eller säljs under året ingår i koncernredovisningen från det datum kontrollen uppnås till det datum då kontrollen upphör.

Ändringar i ägarandelar i dotterbolag, som inte innebär förlust av kontroll, redovisas som en eget kapital-transaktion. Köpeskillingen redovisas till verkligt värde och skillnaden mellan köpeskillingen och det bokförda värdet av andelen bokförs mot majoritetsägarnas egna kapital.

Vid förändringar i ägarandel som medför förlust av kontroll värderas köpeskillingen till verkligt värde. Bokfört värde av andelar och skulder i dotterbolaget samt minoritetsintressen dras av vid tidpunkten för förlorad kontroll. Skillnaden mellan köpeskillingen och bokfört värde för andelarna redovisas i resultaträkningen som vinst eller förlust. Eventuell kvarvarande andel värderas till verkligt värde och eventuell vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen som en andel av vinst/förlust vid försäljning av dotterbolag. Belopp som ingår i övriga intäkter och kostnader redovisas i resultaträkningen.

Närstående bolag är enheter i vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte kontroll, över den finansiella och operativa styrningen. I Moelvns närstående bolag ligger ägarandelarna på mellan 20 och 50 procent. Koncernredovisningen inkluderar koncernens andel av resultatet från närstående bolag som redovisas enligt kapitalandelsmetoden från den dag betydande inflytande börjar till dess inflytandet upphör.

Om koncernens förlustandel överstiger andelen i ett närstående bolag justeras koncernens redovisade värde i balansräkningen till noll och ytterligare förluster redovisas inte förutsatt att inte koncernen är skyldig att täcka förlusten.

Alla övriga andelar redovisas i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument där kompletterande information anges i not 24.

Koncerninterna transaktioner och koncernmellanhavanden, inklusive interna vinster och orealiserade vinster och förluster elimineras. Orealiserade vinster som uppkommer genom transaktioner med närstående bolag och joint ventures elimineras med koncernens andel i bolaget/verksamheten. På motsvarande sätt elimineras orealiserade förluster, men endast i den mån det inte finns några indikationer på värdeminskning för tillgångar som sålts internt.

3.2 Nya standarder och tolkningar

Det har under 2021 inte skett några ändringar i IFRS som i väsentlig grad har påverkat Moelvns koncernredovisning.

3.3 Valuta

Koncernens rapporteringsvaluta är NOK. Detta är också moderbolagets funktionella valuta. Dotterbolag med annan funktionell valuta omräknas baserat på balansdagens kurs för balansposter och till genomsnittskurs för resultatposter. Omräkningsdifferenser redovisas mot övriga intäkter och kostnader ("OCI – Other comprehensive income"). Vid en eventuell framtida avyttring av en investering i utländska dotterbolag redovisas ackumulerade omräkningsdifferenser som är hänförliga till majoritetsägarna.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till valutakursen på transaktionsdagen. Monetära poster i utländsk valuta omvandlas till funktionell valuta med hjälp av valutakursen på balansdagen. Icke-monetära poster värderade till historisk valutakurs uttryckt i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta med hjälp av valutakursen på transaktionsdagen. Icke-monetära poster värderade till verkligt värde uttryckt i utländsk valuta omräknas till valutakursen på balansdagen. Valutakursförändringar redovisas löpande under redovisningsperioden.

3.4 Användning av uppskattningar vid upprättandet av årsredovisningen

Ledningen har använt sig av uppskattningar och antaganden som inverkar på tillgångar, skulder, intäkter, kostnader samt information om eventualförpliktelser. Detta gäller särskilt avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, uppskattning av mervärden samt goodwill i samband med förvärv, varulager, projektvärdering och pensionsskulder. Framtida händelser kan medföra att uppskattningar ändras. Uppskattningar och underliggande antaganden utvärderas löpande. Ändringar i redovisningsmässiga uppskattningar redovisas under den period då ändringen uppstår. Gäller ändringarna även framtida perioder fördelas effekten över innevarande och kommande redovisningsperioder. Se även not 4.

3.5 Principer för intäktsredovisning

Koncernens avtal med kunder redovisas i den utsträckning som avtalsparterna har godkänt avtalet, varje parts rättigheter och betalningsvillkor kan identifieras, avtalet har ett affärsmässigt innehåll och det är troligt att koncernen kommer att få den ersättning som den har rätt till. Försäljningsintäkter redovisas netto efter moms och rabatter. Koncernintern försäljning elimineras.

Försäljning av varor räknas som intäkter vid den tidpunkt då koncernen uppfyller sin leveransskyldighet gentemot kunden. Moelven kommer normalt att uppfylla sin leveransskyldighet när varan överförs till kunden och kunden får kontroll över varan. En vara ska anses ha överförs när den transporterats till eller hämtats på den plats som framgår av leveransvillkoren i avtalet.

För affärssegment Bygg kommer ett avtal att redovisas över tid om den tillgång som tillverkas inte har någon alternativ användning för Moelven utan att detta medför betydande ekonomiska förluster, men bara i den utsträckning Moelven har rätt till betalning för de tjänster som utförts hittills. Alternativ användning anses inte föreligga om projektet i väsentlig grad är anpassat efter kundens behov och tillgången som tillverkas svårigen kan säljas till andra utan stora anpassningar.

Som exempel kan nämnas:

- Moelven ingår avtal med kunder om försäljning av moduler för bostadsändamål, skolor, kontorslokaler, servicebyggnader eller andra affärsändamål. Avtalet omfattar tillverkning av moduler i fabrik, leverans till kundens byggplats och montering av modulerna. Avtalet utgör ett projekt och har ett totalpris för leveransen, betalningen från kunden sker löpande enligt avtalets betalningsplan.
- Moelven ingår avtal med ett fåtal större kunder som omfattar specialtillverkade moduler, t.ex. uthyrningsmoduler, som tillverkas enligt kundens önskemål och specifikationer. Skillnaden mot det tidigare exemplet är att avtalet bara omfattar tillverkning, men ingen montering. Modulerna är unika för den kund som är mottagare och kan inte säljas till någon annan utan betydande anpassning.
- Moelven ingår avtal om försäljning och montering av väggar eller ett komplett system av väggar inomhus. Modulväggarna tillverkas i fabrik och monteras på plats hos kunden. Väggarna är anpassade efter kundens planlösning och de krav som avtalet innehåller.
- Moelven specialtillverkar bärande element i limträ som är utformade utifrån kundens behov och beställning. Exempel på sådana leveranser är specialanpassade, raka eller böjda, balkar i limträ för broar och byggnader. Det är vanligt att montering ingår när det handlar om specialtillverkade lösningar. Det är inte möjligt att utan betydande ändringar sälja dessa specialanpassade enheter till andra kunder eftersom de är ritade, konstruerade och tillverkade för att fylla en funktion i en byggnad eller en bro. En specialleverans består normalt av många enheter som ska monteras och passa in i den konstruktion för vilken den tillverkats.

Moelven kommer att ha en rätt att genomdriva betalning för tjänster

som hittills utförts om det avtalats med köparen, eller om en sådan betalningsmetod följer av den sedvana och praxis som etablerats över tid inom byggbranschen. Om det redovisas över tid har kunden ingen ångerrätt. Vid bedömningen av om koncernen har uppfyllt sin leveransskyldighet över tid kommer man att använda den metod som är bäst lämpad för att mäta det faktiska förloppet. I vissa koncernbolag redovisas rörelseintäkterna beräknat utifrån en "indatametod", genom att upplupna kostnader balanseras mot de totala uppskattade kostnaderna, medan andra koncernbolag redovisar baserat på en "utdatametod" genom att förloppet för leveransåtagandet mäts utifrån det totala avtalsbeloppet. Om förloppet för leveransåtagandet inte kan mätas på ett rimligt sätt kommer endast rörelseintäkter som motsvarar upplupna avtalskostnader att redovisas i resultatet. För avtal som förväntas vara förlustbringande redovisas den beräknade förlusten för avtalet som helhet.

Tilläggskrav och omtvistade belopp redovisas normalt inte förrän enighet uppnåtts eller det finns en dom som vunnit laga kraft. En del av kravet redovisas dock som en intäkt om det förväntade utfallet anses ha hög sannolikhet. Avsättning görs för reklamationsarbete baserat på tidigare erfarenheter och identifierade riskfaktorer. Garantitiden är normalt från tre till fem år.

Projekt i annan regi faktureras månadsvis med betalningsvillkor på 30 dagar. Fakturering sker normalt sett i takt med arbetets utförande, men det finns också betalningsplaner som inte är kopplade till hur leveransåtagandet fortlöper.

För avtal som redovisas över tid görs därför en periodisering av både intäkter och kostnader. Intjänade intäkter som inte har fakturerats redovisas i balansräkningen som en avtalstillgång. Fakturerade intäkter som inte intjänats (framtida betalningsplaner) redovisas som ett avtalsåtagande.

Koncernen producerar och säljer energi till slutkund. Försäljningen redovisas när energin levererats och lästs av hos kund. Försäljningen redovisas med utgångspunkt från uppnådda priser, som är avtalspriser, men som även kan vara prissäkrade för leveransperioden. Det anses inte finnas några finansieringsinslag i försäljningen. Betalningsvillkoren i övrigt motsvarar normala marknadsvillkor.

3.6 Segment

Koncernen är i ledningssyfte indelad i fyra olika divisioner utifrån produkt-/tjänstespektrum. Divisionerna ligger till grund för den primära segmentrapporteringen. Finansiell information om segment och geografisk fördelning redovisas i not 6.

3.7 Inkomstskatt

Skattekostnader består av aktuella skatteskulder och förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjutna skatteskulder/skattefordran beräknas på alla skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder med undantag för:

- koncerngoodwill
 - tillfälliga skillnader relaterade till dotterbolag när koncernen kontrollerar när de tillfälliga skillnaderna kommer att återföras och det inte antas ske inom överskådlig framtid.
- Uppskjutna skattefordran redovisas när det är sannolikt att bolaget har tillräckligt skattepliktigt överskott i framtiden för att utnyttja skattefordran. Denna värdering uppdateras vid varje periodavslut.

Uppskjutna skatteskulder och uppskjuten skattefordran beräknas utifrån förväntad framtida skattesats för koncernens bolag där temporära skillnader uppstått. Uppskjutna skatt och uppskjuten skattefordran redovisas till nominellt värde och klassificeras som finansiella



anläggningstillgångar/långfristiga skulder i balansräkningen. Aktuell skatt och uppskjuten skatt redovisas direkt mot eget kapital i den mån skatteposterna hänför sig till eget kapital-transaktioner.

3.8 Forskning och utveckling

Kostnader för forskningsrelaterade aktiviteter redovisas när de uppkommer. Utgifter för utvecklingsaktiviteter redovisas i den mån produkten eller processen är tekniskt och finansiellt genomförbar och koncernen har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen. Utgifter som redovisas avser materialkostnader, direkta lönekostnader och en del av direkt hänförliga gemensamma kostnader. Utvecklingskostnader redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Redovisade utvecklingskostnader skrivs av linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

3.9 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar. När tillgångar säljs eller avyttras dras bokfört värde av och eventuell vinst eller förlust redovisas.

Anskaffningskostnaden för materiella anläggningstillgångar är inköpspriset, inklusive avgifter/skatter och kostnader som är direkt kopplade

Avskrivningar beräknas med hjälp av linjär metod med följande sönderfalls- och avskrivningstid:

Typ av anläggningstillgångar	Viktiga komponenter	Avskrivningstid
Kontorsbyggnad	Byggnad Sprinklersystem Brandvarning Tekniska installationer	15 - 20 år 10 år 10 år 7 - 10 år
Lager	Endast byggnaden	15 - 20 år
Torkanläggning	Torkanläggningarna bör betraktas gemensamt. Avskrivningen ska vara likadan för samtliga delar av torkanläggningen: Byggnad Maskin Regleranordning Kulvert	10 - 15 år 10 - 15 år 10 - 15 år 10 - 15 år
Maskiner	Maskin Regleranordningar Fundament	10 - 12 år 10 - 12 år 10 - 12 år
Produktionslokal	Byggnad Teknisk installation Vatten och avlopp Sprinkleranläggning	10 - 15 år Ca 10 år Ca 10 år Ca 10 år
Uppvärmningsanläggning	Byggnad Kulvert Uppvärmningsanordning	15 - 20 år 10 - 15 år 10 - 15 år
Inventarier, verktyg och installationer m.m.	Inget sönderfall	4 - 7 år
Transportmedel	Inget sönderfall	4 - 7 år
Mark		Ingen avskrivning

till att anläggningstillgången ska gå att ta i bruk. Lånekostnader redovisas i den mån de är direkt relaterade till köp och tillverkning av en anläggningstillgång och där tillverkningstiden är lång. Med lång tillverkningstid menas uppemot 12 månader. Utgifter som uppstår efter att anläggningstillgången tagits i bruk, som löpande underhåll, tas upp i resultaträkningen medan övriga kostnader som beräknas ge ekonomiska fördelar i framtiden redovisas i balansräkningen.

Avskrivningsplanerna baseras på tillgångarnas användbara livslängd och restvärde. Dessa värderas vid varje periodavslut och ändras vid behov.

Anläggning under uppförande klassificeras som anläggningstillgång och värderas till anskaffningsvärde tills produktion eller utveckling slutförts. Anläggning under uppförande skrivs inte av förrän anläggningstillgången tas i bruk.

När bokfört värde av anläggningstillgångar är högre än uppskattat återvinningsbart belopp skrivs värdet ned till återvinningsbart belopp. Anläggningstillgångarna prövas för värdeminskning när det finns indikationer på detta. Bedömningen görs per kassagenererande enhet (KGE).

3.10 Leasing

IFRS 16 ställer krav på redovisning i balansräkningen av alla nyttjanderättstillgångar och leasingkulder ska avvägas, och ingen åtskillnad görs mellan finansiell och operationell leasing. Den första redovisningen av både nyttjanderätt och leasingkund görs baserat på nuvärdesberäkningen av den framtida leasingkulden. Nyttjanderättstillgångarna skrivs av linjärt under nyttjandeperioden (normalt leasingperioden), medan leasingkulden för efterföljande perioder redovisas som upplupet anskaffningsvärde. Leasingavtalen kostnadsförs därmed som avskrivningar och räntekostnader. Moelven äger i stort sett hela byggnadsbeståndet med tillhörande maskinpark som används i verksamheten, med begränsade undantag på fristående enheter. Koncernens leasingavtal rör i övrigt främst tjänstebilar och truckar. Vissa avtal innehåller flera leasingkomponenter, bland annat option om köp. Redovisning av nyttjanderätt och leasingkund kopplat till optioner värderas mot sannolikhetskravet för nyttjande, se IFRS 16 27 d).

Moelven använder sig av de praktiska lösningarna, se IFRS 16, punkt 5 a) och b). Detta gäller avtal med lågt värde samt avtal med kortare löptid än 12 månader. Det innebär att leasingavtal som upphör inom tolv månader efter första nyttjandet eller där underliggande tillgångar har lågt värde inte redovisas i balansräkningen. För dessa avtal redovisas kostnaderna som övriga rörelsekostnader.

Förenklingsreglerna för ändringar i avtal i samband med covid-19-pandemin har inte varit aktuella för Moelven.

3.11 Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar som förvärvats separat redovisas i balansräkningen till anskaffningskostnad. Kostnaden för immateriella tillgångar som förvärvats redovisas i koncernredovisningen till verkligt värde vid tidpunkten för förvärvet. Immateriella tillgångar redovisas i balansräkningen till anskaffningskostnad minus eventuella av- och nedskrivningar.

Internt utarbetade immateriella tillgångar, med undantag av redovisade utvecklingskostnader, redovisas inte i balansräkningen utan kostnadsförs löpande.

Ekonomisk livslängd är antingen bestämd eller obestämd. Immateriella tillgångar med bestämd, begränsad ekonomisk livslängd skrivs av över den ekonomiska livslängden och prövas för nedskrivning vid indikationer på värdeminskning. Avskrivningsmetod och avskrivningsperiod omprövas minst årligen. Förändringar i avskrivningsmetod och/eller avskrivningsperiod behandlas som uppskattningar.

Immateriella tillgångar med obegränsad ekonomisk livslängd prövas minst en gång om året för nedskrivning.

Immateriella tillgångar med obegränsad ekonomisk livslängd skrivs inte av. Livslängden omvärderas årligen för att pröva om antagandet om obegränsad ekonomisk livslängd är försvarbart. Om inte behandlas ändringen till begränsad ekonomisk livslängd framåtriktat.

Programvara

Utgifter för inköp av ny programvara redovisas som en immateriell tillgång, om dessa inte kan anses ingå i anskaffningsvärdet för maskinvara. Programvara skrivs normalt av linjärt på 3 år. Utgifter relaterade till underhåll eller upprätthållande av framtida nyttjande av programvara kostnadsförs om inte ändringarna i programvaran ökar den framtida ekonomiska nyttan för programvaran.

3.12 Rörelseförvärv, goodwill och innehav utan bestämmande inflytande

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Transaktionsutgifter

redovisas löpande i resultatredovisningen.

Köpeskillingen vid ett förvärv värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten.

Vid ett förvärv värderas alla övertagna tillgångar och skulder för klassificering och kartläggning i enlighet med avtalsvillkor, ekonomiska omständigheter och relevanta faktorer vid förvärvstidpunkten. Övertagna tillgångar och skulder redovisas i balansräkningen till verkligt värde i koncernens öppningsbalansräkning förutsatt att inte IFRS 3 anger att andra värderingsregler ska tillämpas.

Mervärdesallokeringen vid ett rörelseförvärv ändras om nya uppgifter framkommer om det verkliga värdet per datumet för övertagandet av kontroll. Allokeringen kan ändras upp till 12 månader efter förvärvstidpunkten förutsatt att detta specificeras vid förvärvet. Minoritetsintressen beräknas till minoritetens andel av identifierbara tillgångar och skulder.

Vid stegvisa förvärv värderas tidigare andelar till verkligt värde vid tidpunkten för förvärvet. Värdeförändringar för tidigare andelar redovisas i resultaträkningen.

Goodwill beräknas som summan av köpeskillingen och redovisat värde för minoritetsintressena, och verkligt värde för tidigare ägda andelar, med avdrag för nettovärdet av identifierbara tillgångar och skulder som beräknas vid tidpunkten för övertagandet. Goodwill skrivs inte av, utan prövas minst årligen för värdeminskning.

Om nettovärdet för identifierbara tillgångar och skulder som beräknats vid tidpunkten för övertagandet överstiger köpeskillingen (negativ goodwill) kommer skillnaden att redovisas som intäkt vid tidpunkten för förvärvet.

Minoritetsintressen i koncernredovisningen utgör minoritetens andel av det redovisade värdet av eget kapital. Vid förvärv värderas minoritetsintressen till sin proportionella andel av identifierbara tillgångar och skulder.

Dotterbolagets resultat, och de enskilda komponenterna i övriga intäkter och kostnader, är hänförliga till aktieägarna i moderbolaget och minoritetsintressen. Det totala resultatet hänförs till aktieägarna i moderbolaget och till minoritetsintressena även om detta medför ett negativt minoritetsintresse

3.13 Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas om bolaget med rimlig säkerhet uppfyller bidragsvillkoren. Redovisning av verksamhetsbidrag redovisas på ett systematiskt sätt under stödperioden. Bidrag belastar den kostnad som bidraget är avsett att täcka. Investeringsbidrag tas upp i balansräkningen och redovisas på ett systematiskt sätt över tillgångens nyttjandeperiod. Investeringsbidrag redovisas antingen genom att bidraget redovisas som förutbetalda intäkter eller genom avdrag av bidraget från tillgångens redovisade värde.

3.14 Finansiella instrument

I enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument klassificeras finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde, till verkligt värde i övriga intäkter och kostnader eller till verkligt värde i resultaträkningen. Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar

Huvudprinciperna i IFRS 9 för klassificering av finansiella tillgångar är följande:



- Investeringar i egetkapitalinstrument ska alltid värderas till verkligt värde i balansräkningen med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen, såvida inte bolaget använder sig av möjligheten att klassificera instrumentet så att värdeförändringar redovisas i övriga intäkter och kostnader. Moelven använder sig inte av denna möjlighet.
- Derivat ska alltid redovisas balansräkningen till verkligt värde, med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Derivat kan dock öronmärkas som säkringsinstrument om kriterierna för detta uppfylls. Moelven har inte öronmärkt derivat för säkringsändamål.
- Klassificeringen av skuldinstrument beror på två prövningar. Om kassaflödena endast är betalning av räntor och skuld. Och om Moelvans affärsmodell innefattar att ta emot avtalsenliga kassaflöden eller försäljning av skuldinstrumenten. Skuldinstrument som ägs av Moelven 2021 och 2020 innehas för att erhålla avtalsenliga kassaflöden bestående av räntor och skuld och klassificeras följaktligen som redovisning av upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder

Finansiella skulder ska värderas till upplupet anskaffningsvärde, med undantag för finansiella skulder som innehas för handelsändamål (inte aktuellt för Moelven 2021 eller 2020) eller finansiella skulder som identifierats för redovisning till verkligt värde i resultaträkningen (inte aktuellt för Moelven 2021 eller 2020).

Redovisning av verkligt värde

Det verkliga värdet för finansiella instrument som handlas på aktiva marknader, fastställs i slutet av redovisningsperioden med utgångspunkt från noterade marknadspriser eller kurser från aktörer som handlar med finansiella instrument (köpkurs för långa positioner och säljkurs för korta positioner), utan avdrag för transaktionskostnader.

För finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad fastställs det verkliga värdet med hjälp av lämplig värderingsmetod. Dessa värderingsmetoder omfattar tillämpning av nyligen gjorda marknadstransaktioner på armlängds avstånd mellan välinformerade och frivilliga parter, om sådana finns, hänvisning till aktuellt verkligt värde för ett annat instrument som är väsentligen detsamma, analys av diskonterade kassaflöden eller andra värderingsmodeller.

En analys av verkligt värde för finansiella instrument och ytterligare detaljer om värderingen av dessa återfinns i not 24.

3.15 Derivat, säkring och bokföring

Koncernen genomför ekonomiska säkringstransaktioner med hjälp av finansiella derivat. Genom att väga kostnaden mot nyttan med säkringsredovisning enligt IFRS 9 beslutades att koncernen inte ska tillämpa säkringsredovisning.

Finansiella derivat som inte redovisas som säkringsinstrument klassificeras och värderas till reellt värde i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde redovisas löpande i resultaträkningen.

Ett inbäddat derivat separeras från värdavtalet och redovisas som ett derivat endast om samtliga följande villkor är uppfyllda:

- De ekonomiska egenskaperna och riskerna för det inbäddade derivatet inte har en nära anknytning till de ekonomiska egenskaperna och riskerna i värdavtalet.
- Ett separat instrument med samma villkor som det inbäddade derivatet skulle uppfylla definitionen för ett derivat.
- Hybridinstrumentet (huvudavtal och inbäddat derivat) inte värderas till verkligt värde där förändringarna i verkligt värde redovisas i resultaträkningen.

3.16 Nedskrivning av finansiella tillgångar

För finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde redovisas en förlustavsättning baserad på förväntade kreditförluster. Förlustavsättningen värderas vid varje redovisningstillfälle till ett belopp som motsvarar förväntade kreditförluster under löptiden, om kreditrisken för det finansiella instrumentet har ökat väsentligt sedan första redovisningstillfället. Om kreditrisken inte har ökat väsentligt sedan första redovisningstillfället värderas förlustavsättningen till ett belopp som motsvarar förväntade kreditförluster under tolv månader. Kundfordringar eller avtalstillgångar som följer av transaktioner som omfattas av IFRS 15 ska alltid värderas mot bakgrund av förväntade kreditförluster under löptiden. De ackumulerade förändringarna i förväntade kreditförluster under löptiden redovisas i resultaträkningen vid varje redovisningstillfälle som vinst eller förlust vid värdeminskning.

3.17 Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde eller nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande, marknadsföring och distribution. Anskaffningskostnaden fördelas med hjälp av FIFO-metoden och inkluderar utgifterna för att förvärva varorna samt kostnaderna för att få varorna i nuvarande skick och på plats. I egentillverkade varor ingår rörliga kostnader och fasta kostnader som kan fördelas baserat på normalt kapacitetsutnyttjande.

3.18 Kontanter och likvida medel

Kontanter avser kontanter i kassa samt banktillgodohavanden. Likvida medel är kortfristiga likvida placeringar som omgående kan omvandlas till kontanter till ett känt belopp och med en maximal löptid på 3 månader.

I kassaflödesanalysen har kontanter och likvida medel räknats av från kassakrediten.

3.19 Eget kapital

Egna aktier

Vid återköp av egna aktier redovisas köpeskillingen inklusive direkt hänförliga kostnader som förändringar i eget kapital. Det nominella värdet av egna aktier redovisas på egen rad som aktiekapital, medan köpeskillning utöver det nominella värdet minskar övrigt eget kapital. Förlust eller vinst för transaktioner med egna aktier redovisas inte i resultaträkningen, utan mot eget kapital.

Kostnader för aktieaffärer

Transaktionskostnader som är direkt relaterade till eget kapital-transaktioner redovisas direkt mot eget kapital efter skatt.

Övrigt eget kapital

Omräkningsdifferenser uppstår på grund av valutakursvariationer i samband med konsolidering av utländska enheter.

Valutakursskillnader för monetära poster (skulder eller fordringar) som i själva verket är en del av ett företags nettoinvestering i en utländsk enhet ingår också i omräkningsdifferensen.

Vid avyttring av en utländsk verksamhet återförs och redovisas de samlade omräkningsdifferenser som är kopplade till enheten under samma period som vinst eller förlust som härrör från avyttringen.

3.20 Pensioner

Koncernens norska bolag:

Alla norska företag har kollektiva avgiftsbestämda pensionsplaner. I det avgiftsbestämda systemet ingår en risktäckning för förmåner vid arbetsoförmåga. Pensionspremier redovisas löpande som utgift.

Företagets kollektiva förmånsbestämda pensionsplan avslutades 2015 genom utfärdande av fribrev. Alla nyanställda ingår i det avgiftsbestämda systemet. Det finns fortfarande ett fåtal förmånsbestämda planer för ett begränsat antal personer. De stängda systemen är förmånsbestämda pensionsplaner som ger de anställda rätt till avtalade framtida pensionsersättningar. Förmånerna är baserade på antal intjänandeår och lönenivå vid uppnådd pensionsålder.

Koncernens utländska bolag:

Många av koncernens utländska bolag erbjuder sina anställda pensionsupplägg baserade på avgiftsbestämda individuella pensionsplaner. I Sverige omfattas de flesta anställda av ett kollektivt tjänstepensionsavtal. Systemen kan beskrivas som en plan med flera arbetsgivare ("multi-employer plan"). Tjänstemän födda före 1979 ingår i en ITP-lösning (individuell tjänstepension) som även kan beskrivas som en förmånsbestämd pensionsplan. På grund av bristande möjligheter för pålitlig beräkning av förmånsbeloppet i dessa planer finns det inte tillräckligt med information på individbasis för att redovisa planerna som förmånsbestämda system. Planerna redovisas som avgiftsbestämda system. Tjänstemän som är födda efter 1979 ingår i en ITP-plan som är definierad som premiebaserad och behandlas därför som ett avgiftsbestämt system.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

En ombildning av förmånsbestämda system till avgiftsbestämda system genomfördes 2015 för alla anställda hos Moelven i Norge. Inbetalningen till pensionssystemet utgör från 3,6 procent till 21,7 procent av lönen. Pensionspremier kostnadsförs när de uppkommer.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämda pensionsplaner värderas till nuvärdet för de framtida pensionsmedel som redovisningsmässigt betraktas som intjänade på balansdagen. Pensionsmedel värderas till verkligt värde.

Förändring i förmånsbestämda pensionsplaner på grund av ändringar i pensionsplaner fördelas över den genomsnittliga återstående intjänningstiden. Förändringar i uppskattningar och förändringar i finansiella och försäkringstekniska antaganden (aktuariella vinster och förluster) redovisas mot övriga intäkter och kostnader (OCI). Periodens pensionskostnad netto klassificeras som löne- och personalkostnader.

Vinster och förluster på reduceringar eller regleringar av en förmånsbestämd plan redovisas vid den tidpunkt reduceringar eller regleringar uppstår.

En reducering inträffar när koncernen drastiskt minskar antalet anställda som omfattas av en plan eller ändrar villkoren för en förmånsbestämd pensionsplan så att en stor del av de nuvarande anställdas framtida intjänning inte längre uppfyller kraven för förmåner eller endast uppfyller kraven för lägre förmåner.

3.21 Avsättningar

En avsättning redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (rättslig eller informell) som en följd av en inträffad händelse och det är troligt (mer sannolikt än inte) att det kommer att ske en ekonomisk uppgörelse som en följd av denna förpliktelse och beloppets storlek kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Om effekten är väsentlig görs avsättningar genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden till en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengarnas tidsvärde och, om så är lämpligt, de risker som specifikt är förknippade med skulden.

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Beräkningen av avsättningen baseras på historisk information om garantier och en sannolikhetsviktning av möjliga utfall.

Avsättning för omstrukturingskostnader redovisas när koncernen har godkänt en detaljerad och formell omstrukturingsplan.

3.22 Eventualförpliktelser och tillgångar

Eventualförpliktelser redovisas inte i årsredovisningen. Information ges i noten om väsentliga eventualförpliktelser med undantag av eventualförpliktelser där sannolikheten för förpliktelsen är låg.

En eventualellgång redovisas inte i årsredovisningen, men information ges om det är sannolikt att en förmån kommer att tillfalla koncernen.

3.23 Händelser efter balansdagen

Ny information som tillkommit om bolagets finansiella ställning på balansdagen beaktas i årsredovisningen. Senare händelser som inte påverkar bolagets finansiella ställning på balansdagen, men som påverkar bolagets finansiella ställning i framtiden anges om detta anses vara av betydelse.

3.24 Tillgångar och skulder som innehas för försäljning

Moelven klassificerar anläggningstillgångar eller avyttringsgrupper som innehas för försäljning om värdet som redovisas i balansräkningen i huvudsak kommer att återvinnas genom en försäljningstransaktion istället för genom fortsatt användning. Följande kriterier måste vara uppfyllda:

- Tillgången/avyttringsgruppen måste vara tillgänglig för omedelbar försäljning i sitt nuvarande skick, endast med förbehåll för villkor som är vanliga enligt gällande praxis för försäljning av sådana tillgångar/avyttringsgrupper.
- Försäljningen måste vara mycket sannolik
- Avyttringen sker i form av en verklig försäljning, inte i form av avveckling.

Tillgångar eller avyttringsgrupper som klassificeras som att de innehas för försäljning värderas till det lägsta värdet av värde redovisat i balansräkningen och verkligt värde minus försäljningskostnader.

3.25 Valutakurser

Följande valutakurser mot norska kronor (NOK) används vid konsolideringen av koncernredovisningen.

	2021	2020
Svenska kronor (SEK)		
Resultatkurs	1,0019	1,0227
Balanskurs	0,9745	1,0435
Danska kronor (DKK)		
Resultatkurs	1,3666	1,4389
Balanskurs	1,3432	1,4071
Euro (EUR)		
Resultatkurs	10,1633	10,7258
Balanskurs	9,9888	10,4703
Brittiska pund (GBP)		
Resultatkurs	11,8179	12,0635
Balanskurs	11,8875	11,6462

Resultatkursen är en genomsnittskurs för året. Balanskursen är slutkursen per 31.12.



Not 4 | Viktiga uppskattningar och antaganden i redovisningen

Vid upprättandet av årsredovisningen i enlighet med IFRS har bolagets ledning använt uppskattningar baserade på bästa bedömning och antaganden som anses realistiska. Situationer eller förändringar i marknadsförhållanden kan uppstå som kan medföra förändringar i uppskattningar och därmed påverka bolagets tillgångar, skulder, eget kapital och resultat.

kommer därför att behållas tills man med stor säkerhet kan konstatera att risken för större smittoutbrott har minskat avsevärt.

Osäkerheten gör att det fortsatt är nödvändigt att planera för flera olika scenarier, men det har inte varit nödvändigt att ta särskilda hänsyn till covid-19 i redovisningen för 2021.

Bolagets viktigaste uppskattningar rör följande poster:

- Återstående nyttjandetid och avskrivning av anläggningstillgångar**
 Den förväntade livslängden för bolagets produktionsutrustning påverkas av den tekniska utvecklingen och anläggningens lönsamhet. Valet av avskrivningsperiod är en uppskattning.
- Anläggningstillgångarnas verkliga värde vid indikationer på värdeminskning**
 Ledningen bedömer årligen om det finns tecken på en värdeminskning för anläggningstillgångar. Bedömningen görs per kassagenererande enhet (KGE). Vid indikationer på värdeminskning utför ledningen en nedskrivningsprövning där bokförda värden jämförs med det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde minus försäljningskostnader. Beräkningen är en uppskattning och ledningen måste ta hänsyn till flera olika antaganden.
- Värdering av varulager**
 Vid indikationer på värdeminskning ska varulagret prövas för nedskrivning. Bokfört värde jämförs då mot beräknat nettoförsäljningsvärde. Beräkningen är en uppskattning och ledningen måste ta hänsyn till flera olika antaganden.
- Projektbedömningar**
 Projektbedömningarna är beroende av uppskattningar som färdigställandegrad, förväntad slutstatus, eventuella förlustprojekt, garantiåtaganden och reklamationer. Ledningen för dotterbolagen inom Byggsystem använder bland annat erfarenhetssiffror när beräkningarnas utförs.
- Optioner kopplade till leasingavtal**
 Vissa leasingavtal innehåller en option om förlängning innan den ursprungliga leasingperioden löper ut och/eller förvärv av egendom. Optioner kan endast utnyttjas av leasingtagaren. Koncernen har bedömt sannolikheten för utnyttjande och räknat in nyttjanderätt och leasingkund även för optioner där det är rimligt säkert att den kommer att utnyttjas. I händelse av betydande förändringar i sak görs en uppdaterad bedömning.

Under 2021 har Moelven inte påverkats väsentligt negativt med avseende på leveransvolym, resultat eller förluster. Covid-19-pandemin skapar dock fortfarande stor osäkerhet inför framtiden. Särskilt på konsumentmarknaderna är osäkerheten stor om vilka varor och tjänster som kommer att efterfrågas efter en lång period med nedstängningar och social distansering. Förändringar i varu- och tjänsteproducerande branscher till följd av eventuella utbrott av smitta och pandemirelaterade konkurser ökar också osäkerheten.

Koncernen har så långt det är möjligt vidtagit åtgärder både för att bidra till att begränsa smittan i samhället i stort och för att skydda sina egna anställda och verksamheten mot driftstörningar till följd av pandemin. Under 2021 har det förekommit enstaka fall av smitta vid koncernens produktionsenheter, men de åtgärder som införts har visat sig ha god effekt och utbrotten har snabbt kunnat kontrolleras. Åtgärderna

Not 5 | Finansiell riskhantering

Principer och processer för riskhantering

Moelvenkoncernens verksamhet medför olika former av finansiell risk och koncernen har utformat en finanspolicy vars främsta syfte är att minska risken och skapa förutsägbara ramvillkor för industriverksamheten. Den antagna policyn syftar till att minimera de potentiellt negativa effekter som finansmarknaderna kan ha på koncernens kassaflöde. De finansiella riktlinjerna bygger huvudsakligen på att det är den industriella verksamheten, snarare än de finansiella transaktionerna, som ska skydda lönsamheten. Finansiell riskhantering ombesörjs av koncernens centrala finansavdelning i samarbete med de olika driftenheterna. De viktigaste finansiella riskerna och principerna för hantering beskrivs nedan.

5.1 – Finansiell marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att ett finansiellt instruments verkliga värde eller framtida kassaflöden kommer att fluktuera på grund av förändringar i marknadspriserna. Marknadsrisken kan delas in i tre grupper: valutarisk, ränterisk och annan prISRISK.

5.1.1 – Valuta - transaktionsrisk

"Med transaktionsrisk avses den valutarisk som beror på risken för valutakursförändringar under perioden mellan den tidpunkt då en valuta-transaktion ingås, till den tidpunkt då regleringen sker. Koncernens rörelseintäkter från marknader utanför Skandinavien varierar något från år till år, men har legat relativt stabilt på 16–18 procent under de senaste åren. Bolagen importerar också råmaterial och handelsvaror. Förutom transaktioner med externa motparter förekommer det en betydande gränsöverskridande koncernintern handel, särskilt mellan Norge och Sverige. De viktigaste valutorna är EUR, GBP och SEK, men Moelvenkoncernen är också exponerad mot DKK, USD, CAD och CHF.

I enlighet med koncernens finanspolicy ska kassaflödesfluktuationer till följd av variationer i valutakurser hållas inom ett definierat utfallsintervall genom användning av säkringsinstrument. Främst används valuta-terminter. All säkring inom koncernen ska utföras av koncernens centrala finansavdelning i Moelv, både internt för koncernbolagen och nettoexponeringen externt. Norska dotterbolag säkras mot NOK, svenska mot SEK. Resultat från svenska dotterbolag ingår som en del av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag och valutasaöringar inte enligt gällande finanspolicy.

Nettoexponeringar i utländsk valuta säkras mot valutakursfluktuationer enligt följande huvudprinciper:

- Skulder i valuta ska säkras med minst 90 procent när avtalet ingås. Detta gäller främst investeringsprojekt där maskiner och utrustning köps in från utlandet.
- Förväntad nettoexponering under de kommande 24 månaderna ska säkras inom definierade maximnivåer och minimnivåer som blir lägre ju längre fram i tiden som kassaflödet förväntas uppstå.

På grund av de säkringsstrategier som valts måste valutakursförändringarna vara bestående för att det ska få full effekt på koncernens lönsamhet. Under säkringsperioden kan operativa justeringar göras som kompenserar för de externa förändringarna.

Känslighet – valuta

Tabellen nedan visar transaktionsvolymen för huvudvalutorna under 2021 och 2020. Koncernen använder inte säkringsredovisning och effekten av förändrade marknadsvärden för valutasaöringar motsvarar därför resultateffekten efter skatt. Effekterna av förändrad konkurrenskraft till följd av valutakursförändringar ingår inte i känslighetsanalysen.

Transaktionsrisk och säkring i huvudvalutorna i 2021

Belopp i miljoner NOK	EUR	GBP	DKK	USD	Övriga
Rörelseintäkter	1 665	923	20	65	4
Rörelsekostnader	869	29	285	43	0
Nettoexponering	796	894	-265	22	4
Säkringsvolym per 2021-12-31 som förfaller inom <12 månader	350	184	-5	7	0
Säkringsandel per 2021-12-31 kommande 12 månader	44%	21%	2%	31%	0%

Transaktionsrisk och säkring i huvudvalutorna i 2020

Belopp i miljoner NOK	EUR	GBP	DKK	USD	Övriga
Rörelseintäkter	1 179	533	222	81	3
Rörelsekostnader	687	23	204	19	0
Nettoexponering	492	510	18	62	3
Årlig nettoexponering	297	364	-51	45	-15
Säkringsvolym per 2020-12-31 som förfaller inom <12 månader	295	149	6	0	0
Säkringsandel per 2020-12-31 för de kommande 12 månaderna	99%	41%	-11%	0%	0%



Resultat före skatt: Beräknad effekt av valutakursändringar

	Genomsnittskurs 2021	Årlig netto exponering i NOK	NOK försvagad med 1 %		NOK försvagad med 10 %		NOK förstärkad med 1 %		NOK förstärkad med 10 %	
			Kurs etter Förändring	Resultat-effekt	Kurs etter Förändring	Resultat-effekt	Kurs etter Förändring	Resultat-effekt	Kurs etter Förändring	Resultat-effekt
Förändring i EURNOK	10,16	867	10,26	8,67	11,18	86,70	10,06	-8,67	9,15	-86,70
Förändring i GBPNOK	11,82	894	11,94	8,94	13,00	89,40	11,70	-8,94	10,64	-89,40
Förändring i DKKNOK	1,37	-265	1,38	-2,65	1,50	-26,50	1,35	2,65	1,23	26,50
Förändring i SEKNOK	1,00	162	1,01	1,62	1,10	16,23	0,99	-1,62	0,90	-16,23

Marknadsvärde av finansiella instrument per 31.12: Estimerte effekter av valutakursfluktuationer

	Kurs per 31.12	Säkringsvolym per 31.12	NOK försvagad med 1 %		NOK försvagad med 10 %		NOK förstärkad med 1 %		NOK förstärkad med 10 %	
			Kurs etter Förändring	Resultat-effekt	Kurs etter Förändring	Resultat-effekt	Kurs etter Förändring	Resultat-effekt	Kurs etter Förändring	Resultat-effekt
Förändring i EURNOK	10,16	378	10,26	-102,26	11,18	-92,96	10,06	102,26	9,15	92,96
Förändring i GBPNOK	11,82	189	11,94	-118,91	13,00	-108,10	11,70	118,91	10,64	108,10
Förändring i DKKNOK	1,37	5	1,38	-13,75	1,50	-12,50	1,35	13,75	1,23	12,50
Förändring i SEKNOK	1,00	147	1,01	10,08	1,10	9,16	0,99	-10,08	0,90	-9,16

5.1.1 – Valuta - transaktionsrisk (forts.)

Utöver den exponering som visas i tabellerna ovan har koncernen en årlig exponering i SEKNOK motsvarande cirka 162 miljoner NOK. Exponeringen beror på nettoexport från svenska koncernbolag till Norge och valutasäkras på normalt sätt på bolagsnivå och i enlighet med koncernens finanspolicy. Eftersom en stor del av koncernens samlade produktion sker i Sverige har koncernen även betydande rörelsekostnader i Sverige. Nettoresultat från svenska dotterbolag ingår i intjänat eget kapital och valutarisken som uppstår i samband med dessa enheters rörelseresultat och rörelsekostnader beaktas riskmässigt tillsammans med omräkningsrisken för eget kapital.

Tabellen nedan visar känslighet på resultatet före skatt för valutakursförändringar när alla andra faktorer är oförändrade. Beräkningarna baseras på att kursförändringen är konstant för hela året. Hänsyn har inte tagits till effekten av valutasäkringar, förändringen av marknadsvärdet för finansiella säkringsinstrument och omvärdering av balansposter.

Marknadsvärdet för finansiella derivat som används för valutasäkring beror på valutakursen på bokföringsdagen i förhållande till de uppnådda säkringskurserna. Ett förändrat marknadsvärde kommer att medföra en orealiserad vinst eller förlust som redovisas i resultaträkningen som en finansiell post. Tabellen nedan visar hur resultatet före skatt skulle ha påverkats av en förändring av balansdagens valutakurs. Beräkningen baseras på faktiska säkringsvolymerna i de angivna valutorna per 2021-12-31.

5.1.2 – Valutaomräkningsrisk

I detta sammanhang avser omräkningsrisk valutarisk kopplat till att balansräkningen innehåller poster i utländsk valuta. För koncernbolagen elimineras denna omräkningsrisk genom att finansiering ska ske i samma valuta som tillgångarna bokförs.

Av koncernens totala balansräkning är cirka hälften kopplad till verksamhet i Sverige. Balansräkningssiffrorna kommer därför att påverkas av valutakursen mellan svenska och norska kronor. Eget kapital säkras till stor del mot detta genom att aktieinvesteringen i de flesta av koncernens svenska dotterbolag bokförs i SEK i koncernens huvudbolag i Sverige, Moelven Industrier AB.

Tabellen nedan visar effekten på konsoliderat eget kapital vid en förändring av kursen på balansdagen med +/- 10 procent:

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
10 % förändring i SEK/NOK	240	165
10 % förändring i EUR/NOK	9	7
10 % förändring i DKK/NOK	6	4
10 % förändring i GBP/NOK	18	14
Total effekt av ovanstående	272	191

5.1.3 – Ränterisk

Ränterisk är risken för att ett finansiellt instruments verkliga värde eller framtida kassaflöden kommer att fluktuera på grund av förändringar i marknadsräntorna. Koncernens räntebärande skulder utgör grunden för ränterisken. Koncernbolagen ska finansieras genom lån från moderbolaget i den valuta som är dotterbolagets lokala valuta. Det innebär främst antingen NOK eller SEK. All externa upplåning görs av moderbolaget, som också genomför räntesäkring i enlighet med finanspolicy. Säkringsinstrument som kan användas är vanliga ränteswappar, FRA:er och sammansatta swappar av typer som normalt används för sådana ändamål. Som ett mått på räntesäkringens omfattning används duration beräknat sammantaget för utestående skulder och säkringsinstrument. Den totala durationen bör vara minst 12 månader och högst 60

månader. Räntesäkringsavtal får inte ingås med en löptid på mer än tio år.

Under 2021 har koncernen haft en solid likviditetssituation och har haft en genomsnittlig räntebärande nettoplacing på 23 miljoner NOK. Under 2020 var koncernens genomsnittliga räntebärande nettoskuld 1 018 miljoner NOK. I enlighet med koncernens finanspolicy har avtal ingåtts om att skydda framtida skulder mot räntefluktuationer genom att använda finansiella säkringsinstrument. Främst används ränteswappar där rörlig ränta växlas mot fast ränta. De finansiella instrumenten har varit aktiva under hela året och innebär att koncernen har haft en kostnad kopplad till säkringarna. Orealiserade förändringar av marknadsvärdet för ränteinstrumenten bokförs i det finansiella resultatet, men påverkar inte kassaflödet. Ränteinstrumentens orealiserade marknadsvärde avser instrumentets återstående löptid, som enligt koncernens finanspolicy kan vara upp till 10 år.

5.1.4 – Annan prisrisk

En annan prisrisk är risken för att ett finansiellt instruments verkliga värde eller framtida kassaflöden kommer att fluktuera på grund av förändringar i marknadspriserna (med undantag för förändringar på grund av ränterisk eller valutarisk), oavsett om dessa förändringar orsakas av

faktorer som är specifika för det enskilda finansiella instrumentet eller instrumentets utfärdare, eller av faktorer som påverkar alla motsvarande finansiella instrument som handlas på marknaden.

Elpriserna är en viktig faktor som påverkar koncernens lönsamhet. 2021 var koncernens totala förbrukning cirka 232 GWh.

I enlighet med koncernens finanspolicy ska behovet av elkraft säkras mot prisfluktuationer för att säkerställa stabilitet och förutsägbarhet. Förväntade energibehov prissäkras inom givna maximi- och minimigränser med en säkringshorisont på högst 5 år.

Priset på elkraft är i EUR. Koncernens elkostnader påverkas därför både av prisförändringar och valutakursförändringar. Förändringen i marknadsvärdet på de energisäkringar som kan hänföras till valutakursförändringar behandlas som ett inbäddat valutaderivat. Värdet ingår i koncernredovisningen, medan de faktiska leveransavtalen enligt IFRS 9 ligger utanför baserat på undantag för eget bruk. Värdet av leveransavtalen per 2021-12-31 uppgick till 81 miljoner NOK (minus 8 miljoner NOK). Koncernens årliga elförbrukning har varit relativt stabil, bortsett från ökning orsakade av företagsförvärv.

Tabellen nedan illustrerar effekterna på resultatet före skatt i händelse av en förändring av elpriset på +/- 1 EUR per MWh vid olika valutakurser för EURNOK.

Belopp i miljoner NOK	Förbrukning	Res. effekt	Res. effekt i miljoner NOK		
	Förbrukning	i EUR 1000	10,00	10,25	10,50
Ökning av elpriset med 1 euro/MWh	232	-232,0	-2,3	-2,4	-2,4
Säkrad andel av konsumtionen under kommande år	78%	182,0	1,8	1,9	1,9
Känslighet med hänsyn tagen till prissäkring		-50,0	-0,5	-0,5	-0,5

Effekten på resultatet före skatt av valutakursförändringar på den totala förbrukningen per år som visas i tabellen nedan:

Belopp i miljoner NOK	Förbrukning	Pris	EURNOK		
	Förbrukning	EUR/MWh	10,00	10,25	10,50
Årlig förbrukning	232	40	92,8	95,1	97,4
Förändring i kostnad vid valutakursförändring i EURNOK från 10,00				2,3	4,6

Tabellen nedan visar känslighet för förändringar i prisnivån för elterminer på Nasdaq OMX. Detta baseras på den säkrade volymen per 2021-12-31 och förutsatt att hela priskurvan för terminskontrakten ändras med 1 EUR/MWh.

Belopp i miljoner NOK	Säkrad vol.	Värde i	EURNOK		
	i GWh	miljoner EUR*	10,00	10,25	10,50
Säkringar i enlighet med IFRS 9 om egen användning (förbrukning i Norge och Sverige)	453	18,1	4,5	4,6	4,8

*) Förutsatt att EUR 40/MWh

5.1.5 – Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att bolaget får svårt att fullgöra finansiella skyldigheter med likvid i kontanter eller andra finansiella tillgångar.

Koncernens externa finansiering består av långfristiga kreditfaciliteter som löper ut i maj 2024, ett lån på 200 miljoner NOK som löper ut i juni 2027 samt en kortfristig kassakredit på 300 miljoner NOK. De långfristiga kreditfaciliteterna ingicks i maj 2020 och omfattar en kredit på totalt 700 miljoner SEK respektive 900 miljoner SEK. Avtalen hade ursprungligen en löptid på 3 år, med möjlighet att be om förlängning

med 1 år upp till 2 gånger inom ramen för avtalens 2 första år och på så sätt kunna flytta fram det slutliga förfallodatumet från maj 2023 till maj 2025. Våren 2021 förlängdes avtalen på Moelvrens begäran med ett år och förfallodatum flyttades från maj 2023 till maj 2024.

Alla låneavtal är kopplade till allmänna och likartade villkorsklausuler med en lägsta soliditet på 30 procent, ett eget kapitalvärde netto på 1,1 miljarder NOK och en skuldsättning på maximalt 1,0 NOK. Per den 31 december 2021 var koncernens nyckeltal betydligt bättre än de avtalade nivåerna. Per den 31 december 2021 omsatte koncernen



1 213,8 miljoner NOK. Långsiktiga kassaflödesprognoser tas fram i samband med strategi- och budgetprocessen. Finansavdelningen övervakar det långsiktiga likviditetsbehovet för att säkerställa att koncernen har tillräcklig långsiktig finansiering för att kunna driva verksamheten och utveckla koncernen i enlighet med gällande strategiplan.

Kortsiktiga kassaflödesprognoser tas fram på bolagsnivå och rapporteras varje vecka till koncernens finansavdelning, som sammanställer prognoserna och övervakar koncernens totala likviditetsbehov. Baserat på prognoserna säkerställer finansavdelningen att koncernen har tillräcklig och rimligast möjliga likviditet tillgänglig för att uppfylla

operativa åtaganden. Överskottslikviditet används för att täcka långfristiga skulder. Kortsiktiga placeringar genomförs undantagsvis, men på grund av ett bra kassaflöde på senare tid har behovet av att göra kortsiktiga investeringar ökat under 2021. Placeringar får, i enlighet med koncernens finanspolicy, endast göras hos koncernens huvudbanker och endast som bankinsättningar eller köp av penningmarknadsinstrument med god likviditet och minimal valutakursrisk.

Till följd av årliga säsongsvariationer i råvaruförsörjning och marknadsaktivitet varierar koncernens rörelsekapital med 400–600 miljoner NOK från den högsta nivån i maj/juni till den lägsta i december.

Förfallostruktur

Belopp i miljoner NOK	Bokfört värde		Kassaflöden per år				
	31.12.2021	0-2 mån	3-12 mån	2023	2024	2025	2026 +
Skulder till kreditinstitut	195		33	42	41	40	58
Leasingavtal	102	6	33	31	21	9	8
Långsiktiga avtal	297	6	66	73	61	49	66
Leverantörsskulder	910	910					
Finansiella derivat*	50						
Summa avtal med årlig förnyelse	960	910	-	-	-	-	-

*Se förfallostruktur för nominellt värde på finansiella derivat i not 24.2

Långfristig räntebärande skuld per valuta

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
NOK	195	200
SEK	0	254
Summa	195	454

5.1.6 – Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk är risken för att svårigheter uppstår problem med att säkra tillräcklig finansiering i externt kapital. I enlighet med koncernens finanspolicy ska den återstående löptiden för koncernens huvudsakliga finansiering vara minst 1 år. Koncernen baserar för närvarande sin långsiktiga finansiering på bilaterala låneavtal med ett fåtal utvalda finansinstitut som har haft ett nära samarbete med koncernen under lång tid. Bakgrunden till detta är betydelsen av finansinstitutens satsningar på trämekanisk industri i kombination med branshexpertis och kunskap om riskprofil samt säsongsvariationer och konjunkturvariationer. Dagens finansiering har tagits upp med ett negativt pantsättningsintyg och med villkorsklausuler relaterade till nyckeltal från balansräkningen. Låneavtalen innehåller inte resultatberoende villkorsklausuler.

5.1.7 – Kreditrisk

Kreditrisk uppstår i transaktioner med betalning i framtiden. För Moelvenkoncernen gäller detta främst transaktioner med kunder och leverantörer, utöver handel med finansiella derivat samt insättning i banker och finansiella institutioner. Som huvudregel genomför koncernen finansiella transaktioner enbart med finansinstitut som deltar i koncernens långsiktiga finansiering. Inget av dem har ett kreditbetyg som är sämre än A hos de största kreditvärderingsinstituterna. Koncernen har en motsvarande princip när det gäller bankinsättningar och köp av finansiella tjänster. I enlighet med koncernens finanspolicy ska kredit endast ges mot tillfredsställande säkerhet. Detta innebär främst kreditförsäkring eller garantier, men även remburs, LC, förskotts betalning och kvittning används. Koncernens ramavtal för kreditförsäkring och garantier har

ingåtts med motparter som är erkända på marknaden och har kreditbetyg A.

I vissa fall är det inte möjligt att uppnå tillfredsställande säkerhet för kreditförsäljning. En rutin har därför införts för internt fastställande av kreditgränser och uppföljning av kreditförsäljningen.

Koncernen bedömer kundfordringar och avtalsstillgångar baserat på en "förväntad kreditförlustmodell" i enlighet med IFRS 9. I not 3 och 17 finns ytterligare beskrivningar om påverkan på koncernredovisningen.

Av koncernens totala fordringsmassa i balansräkningen fördelas användningen av de olika formerna av säkring mot kreditrisk enligt följande:

Kreditförsäkringar	ca. 60 %
Garantier	ca. 8–10 %
Förskott, kvittningsavtal m.m.	ca 25 %
Remburs, LC m.m.	< 1 %
Osäkrad kreditpolicy	< 1%
Övrigt	ca. 4–6 %

5.2 – Risk kopplad till kapitalförvaltning

Huvudregeln i koncernens utdelningspolicy innebär en kontant utdelning motsvarande 50 procent av resultatet efter skatt, dock minst 40 öre per aktie. Rimlig hänsyn till bolagets finansiella ställning och andra kapitalkällor ska alltid tas på ett tillfredsställande sätt.

Soliditetsmålet är minst 40 procent, en nivå som är lämplig med tanke på de konjunkturfluktuationer som förekommit under de senaste åren.

Dessutom har Moelvens verksamhet ett säsongrelaterat cykliskt behov av rörelsekapital som ger stora variationer i soliditeten.

Koncernen har som mål att ha en skuldsättningsnivå på maximalt 0,50 för en säsongsmässig normalbalans. I enlighet med det nuvarande låneavtalet får skuldkvoten inte överstiga 1,00. Skuldkvoten beräknas genom att dividera räntebärande nettoskuld med eget kapital.

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Räntebärande skulder	302	635
Räntebärande tillgångar	1 614	100
Räntebärande nettoskuld (+) / placering (-)	-1 312	536
Summa eget kapital	4 587	2 865
Skulder/eget kapital	-0,29	0,19



Not 6 | Affärssegment

6.1 – Nyckeltal för koncern och affärssegment

Kriterier för indelning i divisioner

Divisionerna är indelade efter Moelvrens tre kärnverksamheter Timber (industrivaror), Wood (byggvaror) och Byggsystem (projekt). Dessutom finns ett rapporteringsområde, "Övrigt", där de återstående enheterna ingår. Divisionerna har byggts upp kring självständiga dotterbolag med aktiviteter tydligt definierade inom divisionerna. Alla transaktioner mellan divisionerna genomförs på affärsmässiga villkor. Indelningen i divisioner skiljer sig från den formella juridiska ägarstrukturen.

Koncernledningen utgör koncernens högsta administrativa beslutsfattare. Affärssegmenten styrs utifrån sina respektive särdrag.

Segmenten delas upp efter vilka kunderna är. Timber levererar främst till industrikunder, Wood levererar främst till detaljhandelskunder/byggsvarukedjor och Byggsystem levererar främst kundanpassade produkter och tjänster till projektkunder/entreprenörer. Övrig verksamhet består huvudsakligen av serviceverksamhet för Moelvrens industriverksamhet genom leverans och handel med flis- och energiprodukter samt koncernens moderbolagsfunktioner.

Särskilt mellan segmenten Timber och Wood förekommer mycket samarbete och försäljning av varor genom en normal kund- och leverantörsrelation. Det sker samarbete genom kund-/leverantörsrelationer mellan alla segment. Transaktioner mellan segmenten avtalas med villkor som följer principen om armlängds avstånd. Intäkter från kunder utanför segmentet rapporteras till koncernledningen enligt samma principer som i koncernens resultaträkning. Se styrelsens verksamhetsberättelse för en mer fullständig beskrivning av segmenten.

På övergripande nivå styrs divisionerna/segmenten utifrån fokus på följande nyckeltal: Försäljningsintäkter, rörelsemarginaler, rörelsekapitalbindning netto och avkastning på sysselsatt kapital, räntebärande skulder och investeringar. Dessutom övervakas sjukfrånvaro- och skadestatistiken noga.

De redovisningsprinciper som ligger till grund för segmentrapportering är desamma som för koncernredovisningen och beskrivs i not 3.

Nyckeltal	Koncern		Timber		Wood		Byggsystem		Övrigt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Belopp i miljoner NOK										
Försäljning till externa kunder	14 872	11 665	3 906	2 741	5 901	4 514	3 899	3 343	1 165	1 067
Försäljning till interna kunder	0	0	1 139	703	263	216	13	4	3 388	2 735
Rörelseintäkter	14 872	11 665	5 046	3 445	6 164	4 730	3 913	3 347	4 553	3 802
Rörelseresultat brutto (EBITDA)	3 389	1 011	1 794	366	1 504	482	160	166	-6	-4
Av- och nedskrivningar	403	348	103	107	119	111	140	90	41	41
Rörelseresultat	2 986	662	1 691	259	1 384	372	19	76	-47	-45
Finansiella intäkter	35	10	7	10	20	20	11	4	22	16
Finansiella kostnader	-37	-75	-16	-9	-40	-38	-7	-10	9	-52
Resultat före skatt	2 991	604	1 682	260	1 364	353	23	71	-16	-81
Rörelsemarginal i procent	20,1 %	5,7 %	33,5 %	7,5 %	22,5 %	7,9 %	0,5 %	2,3 %	-1,0 %	-1,2 %
Kassaflöde från rörelseresultat	3 388	1 010	1 793	365	1 503	482	159	166	-6	-3
Anläggningstillgångar	2 200	2 293	697	630	825	814	356	508	320	339
Varulager	2 174	1 504	539	364	1 356	903	240	187	110	49
Kundfordringar	1 836	1 475	399	251	732	610	542	452	162	161
Leverantörsskulder	823	658	288	233	337	274	249	214	298	268
Projekt netto	-69	-48	0	0	0	0	-69	-48	0	0
Rörelsekapital netto (i % av rörelseintäkter)	20,8 %	19,5 %	14,5 %	13,3 %	28,6 %	26,8 %	11,1 %	11,3 %	5,2 %	4,4 %
Totalt kapital	8 269	5 833	3 079	1 743	3 866	2 802	1 694	1 909	3 969	2 474
Räntebärande skulder	302	635	42	170	217	550	116	176	154	362
Räntefria skulder	3 379	2 333	1 752	642	2 120	1 009	912	881	1 101	663
Sysselsatt kapital	4 890	3 500	1 327	1 101	1 746	1 793	782	1 028	2 868	1 811
Avkastning på sysselsatt kapital	73,5 %	17,9 %	104,8 %	22,4 %	62,7 %	19,6 %	2,2 %	7,3 %	-2,3 %	-1,0 %
Eget kapital	4 588	2 865	1 285	931	1 529	1 243	667	852	2 714	1 450
Soliditet	55,5 %	49,1 %	41,7 %	53,4 %	39,6 %	44,4 %	39,4 %	44,6 %	68,4 %	58,6 %
Investeringar	420	272	194	88	155	130	54	22	18	32
Antal anställda	3 312	3 391	630	636	1 108	1 099	1 383	1 490	191	166
Sjukfrånvaro i %	5,7 %	6,2 %	5,2 %	5,4 %	5,7 %	6,2 %	6,2 %	7,0 %	1,7 %	2,2 %
H1-värde	6,9	11,7	10,9	14,8	2,2	7,9	9,6	14,4	0,0	0,0

Avstämning mellan redovisade segment rörelseresultat, resultat före skatt, tillgångar och skulder samt andra väsentliga förhållanden

	2021	2020
Rörelseintäkter		
Rörelseintäkter för rapporterade segment	19 675	15 324
Eliminering av interna transaktioner	-4 803	-3 659
Koncernens rörelseintäkter	14 872	11 665
Resultat före skatt		
Resultat från rapporterade segment	3 053	604
Eliminering av interna transaktioner	-62	0
Koncernens resultat före skatt	2 991	604
Tillgångar		
Totala tillgångar från rapporterade segment	12 609	8 928
Eliminering av interna transaktioner	-4 340	-3 095
Koncernens totala tillgångar	8 269	5 833
Skulder		
Totala skulder från rapporterade segment	6 414	4 453
Eliminering av interna transaktioner	-2 732	-1 485
Koncernens totala skulder	3 682	2 968

6.2 – Geografiska segment

Vid presentationen av geografiska segment redovisas rörelseintäkterna baserat på kundernas geografiska plats.

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Norge	6 056	4 504
Sverige	5 453	4 792
Danmark	687	464
Storbritannien	912	528
Tyskland	355	238
Övriga Europa	920	619
Asien	280	294
Afrika	177	223
Övriga länder	32	4
Summa	14 872	11 665

Ingen kund står för mer än 10 procent av intäkterna.

Redovisningen av antalet anställda, anläggningstillgångar, sysselsatt kapital och investeringar visas baserat på tillgångarnas geografiska placering.

Belopp i miljoner NOK	Antal anställda		Anläggningstillgångar		Sysselsatt kapital		Investeringar	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Norge	1 705	1 656	1 139	1 242	2 537	2 051	144	138
Sverige	1 578	1 707	1 060	1 050	2 998	2 263	276	134
Danmark	20	20	1	1	47	44	0	0
England	5	6	0,1	0,1	15	12	0	0
Tyskland	4	2	0	0	9	7	0	0
Internt					-716	-877		
Summa	3 312	3 391	2 200	2 293	4 890	3 500	420	272



Not 7 | Försäljningsintäkter

Rörelseintäkter från avtal med kunder beskrivs i punkt 3, avsnitt 3.5. I tabellen nedan är koncernens rörelseintäkter uppdelade på geografiska marknader, kundtyper, produkttyper och redovisningstillfälle. Tabellen visar också en avstämning mot koncernens affärssegment, vilket framgår av not 6.

Belopp i miljoner NOK	Rapporteringssegment									
	Timber		Wood		Bygg		Övrigt		Koncern	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Geografisk marknad										
Norge	616	402	3 296	2 338	1 735	1 440	322	281	6 000	4 461
Sverige	824	632	1 875	1 587	1 927	1 796	780	755	5 402	4 771
Övriga europeiska länder	2 012	1 257	668	505	189	84	-	-	2 848	1 846
Resten av världen	444	444	46	78	-	-	-	-	484	522
Summa	3 896	2 737	5 886	4 508	3 850	3 320	1 101	1 036	14 733	11 600
Kundtyp										
Industrikunder	3 895	2 737	1 254	1 275	232	83	842	1 036	6 222	5 130
Byggvarukedjor/detaljhandel	1	-	4 405	3 233	221	178	-	-	4 627	3 411
Entreprenörer/byggare	-	-	122	-	1 916	2 429	-	-	2 038	2 429
Övriga kunder	-	-	105	-	1 481	630	259	-	1 846	630
Summa	3 896	2 737	5 886	4 508	3 850	3 320	1 101	1 036	14 733	11 600
Fullgörande av leveransåtagande										
En bestämd tidpunkt	3 896	2 466	5 886	3 785	453	265	1 101	1 036	11 336	7 552
Över tid	-	-	-	-	3 397	3 055	-	-	3 397	3 055
Summa	3 896	2 737	5 886	4 508	3 850	3 320	1 101	1 036	14 733	11 600
Övriga rörelseintäkter, koncernexternt	10	5	15	6	49	23	64	31	139	65
Externa rörelseintäkter som anges i not 6	3 906	2 741	5 901	4 514	3 899	3 343	1 165	1 067	14 872	11 665

Redovisade rörelseintäkter och kostnader där leveransåtagandet uppfylls över tid *)

Belopp i miljoner NOK	Not	2021	2020
Akkumulerade rörelseintäkter		2 085	1 456
Akkumulerade upplupna utgifter		1 841	1 198
Akkumulerat bidrag		245	257
Redovisad förlust vid värdeminskning av avtalstillgångar		-	-
Avtalstillgång (intjänade, ej fakturerade intäkter)	17, 24	88	153
Avtalsåtagande (Förskott från kunder)	24	157	88
Övriga periodiseringar kopplade till avtal med kunder (+ åtagande/ - tillgång)		26	18

*) Projekt under produktion, inte levererade till kund

Externa projekt faktureras månadsvis med betalningsvillkor enligt avtal. Fakturering sker normalt sett i takt med utförandet av arbetet men det finns också betalningsplaner som inte är kopplade till hur leveransåtagandet fortlöper.

Upplupna intäkter som inte har fakturerats redovisas under posten avtalstillgångar. Fakturerade intäkter som inte intjänats (framtida betalningsplaner) redovisas under posten avtalsåtaganden. För varje avtal

används endast en av dessa poster. För varje avtal redovisas alltså netto antingen fordran mot kunden eller skuld till kunden. Hela det ingående saldoto för avtalsåtaganden redovisas som rörelseintäkt under redovisningsperioden. Rörelseintäkter redovisas inte under redovisningsperioden baserat på fullgjorda leveransåtaganden under tidigare perioder.

Not 8 | Anläggningstillgångar

Belopp i miljoner NOK	Mark	Byggnader och annan fast egendom	Maskiner och anläggningar	Inventarier	Summa
Anskaffningsvärde per 31.12.2019	121	1 463	4 651	312	6 548
Förvärv	2	57	233	11	302
Avyttringar	-	-	-2	-	-2
Överföringar	14	-3	-9	3	5
Omräkningsdifferenser	4	47	192	11	254
Anskaffningsvärde per 31.12.2020	141	1 563	5 065	336	7 107
Akkumulerade ordinarie avskrivningar 31.12.2019	-	876	3 381	262	4 518
Avyttringar ackumulerade avskrivningar	-	-	0,4	-	0,5
Årets av- och nedskrivningar	-	59	224	19	301
Omräkningsdifferenser	-	24	130	8	162
Anskaffningsvärde per 31.12.2020	-	958	3 735	288	4 981
Omklassificering till innehav för försäljning	-3	-1	-2	-	-6
Bokfört värde 31.12.2019	121	587	1 271	50	2 029
Bokfört värde 31.12.2020	138	605	1 328	48	2 119
Anskaffningsvärde per 31.12.2020	138	1 547	5 026	336	7 048
Förvärv	10	49	350	11	420
Avyttringar	-2	-4	-10	-6	-22
Överföringar	-3	-1	-3	4	-3
Omräkningsdifferenser	-3	-35	-145	-8	-192
Anskaffningsvärde per 31.12.2021	139	1 556	5 219	338	7 251
Akkumulerade ordinarie avskrivningar 31.12.2020	-	942	3 698	288	4 929
Avyttringar ackumulerade avskrivningar	-	-	-5	-	-5
Årets avskrivningar	-	55	229	17	301
Årets nedskrivningar	-	11	31	10	52
Omräkningsdifferenser	-	-18	-99	-6	-124
Akkumulerade ordinarie avskrivningar 31.12.2021	-	990	3 854	309	5 152
Bokfört värde 31.12.2020	138	605	1 328	48	2 119
Bokfört värde 31.12.2021	139	566	1 365	29	2 099

Ordinarie avskrivningstider anges i not 3.9

8.2. Nedskrivningar

Redovisningen för 2021 belastas med en nedskrivning av 30 miljoner NOK kopplat till anläggningens värden i byggmodulverksamheten i Norge (definierad som kassagenererande enhet/KGE) inom division Byggsystem. Bakgrunden till nedskrivningen är en svag resultatutveckling för verksamheten under de senaste åren och en omstruktureringsprocess har inletts. Nedskrivningen har gjorts baserat på nyttjandevärdet. Beräkningen av nyttjandevärde (enterprise value) görs med en diskonteringsränta på 8,2 procent (krav efter skatt). Nedskrivningen avser anläggningens maskiner och anläggningar och redovisas som en nedskrivning av anläggningstillgångar i resultaträkningen.

Redovisningen för 2021 belastas med en nedskrivning på 19 miljoner NOK (beloppet gäller endast anläggningstillgångar, nedskrivning av varulager och immateriella tillgångar tillkommer) i samband med försäljningen av aktierna i dotterbolaget Moelven Modus AB. Se not 28.

Redovisningen för 2020 belastas med en nedskrivning på 4 miljoner NOK i samband med försäljningen av aktierna i dotterbolaget Moelven Telemarksbruket AS. Tillhörande tillgångar klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning per den 2020-12-31.

Försäljningstransaktionen genomfördes i januari 2021.



Not 9 | Leasingavtal

Som utgångspunkt förvärvar koncernen produktionsanläggningar och maskiner genom inköp. Leasingavtal (där koncernen är leasetagare) är främst kopplade till byggnader, tjänstebilar och truckar.

Vissa leasingavtal innehåller en option om förlängning innan den ursprungliga leasingperioden löper ut och/eller förvärv av egendom. Se not 4.

Tabellen nedan visar koncernens redovisade nyttjanderätter relaterade till leasing.

Nyttjanderättstillgångar

Belopp i miljoner NOK	Byggnader och annan fast egendom	Maskiner, transportmedel och inventarier	Summa
Per 1.1.2020	132	65	197
Förvärv nya avtal	14	28	41
Avyttring i samband med avslutade avtal	-31	-1	-31
Årets avskrivningar	-15	-27	-41
Omräkningsdifferens	3	5	8
Bokfört värde 31.12.2020	104	70	173
Förvärv nya avtal	2	26	28
Avyttring i samband med avslutade avtal	-0,4	-4	-4
Årets avskrivningar	-13	-28	-40
Omvärdering av tidigare redovisad option	-52	0	-52
Omräkningsdifferens	-0,7	-3	-4
Bokfört värde 31.12.2021	40	61	101

Tabellen nedan visar koncernens redovisade leasingåtaganden.

Leasingåtaganden

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Per 1.1.	174	199
Förvärv nya avtal	28	41
Upplupna räntor	6	5
Avbetalat	-46	-47
Avyttring i samband med avslutade avtal	-4	-31
Omvärdering av tidigare redovisad option	-52	0
Omräkningsdifferens	-4	9
Bokfört värde per värde 31.12.	102	174

Se not 5.1.5 för förfallostruktur för framtida leasingåtaganden

Tabellen nedan visar en sammanställning av resultatposter relaterade till leasing.

Redovisning av leasing

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Avskrivning av nyttjanderätten	40	41
Räntekostnad på leasingåtaganden	6	5
Kostnad i samband med leasingavtal med lågt värde	3	0,1
Kostnad i samband med leasingavtal med kort löptid	11	4
Summa kostnadsbokföring från leasingavtal	61	50

Not 10 a | Goodwill och andra immateriella tillgångar

Belopp i miljoner NOK	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Anskaffningsvärde per 31.12.2019	16	75	92
Förvärv	-	0,5	0,5
Omräkningsdifferenser	0,3	1	2
Anskaffningsvärde per 31.12.2020	17	77	93
Ackumulerade av- och nedskrivningar 31.12.2019	-	59	59
Årets av- och nedskrivningar	-	6	6
Ackumulerade av- och nedskrivningar 31.12.2020	-	66	66
Bokfört värde 31.12.2019	16	16	32
Bokfört värde 31.12.2020	17	11	28
Anskaffningsvärde per 31.12.2020	17	77	93
Omräkningsdifferenser	-0,2	-0,4	-1
Anskaffningsvärde per 31.12.2021	16	76	93
Ackumulerade av- och nedskrivningar 31.12.2020	-	66	66
Årets avskrivningar	-	5	5
Årets nedskrivningar	-	5	5
Ackumulerade av- och nedskrivningar 31.12.2021	-	76	76
Bokfört värde 31.12.2020	17	11	28
Bokfört värde 31.12.2021	16	1	17
Avskrivning i procent (planenlig)	0%	20%	

Not 10 b | Nedskrivningsprövning för goodwill

Per den 31 december 2021 uppgick koncernens goodwill redovisad i balansräkningen till 16 miljoner NOK. Detta är relaterat till förvärven av Sør-Tre Bruk AS, Granvin Bruk AS och Eco Timber AS inom Wood-divisionen och Broberg Skogs AB inom Övrig verksamhet. Goodwill har prövats på den nivå som koncernledningen övervakar, vilket innebär att

det finns grupper av kassagenererande enheter (KGE). Det är divisionens verksamhet som anses vara den kassafödelsegenererande grupp mot vilken goodwill ska prövas. Ingen nedskrivning av goodwill gjordes under 2021 eller 2020.

Bokfört värde av goodwill:

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Wood	13	13
Övrig verksamhet	3	3
Summa	16	17



Not 11 | Lön, anställda och revisionsarvode

11.1 - Lönekostnader

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Löner	1 938	1 803
Arbetsgivaravgift	333	299
Övriga personalkostnader	69	59
Pensionskostnader – avgiftsbestämda pensionssystem	125	119
Pensionskostnader – förmånsbestämda pensionssystem	1	1
Summa	2 465	2 280

11.2 - Antal anställda

Genomsnittligt antal anställda 2021 var 3 360 och 2020 var det 3 371. Moelven hade 3 312 anställda i slutet av 2021, jämfört med 3 391 anställda i slutet av 2020.

11.3 - Ersättning till revisor

Belopp i miljoner NOK, utbetalt i regnskapsåret	2021	2020
Lagstadgad revision	5	5
Andra attesterings tjänster	0	0,4
Skatterådgivning	0	0
Andra tjänster utanför revisionen	1	1
Summa	6	6

Not 12 | Finansiella intäkter och finansiella kostnader

Belopp i miljoner NOK	Not	2021	2020
Finansiella intäkter			
Inntekt på investering i tillknyttat selskap		-2	1
Ränteintäkter från finansiella tillgångar		4	3
Valutavinst	28	32	3
Övriga finansiella intäkter		2	4
Värdeökning för finansiella instrument värderade till verkligt värde över resultatet*		8	14
Summa finansiella intäkter		43	24
Finansiella kostnader			
Räntekostnader för finansiella skulder		-1	-1
Räntekostnader för långfristiga finansiella skulder		-23	-46
Valutaförluster		-3	-19
Övriga finansiella kostnader		-11	-9
Värdeminskning för finansiella instrument värderade till verkligt värde över resultatet*		-0	-8
Summa finansiella kostnader		-37	-83
Finansposter netto		5	-59

*2021 redovisas netto.

Not 13 | Skattekostnader

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Skatt som ska betalas	643	106
Förändring av uppskjuten skatt	-2	26
Skattekostnader i resultat	642	132
Aktuella skatteskulder i balansräkningen*	623	83

Aktuella skatteskulder i balansräkningen inkluderar avräkning skatt i Sverige föregående år.

Avstämning av skatt beräknad mot koncernens viktade genomsnittliga skattesats och skattekostnad som den redovisas i resultatet:

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Resultat före skatt	2 991	604
Skatt beräknad med koncernens nominella skattesats på 22 % (22 %)	658	133
Skatteeffekter av:		
Differenser relaterade till olika skattesatser inom koncernen	-23	-2
Förändring av skattesats i Norge	0	0
Andel resultat i närstående bolag	-0,1	-0,1
Permanenta differenser	11	1
Övrigt	-3	0,4
Skattekostnader i resultat	642	132
Viktad genomsnittlig skattesats	21,5 %	21,9 %

Skatt på poster redovisade i övriga intäkter och kostnader	Före skatt	Skatte-kostnad	Efter skatt	Före skatt	Skatte-kostnad	Efter skatt
Belopp i miljoner NOK	2021		2020			
Poster som inte omklassificeras senare till resultatet						
Aktuariella vinster (förluster) på förmånsbestämda pensionsplaner	-1,8	0,4	-1,4	-1,7	0,4	-1,3



Not 14 | Uppskjutna skatteskulder

Uppskjuten skattefordran och uppskjutna skatteskulder nettoförs när det finns en laglig rätt att ge och ta emot koncernbidrag mellan bolagen.

Tabellen nedan visar vad som gett upphov till redovisad uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatt:

14.1 Tillgångar och skulder vid uppskjuten skatt består av:

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Tillfälliga differenser		
Fordringsreserver	-3	-3
Varulager	-52	62
Kostnadsavsättningar	-48	-24
Andra kortfristiga tillfälliga differenser	467	361
Delsumma kortfristiga differenser	364	396
Anläggningstillgångar	-24	-20
Vinst- och förlustkonto	3	4
Pensionsåtaganden	-22	-21
Övriga långfristiga poster	373	405
Delsumma långfristiga poster	330	368
Utjämnade skattemässigt ackumulerade underskott	-7	-11
Netto tillfälliga differenser	687	753
Uppskjuten skattefordran	69	46
Uppskjutna skatteskulder	215	209
Uppskjutna skatteskulder netto/(netto uppskjuten skattefordran)	146	163

14.2 Analys uppskjuten skatt under året

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Nettoskuld vid uppskjuten skatt 1 januari	163	121
Förändring i uppskjuten skatt från resultatposter	-2	26
Övriga intäkter och kostnader (OCI) pensioner	-0,4	-0,4
Omklassificerad till innehas för försäljning	0	1
Omräkningsdifferenser och övrigt	-15	16
Nettoskuld vid uppskjuten skatt 31 december	146	163

Not 15 | Aktier och andelar i närstående bolag

Belopp i miljoner NOK	Ägarandel i % *)	Bolagets aktiekapital i SEK/NOK	Bolagets totala eget kapital	Bolagets årsresultat 2021	Antal aktier i Moelven	Totalt nominellt	Bokfört värde 31.12
Ägs av Moelven Industrier ASA:							
Weda Skog AB, Insjön, Sverige**	30,0 %	SEK	10,0	10,2	0,2	3 000 000	3,0
WoodTrans AS, Rudshøgda, Ringsaker	34,0 %	NOK	1,3	7,9	1,5	445	0,4
Summa							2

*) Ägarandelen är lika med röstandelen.

***) Under avveckling. Moelvans andel av verksamheten har överförts till Moelven Skog AB.

Not 16 | Varulager

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Råvaror och inköpta halvfabrikat	841	573
Varor under tillverkning	214	213
Färdiga egentillverkade varor	1 042	717
Förskottsbetalning till leverantör	139	2
Summa varulager	2 235	1 504
Varulager värderat till anskaffningskostnad	1 724	1 287
Varulager värderat till verkligt värde	511	218
Summa varulager	2 235	1 504

Nedskrivning av varulager till verkligt värde under 2021 redovisat som varukostnad uppgår till 48 miljarder NOK. Under 2020 var motsvarande belopp 16 miljarder NOK.

Not 17 | Kundfordringar och övriga fordringar

Belopp i miljoner NOK	Not	2021	2020
Kundfordringar			
Kundfordringar brutto		1 840	1 479
Avsättning för förlust på kundfordringar		-3	-3
Avtalstillgångar	7	88	92
Kundfordringar och avtalstillgångar redovisade i balansräkningen		1 925	1 567
Förfallna fordringar utan säkring		27	17
i % av kundfordringar brutto		1,4 %	1,1 %
LGD (Loss given default) av kundfordringar brutto*		0,0	0,1
Årets redovisade förluster på fordringar		0,0	0,1
Förändring av avsättning för förlust		0,2	-0,9
Förluster på fordringar redovisade i resultaträkningen		0,2	-0,9
*LGD beräknas utifrån de senaste tre årens reala förluster på fordringar			
Övriga fordringar			
Mervärdesskatt		18	21
Övriga fordringar		168	221
Summa övriga fordringar		187	242



En betydande del av koncernens kundfordringar säkras genom kreditförsäkring, bankgarantier eller andra former av säkerheter. Delvis till följd av detta har ingen ökning av kreditrisken registrerats i samband med covid-19-pandemin. Kreditrisk bedöms inte föreligga för offentliga kunder. I övrigt hänvisas till not 5 Finansiell riskhantering.

Övriga fordringar består av övriga periodiseringar, förskottsbetalningar och rörelserelaterade poster.

Fördelning per valuta för kundfordringar

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
NOK	852	690
SEK	718	613
EUR	92	74
DKK	39	26
GBP	112	76
Övriga valutor	20	-4
Summa	1 836	1 475

Åldersfördelning utestående kundfordringar – förfall

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Ej förfallna kundfordringar	1 531	1 271
Under 30 dagar försenad	253	176
31 till 60 dagar försenad	23	7
61 till 90 dagar försenad	11	14
91 till 180 dagar försenad	1	0
Mer än 180 dagar försenad	14	5
Summa	1 836	1 475

Not 18 | Resultat per aktie och eget kapital per aktie

Resultat per aktie moderbolagets aktieägare på ett viktat genomsnitt av antalet utestående stamaktier under hela året, minus egna aktier.
Resultat per aktie beräknas genom att dela årsresultatet hänförligt till

	2021	2020
Årsresultat netto hänförligt till Moelvans aktieägare i miljoner NOK	2 349	472
Genomsnittligt antal aktier i milj	129,5	129,5
Resultat per aktie	18,13	3,64

Eget kapital per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare på ett viktat genomsnitt av antalet utestående stamaktier under hela året, minus egna aktier.
Eget kapital per aktie beräknas genom att dela det egna kapitalet

	2021	2020
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare i miljoner NOK	4 585	2 854
Genomsnittligt antal aktier i milj	129,5	129,5
Eget kapital per aktie	35,40	22,03

Not 19 | Koncernbolag

Följande dotterbolag ingår i koncernredovisningen. Översikten är grupperad för att visa vilka bolag som ingår i divisionerna.

	Ägarandel i %	Bolagets aktiekapital	Antal aktier i Moelven	Organisationsnummer
Timber				
Moelven Väler AS	100%	48 000	4 800 *	982 793 076
Moelven Numedal AS	100%	10 000	1 000 *	982 792 991
Moelven Løten AS	100%	12 000	1 200 *	982 792 932
Moelven Mjøsbruket AS	100%	12 000	12 000 *	935 944 562
Moelven Valåsen AB	100%	50 000 SEK	500 000 **	556310-4206
Moelven Dalaträ AB	100%	20 000 SEK	200 000 **	556118-4614
Moelven Årjäng Såg AB	100%	300 SEK	3 000 **	556215-9177
Moelven Notnäs Ransby AB	100%	3 250 SEK	650 000 **	556217-1636
Moelven Component AB	100%	2 580 SEK	25 800 **	556217-2543
Moelven Profil AS	100%	15 000	15 000 *	997 404 165
UJ-Trading AB	100%	1 500 SEK	15 000 **	556227-4547
Moelven U.K. Ltd	100%	950 GBP	950 000 *	1775490
Moelven Deutschland GmbH	100%	110 EUR	11 *	2920400496
Moelven Export Sales AB	100%	5 000 SEK	50 000 **	559158-0211
Wood				
Moelven Wood AS	100%	5 500	5 500 *	941 809 030
Moelven Wood AB	100%	9 000 SEK	90 000 **	556201-9785
Moelven Van Severen AS	100%	35 000	3 500 *	982 793 068
Moelven Østerdalsbruket AS	100%	20 000	2 000 *	982 793 041
Moelven Soknabruket AS	100%	30 000	3 000 *	982 793 017
Moelven Langmoen AS	100%	18 000	1 800 *	882 792 862
Moelven Eidsvoll AS	100%	8 500	850 *	951 278 017
Moelven Treinteriør AS	100%	3 500	3 500 *	910 888 471
Moelven Danmark A/S	100%	5 000 DKK	50 000 *	11 932 371
Moelven Are AS	100%	300	100 *	839 265 832
Moelven Eidsvold Værk AS	100%	32 500	32 500 *	937 577 087
Moelven Trysil AS	100%	15 600	15 600 *	984 029 497
Moelven Sør Tre AS	100%	8 487	8 487 *	835 259 072
Moelven Granvin Bruk AS	99,3%	1 490	2 959 *	881 146 312
Moelven List AB	100%	5 500 SEK	55 000 **	556297-9129
Moelven Wood Interiør AB	100%	3 800 SEK	38 000 **	556148-6803
Moelven Valåsen Wood AB	100%	20 100 SEK	201 000 **	556343-2839
Moelven Edanesågen AB	100%	4 000 SEK	4 000 **	556061-4462
Moelven Lovene AB	100%	5 000 SEK	50 000 **	556851-8517
Moelven Vänerply AB	100%	20 000 SEK	200 000 **	556851-5026
Moelven Wood Prosjekt AS	100%	300	3 000 *	982 680 913
Moelven Wood Fastighet AB	100%	2 580 SEK	2 580 **	556451-0278
Byggsystem				
Moelven Limtre AS	100%	11 000	11 000 *	913 711 300
Moelven Töreboda AB	100%	12 000 SEK	120 000 **	556023-8023
Moelven ByggModul AS	100%	31 688	31 688 *	941 809 219
Moelven Byggmodul AB	100%	5 000 SEK	50 000 **	556310-7134
Moelven Modus AS	100%	22 000	2 200 *	951 269 778
KB Sannerud 2:95	100%	I/A	I/A **	916913-1787
Övriga				
Moelven Industrier AB	100%	197 046 SEK	19 704 581 *	556064-4170
Moelven Skog AB	100%	5 000 SEK	400 **	556624-0957
Broberg Skogs AB	100%	300 SEK	3 000 **	556466-8563
Moelven Virke AS	100%	5 000	50 000 *	975 924 955
Moelven Bioenergi AS	100%	6 000	6 000 000 *	990 041 881
Vänerbränsle AB	82,3%	336 SEK	2 613 **	556432-9851
Skåre Kontorshotell AB	100%	100 SEK	1 000 **	556550-1664
Moelven Pellets AS	100%	37 500	37 500 *	921 244 665
Moelven Portefølje AS	100%	1 000	1 000 *	982 792 835
Moelven Elprosjekt AS	100%	10 000	50 000 *	980 342 182
Trettentretti AS	100%	38 250	510 *	826 808 772

*) Bolaget ägs av Moelven Industrier ASA

**) Bolaget ägs av Moelven Industrier AB

Dessutom ingår resultatposter från Moelven Modus AB under perioden fram till försäljning och förlust av kontroll (2021-10-08), se not 28.



Not 20 | Pensionskostnader och pensionskulder

Pensionssystem

Balanserade pensionsmedel och åtaganden gäller främst koncernens norska bolag.

Säkrade arrangemang

Koncernens förmånsbestämda system för norska arbetstagare stängdes för nyanställda 2015. Alla nyanställda i Norge ansluts till ett avgiftsbestämt pensionssystem. Det avgiftsbestämda systemet har risktäckning vid arbetsoförmåga.

Koncernen är skyldig att ha ett tjänstepensionssystem enligt lagen om obligatorisk tjänstepension. Pensionssystemen uppfyller kraven i denna lag.

Osäkrade arrangemang

Osäkrade arrangemang är relaterade till garanterade pensionsåtaganden. Dessa beräknas i enlighet med IFRS 19 Ersättningar till anställda. Det föreligger inga osäkrade pensionsåtaganden som det inte har tagits hänsyn till i ovan nämnda beräkning.

Återstående pensionsåtagande i balansräkningen avser avtalade system för ett fåtal tidigare och nuvarande anställda.

Koncernens utländska bolag

Många av koncernens utländska bolag erbjuder sina anställda pensionsupplägg baserade på avgiftsbestämda individuella pensionsplaner.

I Sverige omfattas de flesta anställda av ett kollektivt tjänstepensionsavtal. Systemet kan beskrivas som en plan med flera arbetsgivare ("multi-employer plan"). Tjänstemän födda före 1979 ingår i en ITP-lösning (individuellt tjänstepension) som även kan beskrivas som en förmånsbestämd pensionsplan. På grund av bristande möjligheter för pålitlig beräkning av förmånsbeloppet i dessa planer finns det inte tillräckligt med information på individbasis för att bokföra planerna som ersättningsutfästelser. Planerna redovisas därför som avgiftsbestämda system. Tjänstemän som är födda efter 1979 ingår i en ITP-plan som är definierad som premiebaserad varför den bokföringsmässigt behandlas som ett avgiftsbaserat system.

20.1 – Ekonomiska och aktuariella förutsättningar

Baseras på följande ekonomiska antaganden:

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Avkastning på pensionsmedel	0,00%	1,70%
Diskonteringsränta	1,90%	1,70%
Årlig löneökning	2,75%	2,25%
Tillväxten i folkpensionens grundbelopp ("G-vekst")	2,50%	2,00%
Årlig reglering av pensioner under utbetalning	2,50%	2,00%

20.2 - Bokfört pensionsåtagande

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Nuvärde för de säkrade pensionsåtagandena	0	6
Nuvärde för de osäkrade pensionsåtagandena	22	19
Summa nuvärde av pensionsåtagandena	22	25
Verkligt värde för pensionsmedlen	0	-4
Pensionskulder netto/medel utanför systemet i Norge	0,1	0,2
Bokfört pensionsåtagande	22	21

20.3 – Pensionskostnader

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Årets intjänade pensioner	0	0,2
Netto räntekostnader/intäkter	0,4	0,4
Pensionskostnad säkrade och osäkrade förmånsbestämda system	0,4	1
Avgiftsbestämda pensionskostnader och andra pensionskostnader	125	119
Redovisad pensionskostnad (netto)	126	120

Not 21 | Avsättningar

Garantiansvar för projekt

Garantiavsättningar	2021	2020
Garanti avsättning per 1.1	48	38
Utnyttjat under året	-20	-3
Återfört under året	-1	0
Avsatt under året	23	10
Omräkningsdifferens	-2	3
Garantiavsättningar 31.12	49	48

I balansräkningen redovisas garantiåtaganden för projekt med följande belopp:

Belopp i miljoner NOK	2021		2020	
	Värde i balansräkningen	Garanti	Värde i balansräkningen	Garanti
Andra avsättningar för åtaganden	76	46	50	45
Övriga kortfristiga skulder, inklusive avtalsåtaganden	1393	3	1058	4
		49		48

Garantitiden för koncernens levererade projekt är normalt mellan 2-5 år.

Övriga garantiansvar

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Lånegarantier/finansiella garantier	3	15

Not 22 | Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Upplupen semesterlön	205	214
Bonusavsättningar	341	178
Upplupna kostnader	175	198
Övriga kortfristiga skulder	429	328
Summa övriga kortfristiga skulder	1 149	918



Not 23 | Förändringar i åtaganden till följd av finansieringsaktiviteter

Belopp i miljoner NOK	01.01.2021	Kassaflödes- förändringar	Valutaförändringar	Övrigt	31.12.2021
Långfristiga lån ingående balans	454				
Utnyttjande av låneramar		637			
Avbetalning låneramar		-894			
Räntekostnad				16	
Betalda räntor		-16			
Valutaförändring			-3		
Övrigt				2	
Summa långfristiga lån	454	-274	-3	18	195

Belopp i miljoner NOK	01.01.2020	Kassaflödes- förändringar	Valutaförändringar	Övrigt	31.12.2020
Långfristiga lån ingående balans	953				
Avbetalning låneramar		-1 007			
Upplåning inom låneramar		251			
Ny upplåning		200			
Valutaförändring			67		
Omklassificering till innehav för försäljning				-10	
Summa långfristiga lån	953	-555	67	-10	454

Not 24 | Finansiella instrument

24.1 Bokfört värde på finansiella tillgångar och skulder per kategori

Finansiella tillgångar 31.12.2021

Belopp i miljoner NOK	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Bokfört värde	Nivå 1*	Nivå 2*	Nivå 3*	Summa verk. värde
Kundfordringar	1 837		1 837				
Avtalstillgångar	149		149				
Övriga fordringar	125		125				
Finansiella instr. valutasäkring		18	18		18		18
Fin. instr. inb. valutaderivat i el.säkr.		0,5	0,5		0,5		0,5
Finansiella instrument räntesäkring		1	1		1		1
Penningmarknadsfond		400	400		400		400
Bankinsättningar etc.	1 214		1 214				
Aktier		1	0,5			0,5	0,5
Totalt	3 325	421	3 746				

*Se beskrivning nästa sida

Finansiella skulder 31.12.2021

Belopp i miljoner NOK	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Bokfört värde	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa verk. värde
Skulder till kreditinstitut	195		195				
Finansiell leasingsskuld	102		102				
Finansiella instrument valutasäkring		24	24		24		24
Finansiella instrument räntesäkring		26	26		26		26
Leverantörsskulder	910		910				
Avtalsåtaganden	157		157				
Totalt	1 364	50	1 414				

Finansiella tillgångar 31.12.2020

Belopp i miljoner NOK	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Bokfört värde	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa verk. värde
Kundfordringar	1 475		1 475				
Avtalstillgångar	92		92				
Övriga fordringar	242		242				
Finansiella instr. valutasäkring		20	20		20		20
Bankinsättningar etc.	100		100				
Aktier		1	0,5			0,5	0,5
Totalt	1 909	20	1 929				

Finansiella skulder 31.12.2020

Belopp i miljoner NOK	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via resultaträkningen	Bokfört värde	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa verk. värde
Skulder till kreditinstitut	454		454				
Finansiell leasingsskuld	174		174				
Finansiella instrument valutasäkring		11	11		11		11
Fin. instr. inb. valutaderivat i el.säkr.		2	2		2		2
Finansiella instrument räntesäkring		52	52		52		52
Leverantörsskulder	659		659				
Avtalsåtaganden	140		140				
Totalt	1 427	65	1 492				

Nivå 1: Noterat pris på en aktiv marknad för en identisk tillgång eller skuld

Nivå 2: Värdering baserad på andra observerbara faktorer än noterat pris (används på nivå 1) antingen direkt eller indirekt härlett från priser för tillgången eller skulden. Tillgångar och skulder som värderas enligt denna metod är främst finansiella instrument för säkring av framtida kassaflöden i utländsk valuta, räntor och el. Marknadsvärdet är skillnaden mellan det finansiella instrumentets värde i enlighet med det ingångna avtalet och hur ett motsvarande finansiellt instrument värderas på balansdagen. Marknadspriserna på balansdagen baseras på marknadsdata från Norges Bank, ECB, Nasdaq OMX och den finansiella avtalsmotparten.

Nivå 3: Värdering baserad på faktorer som inte hämtats från observerbara marknader. (Icke-observerbara antaganden) Värderingsmetoden används i mycket liten utsträckning och endast för icke börsnoterade aktier. Eftersom marknadsvärdet inte är tillgängligt används förväntat framtida kassaflöde från aktierna som uppskattning.



24.2 Nominellt värde för finansiella derivat

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Räntederivat		
Förfaller inom 1 år	0	0
Förfaller inom 2–5 år	264	358
Förfaller inom 6–10 år	148	154
Totalt	412	512
Valutaderivat, terminskontrakt för försäljning av utländsk valuta		
Förfaller inom 0–6 månader	672	466
Förfaller inom 7–12 månader	330	175
Förfaller inom >12 månader	5	64
Totalt	1 007	705
Valutaderivat, terminskontrakt för köp i utländsk valuta		
Förfaller inom 0–6 månader	86	14
Förfaller inom 7–12 månader	37	0
Förfaller inom >12 månader	89	0
Totalt	212	14
Försäljning och köp av utländsk valuta är terminskontrakt för utländsk valuta mot NOK respektive SEK. Beräkning av det nominella värdet i NOK görs med hjälp av det nominella SEK-värdet omräknat till NOK med balansdagens kurs.		
Elderivat behandlas enligt egen förbrukning i IFRS 9*		
Förfaller inom 1 år		
Förfaller inom 1–2 år		
Förfaller inom 3–4 år		
Totalt		

*Marknadsvärdet på elderivat för egen förbrukning var 81 miljoner NOK 2021 och minus 8 miljoner NOK 2020.

Not 25 | Aktiekapital

Aktieägare		Antal aktier	Ägarandel av röstberättigade aktier i procent
Glommen Mjøsen Skog SA	Norge	86 589 028	66,84%
Viken Skog SA	Norge	42 484 334	32,80%
2 största ägare		129 073 362	99,64%
Övriga 856 aktieägare		467 922	0,36%
Totalt 858 aktieägare		129 541 284	100%

Aktieöversikt per 31.12.2021		Aktieöversikt per 31.12.2020	
Antal aktier	129 542 384	Antal aktier	129 542 384
Antal egna aktier	1 100	Antal egna aktier	1 100
Antal röstberättigade aktier	129 541 284	Antal röstberättigade aktier	129 541 284
Nominellt	5 NOK	Nominellt	5 NOK
Aktiekapital	647 711 920	Aktiekapital	647 711 920
Antal aktier i genomsnitt	129 541 284	Antal aktier i genomsnitt	129 541 284

Not 26 | Ersättning till koncernledningen, styrelsen och bedriftsförsamlingen

26.1 – Aktier i Moelven Industrier ASA ägs av ledamöter av bedriftsförsamlingen, styrelsen och koncernledningen

Bedriftsförsamlingen	Suppleanter	Styrelsen			
Rolf Th. Holm	0	Gunnar Gundersen	0	Olav Fjell	0
Heidi Hemstad	0	Jens Naas-Bibow	0	Gudmund Nordtun	0
Ole Theodor Holth	0	Gunnar Aakrann Eek	0	Olav Peder Breivik	0
Tor Henrik Kristiansen	0	Vibeke Tronrud Teslo-Andersen	0	Wenche Ravlo	0
Sigrid Bergseng	0	Anne Mæhlum	0	Aud Ingvild Storås	0
Anne Trolie	0	Jan Gaute Lie	0	Martin Fauchald *)	0
Siv Sviland Høie	0	Jens Holene	0	Oscar Östlund *)	0
Gaute Nøkleholm	0	Alfred Gullord	0		
Jan Larsson *)	0	Camilla Nilsson*)	0		
Trond Sønes *)	0	Stein Morten Velta *)	0		
Ann-Christine Löfborg *)	0	Andreas Liedberg *)	0		
John Inge Lorentsen *)	0	Leif Bjarne Undem *)	0		
Suppleanter	Koncernledningen	Gemensamma tjänster			
Einar Skaarseth Enger	0	Morten Kristiansen	500	Morten Sveiverud	2661
Ragnhild Hallenstvedt	0	Anders Lindh	2695	Petter Hallerby	0
Ingrid Maria Vetlesen Jensen *)	0	Bjarne Hønningstad	5650	Magne Vikøren	1289
Ole-Magnus Vinna *)	0	Vera Flatebø	1000	Yngve Andreassen	1243
Jan Peter Olsson *)	0			Lars Storslett	0
Leif Eneblom *)	0				

*) Arbetstagarrepresentanter

26.2 – Klarläggande av regler för fastställande av lön och andra ersättningar till koncernledningen

Bakgrund

Styrelsen för Moelven Industrier ASA har tagit fram ett klarläggande av regler för fastställande av lön och andra ersättningar till ledande befattningshavare inom koncernen. Reglerna som antogs vid årsstämman den 28 april 2021 har varit vägledande för räkenskapsåret 2021. Likalydande regler som kommer att läggas fram på bolagsstämman för behandling den 28 april 2022 blir vägledande för räkenskapsåret 2022.

Följande personer omfattas

Reglerna omfattar koncernledningen för Moelven Industrier ASA. Med koncernledningen avses koncernchef och divisionschefer.

Allmänt

Moelven ska ha en lönenivå och andra anställningsvillkor som är nödvändiga för att kunna behålla och rekrytera en ledning med god kompetens och förmåga att uppnå de uppsatta målen.

Löner

Moelvans huvudprincip är att ledande befattningshavare ska ha fast lön. Lönerna justeras årligen, normalt från och med den 1 juli.

Andra förmåner

Moelven ska ha andra förmåner i form av t.ex. fri bil, fri tidning och fri telefon om detta underlättar arbetet och kan anses rimligt i förhållande till praxis på marknaden i övrigt.

Bonusar och andra rörliga delar av ersättningen

Utöver huvudprincipen om fast lön vill styrelsen att det ska vara möjligt

att erbjuda andra rörliga ersättningsformer i de fall detta bedöms lämpligt. Bonusar kan användas i begränsad utsträckning och genom särskilt avtal och ska vara direkt beroende av rörelseresultatet.

Ersättning knuten till aktier m.m.

Moelven har inte ersättningsformer som är knutna till aktier eller utvecklingen av aktiekursen för bolag inom koncernen, inklusive aktier, teckningsrätter och optioner. Vid eventuell etablering av sådana system, ska systemen omfatta ett stort antal anställda och sådana ersättningar ska utgöra en mindre andel än den fasta lönen.

Pensionssystem

Moelven ska ha pensionsvillkor som är i nivå med marknaden i landet i övrigt. Nyanställda ansluts till avgiftsbestämda pensionssystem.

Avgångsvederlag

Vid krav från företagens sida om omedelbar avgång från tjänst ska ledande befattningshavare som standard ha rätt till lön i 18 månader med avdrag för lön intjänad hos eventuell ny arbetsgivare under denna period.

Föregående räkenskapsår

Löner till ledande befattningshavare har under föregående räkenskapsår följt dessa regler.

Styrelsen förbehåller sig rätten att avvika från dessa riktlinjer om det i enskilda fall finns vägande skäl för detta. Om styrelsen avviker från riktlinjerna ska detta motiveras i styrelseprotokoll.



26.3 – Förmåner till ledande personer m.m.

	2021			2020		
	Löner	Pensionskostnader	Övriga ersättningar	Löner	Pensionskostnader	Övriga ersättningar
Belopp i 1 000 NOK, utbetalt under räkenskapsåret						
Ersättning till:						
Koncernchef, Morten Kristiansen	5 244	210	212	5 242	218	262
Divisionschef Timber, Anders Lindh	2 395	175	249	2 444	170	241
Divisionschef Wood, Bjarne Hønningstad	2 689	192	268	2 779	191	217
Divisionschef Byggsystem, Vera Flatebø från 01.09.2021	741	63	53			
Summa	11 070	640	729	10 465	578	720

Koncernchefen har fungerat som divisionschef Byggsystem under 2020 och till och med augusti 2021.

Koncernchefen och divisionscheferna har när anställningen upphör 18 månaders avgångsvederlag med avdrag för lön från en ny tjänst/arbetsgivare.

26.4 – Ersättning till styrelsen och bedriftsförsamlingen

Belopp i 1 000 NOK, utbetalt under räkenskapsåret	2021	2020
Ersättning till styrelsen	1 537	1 420
Ersättning till bedriftsförsamlingen	441	331

Styrelsens ordförande erhåller 562 380 NOK och styrelseledamöterna 154 500 NOK i årlig ersättning.

Permanent och icke-permanent suppleanter får 6 283 NOK per möte.

Bedriftsförsamlingens ordförande får 65 500 NOK i årlig ersättning.

Bedriftsförsamlingens ledamöter och suppleanter får 6 100 NOK per möte.

Not 27 | Aktieägaravtal och närstående parter

27.1 Aktieägaravtal

Aktiekapitalet i Moelven Industrier ASA utgörs av 129 542 384 med ett nominellt belopp på 5 norska kronor och det finns ett aktieslag.

Aktierna är fördelade på 858 aktieägare totalt. De två största skogsägarföreningarna Glommen Mjøsen Skog SA och Viken Skog SA kontrollerar totalt 99,6 procent. Mellan dessa aktieägare finns ett aktieägaravtal med klausuler som bland annat fastslår att koncernen ska fortsätta att drivas vidare som en självständig enhet med ett långsiktigt perspektiv och med fortsatt fokus på Skandinavien som huvudmarknad. Avtalet innehåller också bestämmelser rörande styrelsens sammansättning, utdelningspolicy, strategiska fokusområden och aktieöverlåtelse.

27.2 Närstående parter

På vissa områden i koncernens ordinarie verksamhet görs transaktioner med aktieägarna. Detta gäller bland annat virkesinköp där norska skogsägarföreningar är leverantörer. Här ska principen om armlängds avstånd tillämpas. I de fall andra aktörer kan erbjuda bättre priser och/eller villkor ska dessa användas. Av Moelvans totala inköpsbehov av virke på 4,5 miljoner m³fub kommer cirka 43 procent av volymen via de norska skogsägarföreningar som utgör Moelvans huvudägare.

Moelven har under 2021 köpt virke från andra bolag i Glommen Mjøsen-koncernen, där Moelven ingår, för 755 miljoner NOK. Moelvans leverantörsskulder till andra bolag i Glommen Mjøsenkoncernen uppgick per den 31 december 2021 till 74 miljoner NOK.

Moelven har en lång tradition av att bedriva sin verksamhet i överensstämmelse med gällande lagar och etiska riktlinjer inom näringslivet och är av den uppfattningen att konkurrens är positivt för näringslivets alla parter. För att upprätthålla denna företagskultur har etiska riktlinjer och riktlinjer för efterlevnad av konkurrenslagstiftningen tagits fram.

Not 28 | Försäljning av företag

Försäljning av Moelven Modus AB

Den 5 oktober 2021 tecknades ett avtal om försäljning av samtliga aktier i Moelven Modus AB (division Byggsystem) till investmentbolaget Mimir Capital AB. Datum för övertagandet var den 8 oktober.

I samband med försäljningen har en nedskrivning på 39 miljoner NOK gjorts fördelat på nedanstående poster.

Kassaflödet från försäljningen justerat för likvida medel i överförd verksamhet var minus 8 miljoner NOK.

I samband med försäljningen har 6 miljoner NOK i historiska omräkningsdifferenser realiserats och omklassificerats från övriga intäkter och kostnader i totalresultatet till finansiella intäkter i resultaträkningen.

Belopp i miljoner NOK	2021
Belopp i resultaträkningen	
Varukostnader	15
Nedskrivningar på anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	24
Summa	39
Belopp i balansräkningen	
Varulager	15
Byggnader och annan fast egendom	9
Inventarier, verktyg och installationer	10
Övriga immateriella tillgångar	5
Summa	39

Försäljning av Moelven Telemarksbruket AS

I december 2020 ingicks ett avtal med AT Skog SA om försäljning av Moelvans ägarandel på 51 procent i Moelven Telemarksbruket AS. Transaktionen slutfördes den 4 januari 2021. Mot bakgrund av detta avtal klassificeras koncernens tillgångar och skulder hänförliga till Telemarksbruket per den 31 december 2020 som att de innehas för försäljning.

Kassaflödet från försäljningen justerat för likvida medel i överförd verksamhet (på konsoliderad basis, 100 procent) var minus 2 miljoner NOK.

Not 29 | Händelser efter balansdagen

Moelven tecknade och genomförde i månadsskiftet februari/mars 2022 ett avtal om att sälja 100 procent av aktierna i Moelven Danmark A/S till det danska bolaget Frøslev Træ Holding A/S.



Fredrik Jungermark och Lisa Nilsson är två av våra medarbetare som bidrar med engagemang och som utnyttjar de möjligheter som finns runt omkring oss.



Årsredovisning 2021 Moelven Industrier ASA



Resultaträkning

Belopp i miljoner NOK	Not	2021	2020
Övriga rörelseinntäkter	15	143,6	118,1
Rörelseinntäkter	2	143,6	118,1
Personalkostnader	10,11	78,3	71,0
Av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	9	11,5	11,7
Övriga rörelsekostnader	10	100,5	84,5
Rörelsekostnader		190,4	167,3
Rörelseresultat		-46,7	-49,2
Intäkter från investeringar i dotterbolag *)		1 713,7	484,6
Värdeökning för finansiella instrument	8	27,3	0,7
Ränteinntäkter från bolag i samma koncern	15	39,5	56,6
Övriga ränteinntäkter		1,5	0,1
Övriga finansiella intäkter		10,1	0,7
Övriga finansiella intäkter från bolag i samma koncern		0,5	2,8
Värdeminskning för finansiella instrument	8	-16,4	-8,5
Värdeförändring finansiella tillgångar	6	-15,3	-5,4
Räntekostnader för bolag i samma koncern		-3,4	-2,1
Övriga räntekostnader		-16,9	-37,2
Övriga finansiella kostnader		-10,2	-17,0
Finansposter netto		1 730,5	475,5
Resultat före skattekostnad		1 683,7	426,3
Skattekostnad på ordinarie resultat	3	215,0	35,4
Årets resultat		1 468,7	390,9
Avsatt för utdelning, 9,06 NOK/3,64 NOK per aktie		-1 173,6	-471,5
Till/från övrigt eget kapital		-295,1	80,6
Summa	14	-1 468,7	-390,9

Moelv, 15 mars 2022
Moelven Industrier ASA

Morten Kristiansen
Koncernchef

Olav Fjell
Styrelseordförande

Gudmund Nordtun
Vice ordförande

Olav Breivik

Ingvild Storås

Martin Fauchald

Wenche Ravlo

Oscar Östlund

Balans per 31.12

Belopp i miljoner NOK	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Uppskjutna skattefordringar	3	15,9	19,6
Andre immaterielle eiendeler	9	0,0	1,7
Summa immateriella tillgångar		15,9	21,3
Mark		3,7	3,7
Byggnader och annan fast egendom		3,2	3,7
Maskiner och anläggningar		2,5	3,3
Inventarier, verktyg och installationer		38,2	35,8
Summa materiella anläggningstillgångar	9	47,6	46,5
Investeringar i dotterbolag	12	1 076,1	1 087,8
Aktier och andelar i närstående bolag	13	1,2	3,8
Lån till bolag i samma koncern	15	740,7	1 223,2
Aktier och andelar i övrigt		0,0	0,0
Övriga långfristiga tillgångar		0,2	0,8
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 818,3	2 315,6
Summa anläggningstillgångar		1 881,7	2 383,3
Kundfordringar		0,1	0,2
Kundfordringar, koncern	15	19,2	0,6
Fordringar koncernbidrag/utdelning	15	1 709,0	484,6
Övriga kortfristiga fordringar		23,4	13,6
Summa fordringar		1 751,6	499,0
Övriga marknadsbaserade finansiella instrument		400,8	0,0
Finansiella derivat		27,3	29,1
Summa investeringar	8	428,1	29,1
Bankinsättningar och kontanter	5	920,8	0,0
Summa omsättningstillgångar		3 100,6	528,1
Summa tillgångar		4 982,3	2 911,4

Belopp i miljoner NOK	Not	2021	2020
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital		647,7	647,7
Egna aktier		0,0	0,0
Överkurs		130,9	130,9
Annen innskutt egenkapital		0,0	0,0
Summa insatt eget kapital		778,6	778,6
Upparbetat eget kapital		304,1	10,2
Summa eget kapital	14	1 082,7	788,8
Pensionsförpliktelser	11	21,6	20,5
Summa avsättningar för åtaganden		21,6	20,5
Skulder till kreditinstitut	5	195,2	454,2
Summa långfristiga skulder		195,2	454,2
Nyttjande av koncernens kontosystem	5	2 195,4	1 014,4
Finansiella derivat	8	69,0	89,3
Leverantörsskulder		9,1	9,3
Leverantörsskulder, koncern	15	3,7	2,6
Upplypna sociala avgifter		6,6	6,3
Avsatt för utdelning		1 173,6	471,5
Aktuella skatteskulder	3	210,9	37,4
Övriga kortfristiga skulder	4	14,5	17,1
Summa kortfristiga skulder		3 682,8	1 648,0
Summa skulder		3 899,6	2 122,7
Summa eget kapital och skulder		4 982,3	2 911,4
Garantiansvar	7	823,9	671,5
Antal aktier (nominellt värde per aktie 5 NOK)	14	129 541 284	129 541 284



Kassaflödesanalys

Belopp i miljoner NOK	Not	2021	2020
KASSAFLÖDEN FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skattekostnad		1683,7	426,3
Årets betalda skatter	3	-37,4	-21,5
Ordinarie av- och nedskrivningar	9	11,5	11,7
Värdeförändring investeringar		15,3	5,6
Korrigeringsposter – finansiella derivat		-18,4	8,5
Bokförd ej utbetalad pensionskostnad och intäktsredovisade pensionsmedel som inte betalats in	11	-0,7	-1,2
Förändring i kundfordringar och övriga fordringar exklusive koncernbidrag		-28,3	2,6
Fordringar koncernbidrag/utdelning		-1224,4	-328,9
Förändring i leverantörsskuld		0,9	-3,6
Förändring av kortfristiga skulder exklusive lån		-2,1	0,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		400,1	100,3
KASSAFLÖDEN FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHET			
Investeringar i anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	9	-10,9	-15,7
Investeringar i penningmarknadsfonder		-400,8	0,0
Nettokassaflöde vid köp och försäljning av aktier		0,0	0,0
Tillförda medel från fusioner		0,0	0,0
Långsiktiga investeringar, finansiella		482,0	162,1
Kassaflöde från investeringsverksamhet		70,3	146,4
KASSAFLÖDEN FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Förändring av kortfristiga lån och kassakrediter	5	1181,0	333,9
Utbetalning av utdelning		-471,5	-93,3
Förändring av långfristiga skulder		-259,0	-487,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		450,4	-246,8
LIKVIDITETSINNEHAV			
Nettoförändring i likviditet under hela året		920,8	0,0
Kontanter och likvida medel 01.01.		0,0	0,0
Kontanter och likvida medel 31.12		920,8	0,0

Not 1 | Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med bokföringslagens bestämmelser och god redovisningssed.

1.1 Användning av uppskattningar

Ledningen har använt uppskattningar och antaganden som har påverkat resultaträkningen och värderingen av tillgångar och skulder samt osäkra tillgångar och åtaganden på balansdagen när årsredovisningen upprättats i enlighet med god redovisningssed.

1.2 Valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas med hjälp av valutakursen på transaktionsdagen. Monetära poster i utländsk valuta omräknas med hjälp av valutakursen på balansdagen. Icke-monetära poster värderade till historisk valutakurs uttryckt i utländsk valuta omräknas till norska kronor med hjälp av valutakursen på transaktionsdagen. Icke-monetära poster värderade till verkligt värde uttryckt i utländsk valuta omräknas med hjälp av valutakursen vid måttillfället. Valutakursförändringar redovisas löpande under redovisningsperioden under övriga finansposter.

1.3 Rörelseintäkter

Rörelseintäkterna består huvudsakligen av omfördelning av gemensamma kostnader till dotterbolagen. Försäljningen faktureras när tjänsterna uppkommer.

1.4 Skatt

Skattekostnader består av aktuella skatteskulder, förändringar i uppskjuten skatt och korrigering av tidigare års skatt. Uppskjutna skatteskulder/skattefordran beräknas på alla skillnader mellan redovisningsmässiga och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjutna skatt beräknas till 22 procent baserat på de tillfälliga skillnader som finns mellan redovisningsmässiga och skattemässiga värden samt det skatteunderskott som ska redovisas vid räkenskapsårets slut. Uppskjutna skattefordringar netto redovisas i balansräkningen i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas. Aktuella skatteskulder och uppskjuten skatt redovisas direkt mot eget kapital i den mån skatteposterna hänför sig till poster redovisade direkt mot eget kapital.

1.5 Klassificering och bedömning av balansposter

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder inkluderar poster som förfaller till betalning inom ett år från förvärvstidpunkten samt poster relaterade till varukretsloppet. Övriga poster klassificeras som anläggningstillgångar/långfristiga skulder. Omsättningstillgångar värderas till det som är lägst av anskaffningskostnad och verkligt värde. Kortfristiga skulder redovisas i balansräkningen till nominellt belopp vid tidpunkten när lånet togs. Anläggningstillgångar värderas till anskaffningskostnad, minus av- och nedskrivningar. Långfristiga skulder redovisas i balansräkningen till nominellt belopp vid etableringstidpunkten.

1.6 Forskning och utveckling

Utvecklingsutgifter redovisas i balansräkningen i den mån en framtida ekonomisk fördel i samband med utvecklingen av en identifierbar immateriell tillgång kan identifieras och utgifterna värderas på ett tillförlitligt sätt. Annars kostnadsförs sådana utgifter löpande. Utveckling redovisad i balansräkningen skrivs av linjärt under den ekonomiska livslängden. Utgifter för forskning kostnadsförs löpande.

1.7 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i balansräkningen och skrivs av linjärt under anläggningstillgångens förväntade livslängd. Väsentliga anläggningstillgångar bestående av väsentliga komponenter med olika

livslängd sönderfaller med olika avskrivningstider för de olika komponenterna. Direkt underhåll av anläggningstillgångar kostnadsförs löpande under rörelsekostnader, medan kostnader eller förbättringar läggs till anläggningstillgångens anskaffningsvärde och skrivs av i linje med anläggningstillgången. Om tillgångens återvinningsvärde är lägre än det redovisade värdet görs nedskrivningar till återvinningsbart belopp. Återvinningsbart belopp är det som är högst av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärde är nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången förväntas generera.

1.8 Dotterbolag/närstående bolag

Dotterbolag och närstående bolag bedöms enligt kostnadsmetoden i företagets räkenskaper. Investeringen värderas till anskaffningskostnaden för aktierna om inte nedskrivning har behövt göras. Nedskrivningar har gjorts till verkligt värde när värdeminskningen beror på orsaker som inte kan antas vara tillfälliga och det ska anses nödvändigt enligt god redovisningssed. Nedskrivningar återförs när grunden för nedskrivningen inte längre finns. Utdelningar, koncernbidrag och andra vinstmedel från dotterbolag redovisas samma år som de avsätts i givarens redovisning. Överstiger utdelningen/koncernbidraget andelen av det intjänade resultatet efter förvärvstidpunkten representerar den överskjutande delen återbetalning av investerat kapital och utdelningarna redovisas minus investeringens värde i moderbolagets balansräkning.

1.9 Fordringar

Kundfordringar och andra fordringar redovisas i balansräkningen till nominellt värde efter avdrag för avsättningar för förväntade förluster. Avsättningar för förluster görs baserat på individuella bedömningar av de enskilda fordringarna.

1.10 Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar (aktier och andelar som värderas som omsättningstillgångar) värderas till det som är lägst av anskaffningskostnaden och verkligt värde på balansdagen. Erhållna utdelningar och andra vinstmedel från bolagen redovisas som övriga finansiella intäkter.

1.11 Pensioner

Företaget har kollektiva avgiftsbestämda pensionsplaner. Detta är planer med en spardel och en riskdel med intjäningsrätt. Pensionspremier redovisas löpande som utgift.

Förmånsbestämda pensionsplaner

När det gäller förmånsbestämda pensionsplaner har företaget fortfarande ett skattepliktigt kollektivt livräntesystem som gäller för ett begränsat antal personer. Förmånsbestämda pensionsplaner värderas till nuvärdet för de framtida pensionsmedel som bokföringsmässigt betraktas som intjänade på balansdagen. Pensionsmedel värderas till verkligt värde. Förändring i förmånsbestämda pensionsplaner på grund av ändringar i pensionsplaner fördelas över den genomsnittliga återstående intjänningstiden. Förändringar i uppskattningar och förändringar i finansiella och försäkringstekniska antaganden (aktuariella vinster och förluster) redovisas mot eget kapital (OCI). Periodens pensionskostnad netto klassificeras som löne- och personalkostnader.

1.12 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Likvida medel inkluderar kontanter, banksättningar och andra kortfristiga likvida placeringar.



Not 2 | Rörelseinntäkter

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Dotterbolagens andel av de gemensamma kostnaderna	66,9	67,2
Dotterbolagens andel av IT-tjänster	43,4	42,5
Hysesintäkter – utanför koncernen	0,4	1,2
Hysesintäkter – inom koncernen	3,8	3,0
Vinst när anläggningstillgångar avgår	25,5	
Övrigt	3,6	4,3
Summa övriga rörelseinntäkter	143,6	118,1

Enligt bolagsspecifikationen i not 16 är totalt 116,6 miljoner NOK rörelseinntäkter från våra dotterbolag. Totalt från norska bolag utgör

55,6 miljoner NOK, från svenska bolag 60,1 miljoner NOK och från övriga bolag 0,9 miljoner NOK

Not 3 | Skatter

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Årets skattekostnad		
Redovisad skatt på ordinarie resultat:		
Summa aktuella skatteskulder	210,9	37,4
Förändring i uppskjuten skatt från resultaträkningen	4,1	-2,0
Korrigerig av tidigare års skatt	0,0	0,0
Skattekostnad ordinarie resultat	215,0	35,4
Beskattningsbar intäkt:		
Ordinarie resultat före skatt	1683,7	426,3
Permanent skillnader	-706,6	-265,4
Aktuariell förlust pension till övriga intäkter och kostnader redovisat i EK	-1,8	-1,7
Förändring i tillfälliga skillnader	-16,8	10,8
Användning av underskottsavdrag	0,0	0,0
Beskattningsbar intäkt	958,5	170,1
Aktuella skatteskulder i balansräkningen:		
Aktuella skatteskulder på årets resultat	-4,3	-9,6
Aktuella skatteskulder på mottagna koncernbidrag	215,2	47,0
Summa aktuella skatteskulder i balansräkningen	210,9	37,4
Beräkning av effektiv skattesats:		
Resultat före skatt	1683,7	426,3
Beräknad skatt på resultat före skatt	370,4	93,8
Skatteeffekt av permanenta skillnader	-155,4	-58,4
Effekt av ändring av skattesats	0,0	0,0
Korrigerig av tidigare års skatt	0,0	0,0
Summa	215,0	35,4
Effektiv skattesats	12,8 %	8,3 %

Skatteeffekten av tillfälliga skillnader och underskottsavdrag som har gett upphov till uppskjuten skatt och uppskjutna skattefordringar, förde-

lad på olika typer av tillfälliga skillnader:

Belopp i miljoner NOK	2021	2020	Endring
Materiella anläggningstillgångar	-8,8	-8,3	-0,4
Vinst- och förlustkonto	0,4	0,5	-0,1
Avsättningar m.m.	0,0	0,0	0,0
Pensionspremie/pensionsförpliktelse	-21,6	-20,5	-1,1
Övriga skillnader	-0,6	-0,6	0,0
Summa	-30,6	-29,0	-1,6
Aktier och andra värdepapper	-41,7	-60,2	18,4
Underlag för beräkning av uppskjuten skatt	-72,4	-89,2	16,8
Uppskjutna skatteskulder/skattefordringar (22 % / 22 %)	-15,9	-19,6	

Not 4 | Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder består huvudsakligen av upplupna, inte förfallna kostnader.

Not 5 | Likviditet och skulder

5.1 - Räntebärande fordringar och skulder

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Kassakredit och kortfristiga räntebärande skulder	2 195,4	1 014,4
Långfristiga räntebärande skulder i		
NOK	195,2	200,0
SEK	0,0	254,2
DKK	0,0	0,0
EUR	0,0	0,0
Summa långfristiga räntebärande skulder	195,2	454,2
Räntebärande nettoskulder	2 390,6	1 468,6

5.2 - Avbetalningsplan långfristiga lån

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Långfristiga skulder som förfaller inom		
1 år	28,6	0,0
2 år	38,1	28,6
3 år	38,1	299,0
4 år	38,1	38,1
5 år	38,1	38,1
6 år och längre	19,0	57,1

5.3 - Totala ramar och krediter i bilaterala låneavtal

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Ram	1 777,1	1 839,2
Krediter	200,0	460,9
Återstående löptid i månader	17/66	29/78



Bolagets finansiering med utländskt kapital består av tre bilaterala kreditfaciliteter som löper fram till maj 2024 och ett bilateralt lån som löper fram till juni 2027 samt kortfristiga kreditramar. De tre långsiktiga kreditfaciliteterna ingicks i maj 2020 och omfattar två kreditramar om 700 miljoner NOK respektive 900 miljoner SEK. Ursprungligen har avtalet en löptid på 3 år, med möjlighet att begära en förlängning på 1 år upp till 2 gånger under avtalets första 2 år. Det fjärde lånet ingicks i

juni 2020 och är amorteringsfritt under de första två åren och därefter görs linjära amorteringar fram till förfallodagen. Lånet kan avbetalas snabbare om så önskas.

Lånen tas upp med negativt pantsättningsintyg och har normala klausuler kopplade till eget kapital, soliditet och skuldsättning.

5.4 - Framtida likviditetstillgång

Långfristig finansiering

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
per 31.12.	1 770,1	1 839,2
om 1 år	1 748,5	1 839,2
om 2 år	1 710,4	1 810,6
om 3 år	95,2	133,3
om 4 år	57,1	95,2
om 5 år	19,0	57,1
om 6 år eller senare	9,5	28,6

Kortfristig finansiering

Förutom de långfristiga likvida tillgångarna har koncernen låneramar som förnyas varje år. Dessa uppgick per 2021-12-31 till 300 miljoner NOK. Till följd av normala säsongsvariationer låg koncernens

räntebärande nettoskuld högst i maj 2021, 761,9 miljoner NOK. De långfristiga låneramarna per 2021-12-31 ska täcka likviditetsbehovet de kommande 2,5 åren.

Not 6 | Finansiell marknadsrisk och nedskrivning av finansiella tillgångar

6.1 - Finansiell marknadsrisk

Tillgångar som det finns en finansiell marknadsrisk knuten till består av lån i valuta till dotterbolag och fordringar, huvudsakligen i SEK.

Valutaexponeringen reduceras genom att utlåningen finansieras med insättningar från dotterbolag eller skulder i samma valuta. Ränterisken bedöms löpande och säkras med hjälp av ränteswappar i enlighet med koncernens finanspolicy. I syfte att bistå dotterbolagen i samband med täckning av risk rörande köp och försäljning av valuta kan, inom ramar definierade av styrelsen, egna valutapositioner utnyttjas vid intern växling. Bolaget tar även hand om prissäkring av koncernens förbrukning

av elkraft. Det realiserade säkringsresultatet fördelas till dotterbolagen utifrån förbrukning och ger ingen resultat effekt i Moelven Industrier ASA. Ingen säkringsredovisning används. Värdet ingår i koncernredovisningen, medan de faktiska leveransavtalen enligt IFRS 9 ligger utanför baserat på undantag för eget bruk.

6.2 - Nedskrivning av finansiella tillgångar

Aktier i dotterbolag bedöms utifrån indikationer på värdeminskning. Den totala nedskrivningen under 2021 är 15,3 miljoner NOK.

Not 7 | Garantiansvar

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Borgensförbindelser	456,4	374,4
Betalnings- och avtalsgarantier	300,3	236,0
Skattegarantier	67,2	61,1
Summa	823,9	671,5

Bolaget har inga bundna bankmedel. Bolagets checkräkningskredit ingår i koncernkontosystemet och bolaget är solidariskt ansvarigt koncernens samlade utnyttjande. Anställdas skatteavdrag är säkrade genom garantier ställda av externt kreditinstitut.

Not 8 | Finansiella instrument

Följande typer av säkringsalternativ har använts:

Ränteswappar, valutaterminskontrakt, strukturerade valutaterminskontrakt och terminskontrakt för elkraft. Ingen säkringsredovisning används.

Finansiella tillgångar redovisas till verkligt värde	2021	2020
Räntederivat	0,9	0
Valutaderivat	26,4	29,1
Summa tillgångar redovisas på raden finansiella derivat	27,3	29,1

Finansiella åtaganden redovisas till verkligt värde	2021	2020
Räntederivat	25,7	52,0
Valutaderivat	42,9	29,7
Elderivat *)	0,0	7,6
Övriga marknadsbaserade finansiella instrument	0,4	
Totala skulder som redovisas på raden finansiella derivat	69,0	89,3

Räntederivat och terminskontrakt för elkraft redovisas enligt principen om lägsta värde.

Derivatens verkliga värde fastställs på följande sätt:

Koncernen har inga säkringsinstrument som inte handlas på fungerande marknader. Verkligt värde beräknas därför utifrån observerbara marknadspriser på liknande instrument.

Översikt över det nominella värdet och löptiden för bolagets säkringar

NOK mill	2021	2020
Räntederivat		
Förfaller inom 1 år	0,0	0,0
Förfaller inom 2-5 år	264,2	358,0
Förfaller inom 6-10 år	147,5	154,4
Totalt	411,7	512,4
Valutaderivat, terminskontrakt för försäljning i utländsk valuta		
Förfaller inom 0-6 månader	818,18	495,6
Förfaller inom 7-12 månader	380,6	176,5
Förfaller inom >12 månader	134,48	149,6
Totalt	1 333,3	821,6
Valutaderivat, terminskontrakt för köp av utländsk valuta		
Förfaller inom 0-6 månader	779,9	547,2
Förfaller inom 7-12 månader	380,6	181,5
Förfaller inom >12 månader	134,5	139,0
Totalt	1 295,0	867,7
Elderivat		
Förfaller inom 1 år	79,5	42,0
Förfaller inom 1-2 år	42,6	62,0
Förfaller inom 3-4 år	2,4	19,8
Totalt	124,5	123,8

Övriga marknadsbaserade finansiella instrument

Kortfristiga placeringar i penningmarknadsfonder förvärvade för 400 miljoner NOK. Anskaffningskostnad per 2021-12-31 är 400,8 miljoner NOK bokfört till marknadsvärde 400,4 miljoner NOK.



Not 9 | Summa materiella anläggningstillgångar

Belopp i miljoner NOK	Mark	Byggnader och annan fast egendom		Maskiner och anläggningar	Inventarier	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Anskaffningsvärde per 2019-12-31	3,7	29,6	11,6	77,3	32,0	154,2	
Inköp	0,0	0,0	0,0	15,7	0,0	15,7	
Minskning och omgruppering av anskaffningsvärde	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,2	
Anskaffningsvärde per 2020-12-31	3,7	29,6	11,6	93,2	32,0	170,1	
Akkumulerade ordinarie avskrivningar 2019-12-31	0,0	25,5	7,6	48,5	28,5	110,0	
Minskning och omgruppering av ackumulerade avskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,2	
Årets av- och nedskrivningar	0,0	0,5	0,8	8,7	1,8	11,7	
Akkumulerade ordinarie avskrivningar 2020-12-31	0,0	26,0	8,3	57,3	30,4	121,9	
Bokfört värde 2019-12-31	3,7	4,1	4,0	28,8	3,5	44,1	
Bokfört värde 2020-12-31	3,7	3,7	3,3	35,8	1,7	48,1	
Avskrivning i procent (planenlig)	0	2,5-10 %	5-10 %	10-20 %	20/33%		

Belopp i miljoner NOK	Mark	Byggnader och annan fast egendom		Maskiner och anläggningar	Inventarier	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Anskaffningsvärde per 2020-12-31	3,7	29,6	11,6	93,2	32,0	154,2	
Inköp	0,0	0,0	0,0	10,9	0,0	10,9	
Minskning och omgruppering av anskaffningsvärde	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Anskaffningsvärde per 2021-12-31	3,7	29,6	11,6	104,1	32,0	181,0	
Akkumulerade ordinarie avskrivningar 2020-12-31	0,0	26,0	8,3	57,3	30,4	121,9	
Minskning och omgruppering av ackumulerade avskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Årets av- och nedskrivningar	0,0	0,5	0,8	8,6	1,7	11,5	
Akkumulerade ordinarie avskrivningar 2021-12-31	0,0	26,4	9,1	65,9	32,0	133,4	
Bokfört värde 2020-12-31	3,7	3,7	3,3	35,8	1,7	44,1	
Bokfört värde 2021-12-31	3,7	3,2	2,5	38,2	0,0	47,6	
Avskrivning i procent (planenlig)	0	2,5-10 %	5-10 %	10-20 %	20/33%		

Not 10 | Personalkostnader, ersättningar till ledande personer, styrelse och revisor

10.1 – Personalkostnader

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Lön	59,9	55,5
Arbetsgivaravgift och sociala avgifter	10,5	9,5
Pensionskostnader för avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionssystem	5,2	5,0
Övriga förmåner/övriga personalkostnader inkl. andel som belastar dotterbolag	2,7	1,1
Summa	78,3	71,0
Antal årsarbetare	65	60

10.2 – Förmåner till ledande personer m.m.

Belopp i 1 000 NOK	2021			2020		
	Lön	Pensionskostnader	Övriga ersättningar	Lön	Pensionskostnader	Övriga ersättningar
Koncernchef, Morten Kristiansen	5 244,3	209,9	212,3	5 241,6	217,5	262,5
Divisionschef Timber, Anders Lindh	2 394,7	174,6	248,6	2 443,6	170,2	240,6
Divisionschef Wood, Bjarne Hønningstad	2 689,4	192,4	268,0	2 779,4	190,5	216,8
Divisionschef Byggsystem, Vera Flatebø från 2021-09-01	741,2	63,2	53,0			
Summa	11 069,6	640,2	728,9	10 464,6	578,2	719,9

Inga lån eller säkerheter har beviljats ledande personer i bolaget.

Se not 26 i koncernredovisningen för en redovisning om fastställande av lön och annan ersättning till koncernledningen.

10.3 – Ersättning till revisor

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Kostnadsförd ersättning ex moms		
Lagstadgad revision	0,7	0,7
Andra attesteringstjänster	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,0	0,0
Andra tjänster utanför revisionen	0,1	0,2
Summa	0,8	0,9

Not 11 | Pensionskostnader och pensionskulder

Pensionsåtaganden

Bolaget är skyldigt att ha ett tjänstepensionssystem enligt lagen om obligatorisk tjänstepension. Pensionssystemet uppfyller lagens krav och ligger högre än dess minimikrav. När det gäller förmånsbestämda pensionsplaner har bolaget fortfarande ett skattepliktigt kollektivt livräntesystem som gäller för ett begränsat antal personer.

Osäkrade arrangemang

Alla åtaganden som rör tidigare AFP-system har upphört. De återstående osäkrade systemen är relaterade till andra garanterade pensionsåtaganden som gäller för ett begränsat antal personer.

AFP-systemet från 2011-01-01

AFP-systemet från 2011 betraktas som ett förmånsbestämt system för flera företag, men redovisas som ett avgiftsbestämt system tills tillförlitlig och tillräcklig information finns tillgänglig så att bolagen kan redovisa sin proportionella andel av pensionskostnader, pensionsåtaganden och pensionsmedel i systemet. Bolagets åtaganden kopplade till systemet redovisas därmed inte som skulder i balansräkningen.

11.1 – Ekonomiska och aktuariella förutsättningar

	2021	2020
Avkastning på pensionsmedel	0,00%	1,70%
Diskonteringsränta	1,90%	1,70%
Årlig löneökning	2,75%	2,25%
Tillväxten i folkpensionens grundbelopp ("G-vekst")	2,50%	2,00%
Årlig reglering av pensioner under utbetalning	2,50%	2,00%



11.2 – Pensionskostnader

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Årets intjänade pensionsrättigheter	0,0	0,2
Räntekostnad på pensionsåtaganden	0,3	0,4
Pensionskostnad säkrade förmånsbestämda system och osäkrade system	0,4	0,7
Avgiftsbestämda pensionskostnader och andra pensionskostnader	4,8	4,3
Pensionskostnad (netto)	5,2	5,0

11.3 – Pensionsåtaganden

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Balans per 01.01.		
Periodisering av framtida pensioner	22,4	21,1
Pensionsåtaganden (brutto)	22,4	21,1
Pensionsmedel	-4,4	-3,9
Arbetsgivaravgift	2,5	2,4
Pensionsåtaganden (netto)	20,5	19,6
Balans per 31.12.		
Pensionsåtaganden (brutto)	18,9	22,4
Pensionsmedel (förväntade)	0,0	-4,4
Arbetsgivaravgift	2,7	2,5
Pensionsåtaganden (netto)	21,6	20,5
Summa netto pensionsmedel, säkrade avtal som kan nettoföras	0,0	0,0
Pensionsåtaganden, säkrade (och osäkrade) system som inte kan nettoföras	21,6	20,5
Pensionsåtaganden, avtalsgrundad pension (AFP)	0,0	0,0
Summa pensionsåtaganden	21,6	20,5

11.4 – Nyckeltal

Belopp i miljoner NOK	2021	2020
Antal aktiva medlemmar säkrade system	1	3
Antal pensionärer i säkrade system	2	6

Not 12 | Aktier i dotterbolag

Belopp i 1 000 NOK	Affärskontor, kommun/land	Ägarandel i % *)	Bolagets aktiekapital	Bolagets totala eget kapital	Bolagets årsresultat	Antal aktier i Moelvens ägo	Totalt nominellt	Bokfört värde 31.12
Moelven Industrier ASA äger								
Moelven Van Severen AS	Namsos	100%	35 000	83 217	100 197	3 500	35 000	35 005
Moelven Østerdalsbruket AS	Stor-Elvdal	100%	20 000	77 271	83 154	2 000	20 000	20 005
Moelven Våler AS	Våler	100%	48 000	198 545	226 889	4 800	48 000	48 005
Moelven Soknabruket AS	Ringerike	100%	30 000	185 422	216 925	3 000	30 000	32 511
Moelven Numedal AS	Flesberg	100%	10 000	71 033	84 563	1 000	10 000	10 005
Moelven Løten AS	Løten	100%	12 000	38 113	34 486	1 200	12 000	12 005
Moelven Wood AS	Eidsvoll	100%	5 500	46 191	23 263	5 500	5 500	10 000
Moelven Langmoen AS	Ringsaker	100%	18 000	102 279	69 368	1 800	18 000	37 156
Moelven Portefølje AS	Ringsaker	100%	1 000	2 092	-4	1 000	1 000	1 152
Moelven Eidsvoll AS	Eidsvoll	100%	8 500	34 847	9 257	850	8 500	18 500
Moelven Treinteriør AS	Ringsaker	100%	3 500	24 316	22 226	3 500	3 500	8 482
Moelven Modus AS	Ullensaker	100%	22 000	97 454	4 487	2 200	22 000	95 000
Moelven ByggModul AS	Ringsaker	100%	31 688	131 188	-40 585	158 440	31 688	131 188
Moelven Bioenergi AS	Ringsaker	100%	6 000	16 921	1 791	6 000 000	6 000	6 800
Moelven Limtre AS	Ringsaker	100%	11 000	66 726	11 595	11 000	11 000	43 028
Moelven Industrier AB	Sverige	100%	197 046 SEK	1 291 378	-46 990	19 704 581	197 046	241 406
Moelven Danmark A/S	Danmark	100%	5 000 DKK	30 512	10 541	50 000	5 000	12 417
Moelven U.K. Ltd	Storbritannia	100%	200 GBP	1 239	587	950 000	50	10 426
Moelven Deutschland GmbH	Tyskland	100%	110 EUR	904	247	11	110	217
Moelven Are AS	Spydeberg	100%	300	46 112	-2 730	100	300	43 116
Moelven Mjøsbuket AS	Gjøvik	100%	12 000	95 558	108 671	12 000	12 000	15 990
Moelven Eidsvold Værk AS	Eidsvoll	100%	32 500	25 648	-97	32 500	32 500	13 578
Moelven Trysil AS	Trysil	100%	15 600	76 923	76 109	15 600	15 600	35 634
Moelven Virke AS	Ringsaker	100%	5 000	19 787	6 403	50 000	5 000	4 546
Moelven Sør Tre AS	Kragerø	100%	8 487	29 272	32 233	8 487	8 487	50 000
Moelven Granvin Bruk AS	Granvin	99,3%	1 490	36 220	41 303	2 959	1 480	16 672
Moelven Wood Prosjekt AS	Ringsaker	100%	300	12 687	9 324	3 000	300	18 192
Moelven Profil AS	Grue	100%	15 000	28 881	10 471	15 000	15 000	15 030
Moelven Elprosjekt AS	Ringsaker	100%	10 000	11 174	3	50 000	10 000	12 000
Moelven Pellets AS	Ringsaker	100%	37 500	107 733	-886	37 500	37 500	75 000
Trettentretti AS	Ringsaker	100%	38	38	0	510	38	3 032
Summa Moelven Industrier ASA								1 076 101

*) Ägarandelen är lika med röstandelen.



Not 13 | Andelar i närstående bolag

Belopp i 1 000 NOK	Ägarandel i % *)	Bolagets aktiekapital i SEK/NOK	Bolagets totala eget kapital	Bolagets årsresultat 2020	Antal aktier i Moelvns ägo	Totalt nominellt	Bokfört värde 31.12
Ägs av Moelven Industrier ASA:							
Weda Skog AB, Insjön, Sverige1)	30,0 % SEK	10 000	10 222	205	3 000 000	3 000	-
WoodTrans AS, Rudshøgda, Ringsaker	34,0 % NOK	1 310	7 928	1 464	445	445	1 187
Summa							1 187

*) Ägarandelen är lika med röstandelen.

1) Under avveckling. Moelvns andel av verksamheten kommer att överföras till Moelven Skog AB

Not 14 | Eget kapital

Belopp i miljoner NOK	Aktiekapital	Överkurs	Egna aktier	Balanserat resultat	Summa eget kapital
31/12/2020	647,7	130,9	0,0	10,2	788,8
Årets resultat				1 468,7	1 468,7
Ej uttagen utdelning				0,2	0,2
Uppskattningsavvikelser och andra ändringar				-1,4	-1,4
Avsatt till aktieutdelning				-1 173,6	-1 173,6
31/12/2021	647,7	130,9	0,0	304,1	1 082,7

För information om utvecklingen för aktiekapital, aktieägaröversikt, aktieägaravtal och närstående parter, aktier som ägs av styrelseledamöter, bolagsstämman samt koncernledningen, deklaration om

fastställande av lön och annan ersättning till koncernledningen samt ersättning till styrelsen och bolagsstämman, se noterna 25, 26 och 27 i koncernredovisningen.

Not 15 | Transaktioner med närstående parter

Belopp i miljoner NOK	Ägarandel i %	Övriga rörelseintäkter	Räntor från bolag i samma koncern på utlåning	Lån till bolag i samma koncern	Fordringar på koncernbidrag	Kundfordringar koncernbolag	Leverantörs-skulder koncernbolag
Moelven Industrier ASA							
Moelven Van Severen AS	100%	1,6	0,9		89,7	0,7	
Moelven Østerdalsbruket AS	100%	1,2	0,8		73,5	0,7	
Moelven Våler AS	100%	6,6	1,3		199,5	1,0	
Moelven Soknabruket AS	100%	2,7	2,5	78,9	161,3	1,2	
Moelven Numedal AS	100%	2,7	0,6		74,8	0,4	
Moelven Løten AS	100%	1,3			29,3	0,3	
Moelven Wood AS	100%	9,2				0,6	0,5
Moelven Langmoen AS	100%	1,5	0,9	5,2	63,7	0,8	
Moelven Eidsvoll AS	100%	1,0	0,6	20,2	8,3	0,5	
Moelven Treinteriør AS	100%	0,7	0,1		21,3	0,4	0,3
Moelven Modus AS	100%	4,5			2,8	3,1	
Moelven ByggModul AS	100%	6,2	0,7	21,0		4,7	
Moelven Bioenergi AS	100%	1,2	0,0	0,3	2,7	0,0	0,2
Moelven Elprosjekt AS	100%				1,0		
Moelven Limtre AS	100%	5,7	0,8	22,0	3,9	1,9	
Moelven Industrier AB	100%	0,1	11,9	350,8	730,9		2,6
Moelven Are AS	100%	0,0					
Moelven Mjøsbruket AS	100%	3,3			96,3	0,4	
Moelven Eidsvold Værk AS	100%	0,0				(0,0)	
Moelven Trysil AS	100%	1,2	0,5		67,5	0,6	
Moelven Virke AS	100%	0,6				0,1	
Moelven Sør Tre AS	100%	0,5	0,1		30,2	0,2	
Moelven Granvin Bruk AS	99,3%	0,7	0,4	3,3	37,2	0,3	
Moelven Wood Prosjekt AS	100%	0,9	0,8	26,7	9,2	0,5	
Moelven Profil AS	100%	1,5	0,6	12,0	6,0	0,3	0,1
Moelven Portefølje AS	100%						
Moelven Pellets AS	100%	0,6	5,7	158,2		0,1	0,0
Trettentretti AS	100%					0,2	
Moelven Danmark A/S	100%	0,8				0,2	0,2
Moelven UK Ltd.	100%	0,1					
Moelven Deutschland GmbH	100%	0,0		0,0			

Not 15 | Transaksjoner med nærstående parter (forts.)

Belopp i millioner NOK	Ågarandel i %	Øvrige rörelse-intäkter	Räntor från bolag i samma konsern på utlåning	Lån till bolag i samme konsern	Fordringer på konsernbidrag	Kundfordringer konsernbolag	Leverantörs-skulder konsernbolag
Svenska bolag ägda via Moelven Industrier AB							
Moelven Notnäs Ransby AB	100%	8,8	0,8				
Moelven List AB	100%	1,2	1,0	27,5			
Moelven ByggModul AB	100%	6,7					
Moelven Wood Interiör AB	100%	1,9					
Moelven Component AB	100%	2,0	0,1				
Skåre Kontorshotell AB	100%	-	0,2	5,3			
Moelven Wood AB	100%	6,8					
Moelven Valåsen Wood AB	100%	1,5	0,8				
Moelven Valåsen AB	100%	10,5					
Moelven Dalaträ AB	100%	4,0					
Moelven Modus AB 1)	100%	2,8					
Moelven Edanesågen AB	100%	2,4	1,0				
Moelven Årjäng Såg AB	100%	4,0					
Moelven Skog AB	100%	1,6	0,8				
Moelven Töreboda AB	100%	2,7	0,2	4,1			
Vänerbränsle AB	82,3%	0,1					
Moelven Wood Fastighet AB 2)	100%	-					
Moelven Lovene AB	100%	0,1					
Moelven Vänerply AB	100%	2,4	1,1	5,2		0,07	
UJ Trading AB	100%	0,4					
Moelven Export Sales AB	100%	0,1					
Totalt 2021		116,6	35,3	740,7	1 709,0	19,2	3,7
Totalt 2020		115,9	50,9	1 223,2	484,6	0,6	2,6

1) såldes 2021-10-08

2) bytt navn från Moelven Malmö Holding AB



KPMG AS
Vangsvegen 73
2317 Hamar

Telefon +47 45 40 40 63
Fax
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Till årsstämman i Moelven Industrier ASA

Revisionsberättelse

Uttalanden

Vi har gransket Moelven Industrier ASA:s årsredovisning, som består av:

- bolagets bokslut, som utgörs av balansräkning per den 31 december 2021, resultaträkning och kassaflödesanalys för räkenskapsåret som avslutades per detta datum och noter till årsredovisningen, inklusive en sammanfattning av viktiga redovisningsprinsipier, och
- konsernredovisningen, som består av rapport över finansiell ställning per den 31 december 2021, resultaträkning, redovisning av totalresultat, redovisning av förändringar i eget kapital och kassaflödesanalys för räkenskapsåret som avslutades detta datum och noter till årsredovisningen, inklusive en sammanfattning av viktiga redovisningsprinsipier.

Vi anser att

- årsredovisningen oppfyller gjällende lagkrav
- bolagets bokslut ger en rettvisende bild av bolagets finansielle ställning per den 31 december 2021 og av dess resultat og kassafløden for räkenskapsåret som avslutades detta datum i enlighet med bestemmelsene i den norske regnskapsloven og god redovisningssed i Norge, og
- konsernredovisningen ger en rettvisende bild av konsernens finansielle ställning per den 31 december 2021 og av dess resultat og kassafløden for räkenskapsåret som avslutades detta datum i enlighet med International Financial Reporting Standards som fastställt av EU.

Grund for uttalen

Vi har gjennomført revisionen i enlighet med de internasjonelle revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA). Våre oppgifter og skyldigheter enligt dessa standarder beskrivs nedan under *Revisors oppgifter og skyldigheter vid revision av årsredovisningen*. Vi er uavhengige i forhold til bolaget og konsernen på det sätt som kreves enligt lagar, forordninger og International Code of Ethics for Professional Accountants (inklusive internasjonelle standarder for uavhengige) utferdade av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglerne) og vi har fulgt våre øvrige etiske skyldigheter i enlighet med dessa krav. Innhentede revisjonsbevis er enligt vår bedømming tilfredsstillende og passende som underlag for våre uttalen.

Øvrige opplysninger

Styrelsen og verkställende direktør (ledningen) ansvarar for informasjonen i verksamhetsberättelsen og øvrig informasjon som publiceres tillsammans med årsredovisningen. Øvrige opplysninger omfatter annen informasjon i årsredovisningen än årsbokslutet og tilhørende revisjonsberättelse. Våre uttalen om årsredovisningen ovan omfatter varken informasjonen i verksamhetsberättelsen eller øvrige opplysninger.

I samband med revisionen av årsredovisningen er det vår oppgift att läsa verksamhetsberättelsen og øvrige opplysninger. Syftet er att bedømme om det foreligger væsentlige avvikelser mellom verksamhetsberättelsen, øvrige opplysninger og årsredovisningen og den kunnskap vi har innhentat under revisionen av årsredovisningen eller om informasjon i verksamhetsberättelsen og øvrige opplysninger i øvrigt framstår som væsentlig felaktig. Vi har en skyldighet att rapportere om verksamhetsberättelsen eller øvrige opplysninger framstår som væsentlig felaktig. Vi har inget att rapportere i dette avseende.

Utifrån den kunnskap vi innhentat under revisionen anser vi att verksamhetsberättelsen

- overensstemmer med årsredovisningen og

KPMG AS, ett norsk aktiebolag og medlemsforetag i KPMG-nettverket av uavhengige medlemsforetag som ingår i KPMG International Cooperative ("KPMG International"), en schweizisk enhet.

Auktoriserte revisorer – medlemmar av Den norske Revisorforening

Kontor i:

Alta	Elverum	Mo i Rana	Stord
Arendal	Finnsnes	Molde Skien	Straume
Bergen	Hamar	Sandefjord	Tromsø
Bodø	Haugesund	Sandnessjøen	Trondheim
Drammen	Knarvik	Stavanger	Tynset
	Kristiansand		Ålesund

- innehåller de upplysningar som ska lämnas i enlighet med gällande lagkrav.

Vårt uttalande om verksamhetsberättelsen gäller också för redogörelser om samhällsansvar.

Ledningens ansvar för årsredovisningen

Ledningen ansvarar för upprättandet av årsredovisningen och för att den ger en rättvisande bild, för bolagets redovisning i enlighet med bestämmelserna i den norska regnskapsloven och god redovisningssed i Norge samt för koncernredovisningen i enlighet med International Financial Reporting Standards som fastställts av EU. Ledningen ansvarar också för sådan internkontroll som den anser nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, varken som en följd av oegentligheter eller oavsiktliga fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ska ledningen ta ställning till bolagets och koncernens förmåga till fortsatt drift och informera om förhållanden av betydelse för fortsatt drift. Förutsättningen för fortsatt drift ska ligga till grund för bolagsredovisningen så länge det inte är sannolikt att verksamheten kommer att avvecklas. Förutsättningen för fortsatt drift ska ligga till grund för koncernredovisningen, såvida inte ledningen antingen avser att avveckla koncernen eller lägga ned verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till detta.

Revisors uppgifter och skyldigheter vid revision av årsredovisningen

Vårt mål är att uppnå en rimlig säkerhet för att årsredovisningen som helhet inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig som en följd av oegentligheter eller oavsiktliga fel, och att avge en revisionsberättelse som innehåller vårt uttalande. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförts i enlighet med ISA alltid kommer att upptäcka väsentliga felaktigheter om de förekommer. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller oavsiktliga fel. Felaktigheter anses vara väsentliga om de var för sig eller sammantaget rimligen kan förväntas påverka ekonomiska beslut som användarna fattar baserat på årsredovisningen.

Som en del av en revision i enlighet med ISA utövar vi professionellt omdöme och uppvisar professionell skepticism under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi risken för väsentliga felaktigheter i redovisningen, oavsett om det beror på oegentligheter eller oavsiktliga fel. Vi utformar och genomför revisionsåtgärder för att hantera sådana risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och lämpliga som underlag för vårt uttalande. Risken för att väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter inte identifieras är större än för felaktigheter som beror på oavsiktliga fel, eftersom oegentligheter kan innebära samarbete, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktiga framställningar eller åsidosättande av internkontroll.
- utvecklar vi en förståelse för den internkontroll som är relevant för revisionen för att utforma revisionsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttrycka en åsikt om effektiviteten i bolagets och koncernens internkontroll.
- bedömer vi om de redovisningsprinciper som tillämpas är lämpliga och om uppskattningarna i redovisningen och tillhörande notupplysningar som utarbetats av ledningen är rimliga.
- bedömer vi om ledningens användning av fortsatt drift-förutsättningen när årsredovisningen upprättas är lämplig, baserat på inhämtade revisionsbevis, och om det föreligger väsentlig osäkerhet relaterad till händelser eller omständigheter som kan orsaka tvivel av betydelse om bolagets och koncernens förmåga till fortsatt drift. Om vi drar slutsatsen att det föreligger väsentlig osäkerhet är vi skyldiga att uppmärksamma om tilläggsupplysningarna till årsredovisningen i revisionsberättelsen eller, om sådana tilläggsupplysningar inte är tillräckliga, ändra vårt uttalande. Vårt uttalande baseras på revisionsbevis som inhämtats fram till datumet för revisionsberättelsen. Senare händelser eller omständigheter kan dock medföra att bolaget och koncernen inte fortsätter driften.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, inklusive tilläggsupplysningarna, och om årsredovisningen ger uttryck för de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och lämpliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen om koncernens enheter eller affärsområden för att göra ett uttalande om koncernredovisningen. Vi ansvarar för att leda, följa upp och genomföra koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vår revisionsuttalande.

Vi kommunicerar med styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och vid vilken tidpunkt revisionsarbetet ska genomföras. Vi utbyter också information om förhållanden av betydelse som vi har identifierat under revisionen, inklusive om eventuella svagheter som är av betydelse i internkontrollen.

Hamar, den 17 mars 2022 KPMG AS

Stein Erik Lund

Auktoriserad revisor

Denna översättning från norska har endast utarbetats i informationssyfte.



Bolagsstämman inställning

Vid mötet 24 mars 2022 har bolagsstämman hanterat följande ärenden:

- Styrelsens och koncernchefens årsredovisning 2021 med årsbokslut för koncernen och moderbolaget.
- Styrelsens förslag till disposition av moderbolagets årsresultat.
- Styrelsens yttrande om fastställande av lön och annan ersättning till koncernledningen.
- Bolagsstämmans inställning till generalförsamlingen.

Bolagsstämman tillstyrker att generalförsamlingen godkänner styrelsens och koncernchefens årsredovisning och förslag till årsbokslut 2021 för Moelven Industrier ASA och koncernen samt förslag till disposition av årets resultat i Moelven Industrier ASA.

Dessutom rekommenderar bolagsstämman att generalförsamlingen godkänner styrelsens yttrande.

24 mars 2022

Rolf Th. Holm
Bolagsstämmans ledare

Finansiell kalender 2022

2

Rapport för fjärde kvartalet 2021

FEBRUARI 2022

7

Årsredovisning og hållbarhetsredovisning för 2021

APRIL 2022

2

Rapport för första kvartalet 2022

MAJ 2022

29

Rapport för andra kvartalet 2022

AUGUSTI 2022

31

Rapport för tredje kvartalet 2022

OKTOBER 2022

2

Rapport för fjärde kvartalet 2022

FEBRUARI 2023

Hovedkontor

Moelven Industrier ASA

Org.nr. NO 914 348 803 MVA

P.O. Box 134, NO-2391 Moelv

Tel. +47 62 34 70 00

Fax. +47 62 34 71 88

moelven.no

post@moelven.no

Moelven strävar efter att kommunicera aktivt och öppet med våra intressenter och ge alla lika tillgång till information.

På www.moelven.no hittar du resultatrapportering, finansiell ställning och information om de principer som Moelven styrs utifrån.

Årsresultatet för 2021 blev Moelvens starkaste någonsin. Koncernen levererade ett rörelseresultat på 3 miljarder NOK, jämfört med 662 miljoner NOK under 2020.



Den här rapporten är tryckt på 100 % återvunnet papper som är både FSC®- och Svanenmärkt.





Moelven Østerdalsbruket AS är ett av Moelvns 33 produktionsbolag. Foto: Hans Haug

Moelven Industrier ASA

Box 134

NO-2391 Moelv

moelven.no